



المركز القومي للبحوث الأثرية والتسمية  
شعبة أبحاث التفسير الفني  
قسم التفسير الصناعي والتكنولوجيا

**تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية  
بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية  
(بحث ميداني)**

إعداد  
الباحث الرئيسي  
دكتور/ مجدي ماهر مسيحه  
باحث بالشعبة

إشراف  
نادية جمال الدين

ملير المركز  
المركز القديم  
بوترة والتفتة  
رغم انما القلا  
الكسبة

القاهرة

مايو ٢٠٠٢



## تقديم

انطلاقاً من إعلان السيد رئيس الجمهورية بأن التعليم هو مشروع مصر القومى ، ومن اعتباره دعامة من دعائم الأمن القومى بمكوناته الاقتصادية والاجتماعية والثقافية .

وتعزيزاً لحركة التطوير الهائلة التى يقودها الأستاذ الدكتور/ حسين كامل بهاء الدين وزير التربية والتعليم، ورئيس مجلس إدارة المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية فى شتى جنبات التعليم /التعلم، ويظهر ذلك من خلال سلسلة المؤتمرات القومية التى عقدت من أجل تطوير التعليم الإبتدائى والإعدادى عام ١٩٩٣ ، ١٩٩٤ بصفة عامة، والمؤتمر القومى لتطوير إعداد المعلم وتدريبه ورعايته عام ١٩٩٦ بصفة خاصة ، ونحن الآن على أبواب المؤتمر القومى لتطوير التعليم الثانوى عام ٢٠٠٢ لتمكين أبناء مصر من مواجهة تحديات العصر الحديث مسلحين بالعلم والمعرفة والمهارة . فالتعليم هو بوابة المستقبل، حيث سيصبح العامل الوحيد لتحقيق التقدم لأى دولة خلال القرن الحادى والعشرين الحالى .

ومن هنا كان النهوض بالتعليم بشكل عام ، وبالتعليم الفنى الصناعى بشكل خاص ، بات الشغل الشاغل لصناع القرار فى مصر ، كمسلك حتمى لمواكبة ما يتسم به العصر من تقدم مطرد ، وكأساس لتوافر كوادرفنية لمجالات صناعية مختلفة تركز عليها الطموحات المستقبلية للتقدم الصناعى والتكنولوجى .

وفى الحقيقة مهما بذل من جهد فى تطوير المناهج الدراسية، والورش الصناعية، والمكتبات، وأدوات التعلم وتكنولوجياته، وأجهزته ومعداته وآلاته، لا يتم تحقيق النجاح فى أهداف العملية التعليمية / التعليمية بدون معلم أعد الإعداد الجيد، ودرب التدريب الرفيع المستوى، وقوم التقويم الحسنة .

ومن هذا المنطلق تأتى أهمية هذا البحث فى دراسة " تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية " الذى يستهدف جمع بيانات ومعلومات من الواقع عن الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية، ومعالجتها إحصائياً للتعرف على ما هو كائن بالنسبة لما يجب أن يكون لتشخيص جوانب التميز والضعف من أجل رفع مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية وذلك من خلال تطبيق الشفافية والمحاسبية للأداء التدريبى والارتقاء به عن طريق وضع مستويات لمعايير الأداء فى الورشة، واستخدام





( استمارة تقويم أداء معلّمي التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ) مقننه فى تقويم أداء المعلمين لوضع حجر الأساس لتطوير أداء التوجيه الفني فى مصر مما يترتب عليه رفع مستوى الأداء المهني والفني للمعلم وتطويره ، مما ينعكس على تحسين مستوى تعليم وتدريب الطلاب والارتقاء بهم للوصول إلى التعليم الصناعي المتميز الذى يسهم فى تنمية خططنا الإقتصادية .

والله نسأل أن يعم النفع به ، لخدمة وطننا العزيز

والله من وراء القصد

**مدير المركز**

أ. د. / د. جمال الدين

أ. د. / نادية جمال الدين

## فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوعات
أ - ب	تقديم: .....
ج - د	فهرس المحتويات. ....
هـ - و	فهرس الجداول .....
١٢-١	الفصل الأول الإطار العام للبحث: .....
٣-٢	أولاً : مقدمة .....
٤-٣	ثانياً : مشكلة البحث.....
٥ -٤	ثالثاً : أهداف البحث .....
٦-٥	رابعاً : أهمية البحث .....
٩-٦	خامساً: حدود البحث ومصطلحاته .....
١٠-٩	سادساً: منهج البحث وأدواته .....
١٢-١٠	سابعاً: خطوات السير في البحث .....
٧٤-١٣	الفصل الثاني: تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية (مفهومه - أهدافه - أساليب تحديده): .....
١٦-١٤	أولاً : مقدمة.....
٢٣-١٦	ثانياً: مفهومات التقويم والأداء.....
٢٥-٢٣	ثالثاً: أهداف تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية.....
٢٧-٢٥	رابعاً: أساليب تحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات.....
٣٠-٢٧	خامساً: أهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى كمدخل لتحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية.....
٧٤-٣٠	سادساً: تحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية، العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات كأحد العناصر التعليمية لتحقيق هذه الأهداف.....
٧٤	سابعاً: الحاجة لدراسة الواقع المصرى.....
٩٨-٧٥	الفصل الثالث: إجراءات البحث الميدانية: .....
٧٦	أولاً : تساؤلات البحث .....
٨٠-٧٧	ثانياً : عينة البحث .....
٩٥-٨١	ثالثاً : أدوات البحث .....
٩٥	رابعاً : التطبيق الميدانى للبحث.....
٩٨-٩٥	خامساً : الأسلوب الإحصائى المستخدم فى البحث .....
١٤٤-٩٩	الفصل الرابع: نتائج البحث .... وتفسيرها فى ضوء المعيار محكى المرجع: .....
١٣٨-١٠٠	أولاً: نتائج البحث:.....
١١٠-١٠٠	- السؤال الأول ... ونتائج.....
١١٨-١١١	- السؤال الثانى ... ونتائج.....

## تابع فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوعات
١٢٠-١١٩	- السؤال الثالث ... ونتائجه.....
١٢٣-١٢١	- السؤال الرابع ... ونتائجه.....
١٣٨-١٢٤	- السؤال الخامس ... ونتائجه.....
١٤٤-١٣٨	ثانياً: تفسير نتائج البحث فى ضوء المعيار محكى المرجع:
١٤٠-١٣٨	- تفسير نتائج السؤال الأول.....
١٤٢-١٤٠	- تفسير نتائج السؤال الثانى.....
١٤٢	- تفسير نتائج السؤال الثالث.....
١٤٢	- تفسير نتائج السؤال الرابع.....
١٤٤-١٤٣	- تفسير نتائج السؤال الخامس.....
١٥٠-١٤٥	الفصل الخامس: التوصيات والمقترحات :.....
١٤٧-١٤٦	أولاً : توصيات تعالج ضعف مستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية.....
١٤٨-١٤٧	ثانياً: توصيات تعالج ضعف مستوى توافر العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية.....
١٤٨	ثالثاً : توصيات تتعلق بتدريب معلمى التدريبات المهنية أثناء الخدمة.....
١٤٩-١٤٨	رابعاً : توصيات تتعلق بتطوير تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية.....
١٥٠-١٤٩	خامساً: توصيات عامة.....
١٥٠	سادساً: مقترحات لمجالات بحوث أخرى.....
١٥٩-١٥١	مصادر البحث :.....
١٥٥-١٥١	أولاً : مصادر عربية .....
١٥٩-١٥٦	ثانياً : مصادر أجنبية.....
١٧٤-١٦٠	ملخص البحث ومستخلصاته : .....
١٧٠-١٦٠	أولاً : ملخص البحث باللغة العربية.....
١٧٤-١٧١	ثانياً: مستخلصات البحث باللغتين العربية والإنجليزية .....
١٨٩-١٧٥	ملحقات البحث:.....
١٧٦	ملحق (١): تخصصات التعليم الصناعى بالمدارس الثانوية الصناعية نظام السنوات الثلاث (بنين- بنات).....
١٧٨-١٧٧	ملحق (٢): استمارة تقييم المعلم المثالى للعام ٢٠٠٠.....
١٨٠-١٧٩	ملحق (٣): نموذج رقم (٤) تقرير كفاية الأداء لشاغلى وظائف التدريس وأخصائى النشاط والخدمات، وباقى الوظائف التخصصية المعادلة لها.....
١٨٩-١٨١	ملحق (٤): استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث.....

## فهرس الجداول

الصفحة	العنوان	جدول
١٧	يوضح توزيع عينة معلمى التدريبات المهنية على متغيرات العينة ( النوع / الجنس - نوع المدرسة - الحالة الاجتماعية - التدريب - الجزاءات - التقارير السنوية - المحافظة).....	١
٧٨	يوضح توزيع عينة معلمى التدريبات المهنية على متغير (المدارس الصناعية - طبيعة العمل - التدريب / التدريبي).....	٢
٨٠	يوضح توزيع عينة معلمى التدريبات المهنية على متغير (التخصصات الصناعية الخبرة فى التدريب).....	٣
٩٠	يوضح طريقة حساب مرتبه الكفاية / التقدير العام لمعلم التدريبات المهنية.....	٤
٩٢	يبين معاملات صدق العبارات لاستمارة تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث.....	٥
٩٨	جدول يوضح قيم حجم التأثير Effect Size.....	٦
١٠٤-١٠١	يوضح مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية.....	٧
١١٤-١١٢	يوضح مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية.....	٨
١١٩	يوضح مستوى التقدير العام لتقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية.....	٩
١٢٢	يوضح درجة الارتباط بين العوامل الشخصية لمعلم التدريبات المهنية والأداءات التى يقوم بها بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية باستخدام معاملى الارتباط بيرسون، وسبيرمان، وحجم التأثير.....	١٠
١٢٥	يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء حسب متغير النوع/الجنس للمعلم من خلال استخدام اختبار (ت).....	١١
١٢٧	يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء حسب متغير نوع المدرسة من خلال استخدام اختبار (ت).....	١٢
١٢٩	يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء حسب متغير المحافظة من خلال استخدام تحليل التباين الأحادى.....	١٣

## تابع فهرس الجداول

الصفحة	العنوان	جدول
١٣٠	يوضح دلالة الفروق الدالة في مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بين معلمى ومعلمات التعليم الثانوى الفنى الصناعى بالمحافظات الخمس من خلال اختبار شيفيه .....	١٤
١٣٢	يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء حسب متغير الخبرة في التدريس/التدريب من خلال استخدام تحليل التباين الأحادى .....	١٥
١٣٣	يوضح دلالة الفروق الدالة في مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بين الخبرة في التدريس/ التدريب لمعلمى ومعلمات التعليم الثانوى الفنى الصناعى من خلال اختبار شيفيه .....	١٦
١٣٤	يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء حسب متغير الحالة الاجتماعية من خلال استخدام تحليل التباين الأحادى .....	١٧
١٣٥	يوضح دلالة الفروق الدالة في مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية والدرجة الكلية لمستوى المعلم بين الحالة الاجتماعية لمعلمى ومعلمات التعليم الثانوى الفنى الصناعى من خلال اختبار دانكان .....	١٨
١٣٩	يوضح مدى تقارب مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية إلى النهاية العظمى / مستوى التمكن وفق المعيار محكى المرجع .....	١٩
١٤١	يوضح مدى تقارب مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية إلى النهاية العظمى / مستوى التمكن وفق المعيار محكى المرجع .....	٢٠
١٤٣	يوضح مدى تقارب مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء حسب متغيرات عينة البحث إلى النهاية العظمى / مستوى التمكن وفق المعيار محكى المرجع .....	٢١

# الفصل الأول

## الإطار العام للبحث

## الفصل الأول

### الإطار العام للبحث

#### مخطط الفصل

- أولاً : مقدمة .
- ثانياً : مشكلة البحث.
- ثالثاً : أهداف البحث .
- رابعاً : أهمية البحث .
- خامساً : حدود البحث ومصطلحاته .
- سادساً : منهج البحث وأدواته .
- سابعاً : خطوات السير فى البحث .

إعداد

دكتور / مجدى ماهر مسيحه

الباحث الرئيسى

## الفصل الأول

### الإطار العام للبحث

#### أولاً: مقدمة :-

يعتبر المعلم أحد الركائز الأساسية في العملية التعليمية والتعلمية بل هو أداة التفاعل الحي الخلاق بين العقول المتعلمة ، وقلب التربية الخلقية الخفاق، والعقل المدبر وراء اكتساب المتعلمين طرائق التفكير، وأنواع السلوك السوى المرغوب ، وضمير الأمة في تشكيل الشخصية الإنسانية، وتنميتها متحلية بالأصيل من القيم، وبالثابت الصحيح من الدين ، وقائد جيل المستقبل نحو الإيمان بالحرية الحقّة، والديمقراطية الصحيحة واحترام المساواة الإنسانية، ونبذ العنف وجميع صور التعصب.

إنه مهما بذل من جهد في تطوير المناهج الدراسية، والمعامل، والمكتبات وأدوات التعلم وتكنولوجياته، لا يتم تحقيق النجاح في أهداف العملية التعليمية بدون معلم أحسن إعداده ، ويذهب البعض - وبحق - إلى أن معلماً كفواً مع منهج به بعض القصور، أو كتاب مدرسى به بعض القصور، أو مادة تعليمية لم تتل حقاها العلمى الواجب من الإعداد الدقيق، خير من معلم غير كفء، مع منهج متميز ، وكتاب متقدم، ومادة تعليمية أحسن إعدادها ومن هنا أصبح الاتفاق على أن المعلم هو أخطر عنصر في منظومة التعليم، وبقدر ما نوليّه من اهتمام في الإعداد والتدريب والرعاية بقدر ما نحصل من العملية التعليمية على عائد مجز .

(عبد الفتاح جلال ، ١٩٩٦ ، ص ٤٧)

من مسئوليات معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية إكساب الطلاب المعرفة والفهم والممارسة على الأسس العلمية والتكنولوجية التى يقوم عليها العمل الفنى الصناعى الذى يمارسونه بعد تخرجهم ، وعن تحقيق النمو المتكامل للطلاب عقلياً ونفسياً، ونفسحركياً واجتماعياً، وبعبارة أخرى هو الدعامه الأولى لإكساب الطلاب المهارات اللازمة للمهنة، وإعدادهم بما يواكب احتياجات السوق المصرى والعربى ومتغيراته التكنولوجية السريعة. ومن هنا فإن تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية يعتبر أمراً ضرورياً، وذلك للوقوف على مستوى كفاءته فى أداء مهامه الوظيفية. والتقويم فى هذه الحالة هو الحكم على مدى قدرة المعلم على إكساب الطلاب المعرفة والفهم والممارسة للأسس العلمية والتكنولوجية التى يقوم عليها العمل الفنى الصناعى الذى يمارسونه بعد تخرجهم فى إطار الأهداف الخاصة لكل تخصص فنى صناعى، وبعبارة أخرى فإن التقويم هو الحكم على مدى نجاح معلم التدريبات المهنية فى الأداءات التى يقوم بها سواء قبل أو أثناء أو بعد حصة



الورشة على نحو يحقق التفاعل الجيد بينه وبين الطلاب ، مما يؤدي إلى إكسابهم المهارات الأساسية اللازمة للمهنة وذلك في ضوء الأهداف الخاصة للتدريبات المهنية للتخصص في المدرسة الثانوية الفنية الصناعية . والتي تصاغ في إطار أهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى والمشتقة من أهداف المجتمع واحتياجاته ، وليس التقويم يقف عند هذا عند الحد فقط بل يمتد إلى الحكم على مدى توافر العوامل الشخصية المؤثرة على هذه الأداءات ، وذلك لأهمية انعكاساتها على أداءات المعلم، وسلوكيات الطلاب.

ومما سبق يبرز الهدف العلمى للبحث الراهن وهو " تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث "، وإذا كان هذا هو الهدف العلمى لهذا البحث، إلا أن هناك هدفين إجرائيين الأول وضع استمارة موضوعية لتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية يمكن أن يستفيد بها الموجهون والمديرون والوكلاء والمدرسون الأوائل والمشرفون المعنيون بقضية تقويم أداء المعلم . أما الثانى فهو إمكانية تحديد الوجهة التى يمكن أن توجه إليها جهود القائمين على تدريب المعلم أثناء الخدمة لرفع مستوى أدائه ، وذلك بناء على النتائج التى سيكشف عنها البحث، ويمكن أن تساعدنا فى ذلك .

### ثانياً: مشكلة البحث :

تعد مشكلة البحث الراهن فى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية من المشكلات الرئيسة التى حظيت باهتمام كبير من قبل خبراء التقويم والقياس فى معظم أنحاء العالم ، وأيضاً باهتمام من قبل وزارة التربية والتعليم ، والمركز القومى للبحوث التربوية والتنمية بوجه عام ، والباحث بوجه خاص بصفته عضواً فى لجنة تطوير التعليم الصناعى بمؤتمر تطوير التعليم بالمرحلة الثانوية ، وبالرغم من هذا الاهتمام يرى الكثير من الباحثين أن هناك فجوة كبيرة بين النظرية والتطبيق .

(Bernardin and Klatt , 1985 ,pp. 79-86; H all, Ponser and Hardner, 1989, pp.51-69; Maroney and Buckley , 1992, pp. 185-196; Thomas and Bretz , 1994, pp. 28-34.in درويش عبد الرحمن يوسف ، ١٩٩٩، ص ٢٦٠ )

وقد أرجع بعضهم هذه الفجوة إلى سببين رئيسين . أولهما: أن الممارسين ( المدرء ) الذين يقومون بتقويم الأداء يركزون على عدالة تقويم الأداء وفائدته بينما يركز الباحثون على الجوانب المعرفية والوجدانية والمهارية من عملية تقويم الأداء ، وثانيهما : فى الوقت الذى سعى البحث

العلمي القليل فيه إلى تحسين فائدة تقويم الأداء كأحد أدوات الإدارة ، نجد من جانب آخر أن المؤسسات تتحمل مسؤولية تجاهل نتائج البحوث التي قد تسهم في تحسين تقويم الأداء .  
(درويش عبد الرحمن يوسف ، ١٩٩٩ ، ص ٢٦٠ in Thomas and Bretz, 1994, pp. 28-34)  
وأهمية هذا البحث هو تضيق الفجوة بين النظرية والتطبيق لدرجة كبيرة خلال بحث ميداني يستكشف الأداءات التي يقوم بها معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ، ومدى تمكنه من أدائها ، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات .

#### وتحدد مشكلة البحث الراهن في الإجابة على التساؤلات التالية :-

- ١- ما مستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث وذلك كما يقاس باستمرار تقويم الأداء المستخدمة في البحث الراهن ؟
- ٢- ما مستوى العوامل الشخصية التي تؤثر على أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ، وذلك كما يقاس باستمرار تقويم الأداء المستخدمة في البحث الراهن ؟
- ٣- ما الدرجة الكلية لمستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ؟
- ٤- ما حجم تأثير العوامل الشخصية على أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ، وذلك كما يقاس باستمرار تقويم الأداء المستخدمة في البحث الراهن ؟
- ٥- هل يوجد فروق دالة إحصائية في مستوى الأداءات التي يقوم بها معلمو التدريبات المهنية ،العوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ترجع إلى أى من المتغيرات التالية :-
  - ١- نوع المعلم ( ذكر - أنثى ) .
  - ٢- نوع المدرسة ( بنين - بنات ) .
  - ٣- المحافظات ( القاهرة - الجيزة - أسيوط - الشرقية - الدقهلية ) .
  - ٤- عدد سنوات الخبرة في التدريس /التدريب ( أقل من ٥ سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات ) .
  - ٥- الحالة الاجتماعية ( أعزب - متزوج - متزوج ويعول - مطلق / أرمل ويعول )

### ثالثاً: أهداف البحث:

تحدد أهداف البحث الراهن فى ستة أهداف هى :-

- ١- تحديد الواقع الفعلى لأداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث .
- ٢- تحديد العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث .
- وذلك من وجهة نظر أفراد عينة البحث ( المعلمين - المدرسين الأوائل - النظار / المديرين - الوكلاء - الموجهين - الموجهين الأوائل .
- ٣- الكشف عن مدى تمكن معلمى التدريبات المهنية من هذه الأداءات والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات .
- ٤- وضع لبنة فى البحوث التطبيقية التى تعنى بتحليل أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ليكون ذلك مدخلاً للتعرف على عناصر التميز وعناصر الضعف فى أداء معلمى التدريبات المهنية بهذا النوع من التعليم .
- ٥- الارتقاء بمستوى أداء معلمى التدريبات المهنية من خلال تدعيم عناصر التميز ، وإضعاف عناصر الضعف فى أداءات المعلم من خلال إمداد المسؤولين ومتخذى القرار بتشخيص حالة المعلم فى المدرسة الثانوية الفنية الصناعية فى جمهورية مصر العربية .
- ٦- تقديم استمارة تقييم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية يتوافر فيها الصدق ، والثبات ، والشمول للمسؤولين عن تقييم أداء المعلم الصناعى ، يمكن الوثوق بها فى تقييم أداء معلمى التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى فى مصر .

### رابعاً: أهمية البحث :-

بين تيدور وآخرون Tudor et al ( ١٩٩٦ ) أن تقييم الأداء مهم لضمان استمرار نجاح المؤسسة ، حيث إن نتائجه تمكن المؤسسة من المحافظة على ذوى الأداء المتميز ومكافأتهم وإرشاد ذوى الأداء الضعيف إلى كيفية تحسين أدائهم .

(درويش عبد الرحمن يوسف ١٩٩٩، ص ٢٥٩. Tudor , Thomas R., et al; 1996; pp. 41-46 in )  
كما أن تقييم الأداء يسهم فى كل من : استبعاد الأشخاص غير المؤهلين من عملية الانتقاء وعمليات التأهيل Certification ، توافر تغذية راجعة بناءة للمدرسين أو المربين كأفراد، إدراك الخدمة الممتازة ويساعد على تعزيزها ، توافر توجيهاً لممارسات التنمية المهنية، توافر شواهد تصمد أمام الفحص المهنى والقانونى، مساعدة المؤسسات فى إنهاء خدمات العاملين غير الأكفاء

وغير المنتجين، توحد المدرسين والإداريين (النظار والموجهين) ويحقق تكاملاً بين جهودهم لتعليم وتعلم الطلاب.

( جابر عبد الحميد جابر ، ٢٠٠٢ ، ص ٢٧٧ ; in Donald Haeefe ; 1993 )

- وذلك يعطى أهمية خاصة لإجراء البحث الراهن .
- كما أنه بالرغم من توافر تراث من الدراسات والبحوث النظرية والتطبيقية عن تقويم أداء المعلم، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات ، إلا أن في حدود علم الباحث لم توجد دراسة واحدة أجريت لتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث لما يعطى أهمية خاصة لإجراء البحث الراهن .
- وأيضاً يضيف البحث الراهن إلى المكتبة العربية بعض الأدوات التى قد تفيد فى دراسات مستقبلية ، وكذلك أيضاً قد يفتح أفقاً جديدة لبحوث أخرى فى مجال تقويم أداء معلمى التعليم الفنى بأنواعه الثلاث ( زراعى - تجارى - صناعى ) سواء للمواد التالية :
- الثقافية .
  - التخصصية النظرية .
  - التخصصية العملية ( التدريبات المهنية ) .

#### خامساً: حدود البحث ومصطلحاته :

- يقتصر هذا البحث الميدانى على الحدود الآتية :-
- ١- نوع التعليم الذى سيتم إجراء البحث الراهن فيه هو التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث .
  - ٢- المحافظات التى يتم إجراء البحث الميدانى بها :-
    - ١/٢ - محافظتى القاهرة والجيزة تمثل وسط .
    - ٢/٢ - محافظتى الدقهلية / المنصورة ، والشرقية تمثل وجه بحرى .
    - ٣/٢ - محافظة أسيوط تمثل وجه قبلى .
  - ٣- المتغيرات الرئيسة لأفراد عينة البحث الميدانية من المعلمين كانت على النحو التالى :-
    - ١/٣ - متغير المحافظة ( القاهرة - الجيزة - أسيوط - الدقهلية - الشرقية ) .
    - ٢/٣ - متغير نوع المدرسة ( بنين - بنات ) .
    - ٣/٣ - متغير التخصصات الصناعية (الأجهزة الدقيقة - الملابس الجاهزة - الألكترونيات والكمبيوتر إصلاح وصيانة المعدات الكهربائية - تبريد وتكييف الهواء - الزخرفة والإعلان والتنسيق -

تشكيل، رنصام المعادن - الخرسانة المسلحة - البناء - التشغيل على الماكينات - تركيبات ميكانيكية - المعادن الزخرفية والصياغة - والتريكو الآلى والتطريز - الجلود وبدائلها - السيارات - نجارة الأثاث ) .

٣ / ٤ - متغير طبيعة العمل التدريسي/ التدريبي ( عملى - نظرى وعملى ) .

٣ / ٥ - متغير نوع المعلم ( ذكر - أنثى ) .

٣ / ٦ - متغير الحالة الاجتماعية ( أعزب - متزوج - متزوج ويعول - مطلق / أرمل ويعول )

٣ / ٧ - متغير عدد سنوات الخبرة فى الوظيفة الحالية ( أقل من ٥ سنوات - من ٥ : سنوات ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات ) .

٤ - الأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية والتى سيتم قياسها وتتضمن أداءات :-

٤ / ١ - قبل حصة الورشة ( من حيث الإعداد ) .

٤ / ٢ - أثناء حصة الورشة ( من حيث التنفيذ ) .

٤ / ٣ - بعد حصة الورشة ( من حيث التقويم ) .

٤ / ٤ - الدرجة الكلية للأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية بمكوناتها الثلاث

السابق ذكرها .

٥ - ١ العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى التدريبات المهنية والتى يتم قياسها وتتضمن مايلى :-

٥ / ١ - قابلية للتعلم .

٥ / ٢ - العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية .

٥ / ٣ - بعض الخصائص الشخصية لمعلم التدريبات المهنية وتشمل :-

٥ / ٣ / ١ - الخصائص العامة لشخصية المعلم .

٥ / ٣ / ٢ - الخصائص الانضباطية لشخصية المعلم .

٥ / ٣ / ٣ - الخصائص الخلقية لشخصية المعلم .

٥ / ٤ - الدرجة الكلية للعوامل الشخصية التى تؤثر فى أداء معلمى التدريبات المهنية بمكوناتها الخمس السابق

ذكرها .

## ٦ - أما المصطلحات المستخدمة فى البحث الراهن هى :

٦ / ١ تقويم أداء معلم التدريبات المهنية :

هو عملية يقوم بها الباحث لجمع بيانات ومعلومات من الواقع عن الأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات،

ومعالجتها إحصائياً للتعرف على ماهو كائن بالنسبة لما يجب أن يكون لتشخيص جوانب التميز والضعف من أجل رفع مستوى أداء معلم التدريبات المهنية الكائن إلى المستوى الذى يجب أن يكون.

#### ٢/٦ أداءات معلم التدريبات المهنية :-

- يقصد بها الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية سواء داخل حصة الورشة أو خارجها بالمدرسة الثانوية الفنية الصناعية ، وتصنف هذه الأداءات إلى ثلاثة تصنيفات رئيسة هى:-
- أداءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية قبل حصة الورشة .
  - أداءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة .
  - أداءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية بعد حصة الورشة .

#### ٣/٦ العوامل الشخصية لمعلم التدريبات المهنية :-

- يقصد بها العوامل الشخصية لمعلم التدريبات المهنية ، والتى يمكن أن تؤثر على أدائه داخل المدرسة الثانوية الفنية الصناعية ، وتصنف هذه العوامل إلى ثلاثة تصنيفات رئيسة هى
- قابليته للتعلم .
  - العلاقات الإنسانية بين أطراف العملية التعليمية والتعلمية .
  - الخصائص الشخصية ، وتتضمن :-
    - أ- بعض الخصائص العامة لشخصية معلم التدريبات المهنية.
    - ب- بعض الخصائص الانضباطية لشخصية معلم التدريبات المهنية .
    - ج- بعض الخصائص الخلقية لشخصية معلم التدريبات المهنية .

#### ٤/٦ معلم التدريبات المهنية بالمدرسة الثانوية الفنية الصناعية :-

هو المعلم المسئول عن تدريب الطلبة بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث على المهارات العملية المهنية / الصناعية داخل الورشة ، وتضم هذه الفئة نوعيات من المعلمين فمنهم من يحمل كلية المعلمين الصناعية ، ومنهم من يحمل دبلوم المدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث يضاف إليه سنتان دراسات تكميلية ، ومنهم من يحمل دبلوم إعداد المعلمين من المدارس الثانوية الفنية الصناعية المتقدمة نظام السنوات الخمس لإعداد المعلمين ، ومنهم من يحمل دبلوم المدارس الثانوية الفنية الصناعية المتقدمة نظام السنوات الخمس ، ومنهم من يحمل دبلوم المدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث فقط .

## ٥/٦ التدريبات المهنية :-

هى المواد المهنية والتمارين العملية التى يتدرب عليها الطلبة فى حصة الورشة بالمدرسة الثانوية الفنية لتحقيق المعرفة والفهم والممارسة للأسس العلمية والتكنولوجية التى يقوم عليها العمل الفنى الصناعى أو التخصص الذى يمارسه الطلبة بعد تخرجهم للالتحاق بسوق العمل .

## ٦/٦ التعليم الثانوى الفنى الصناعى :-

هو ذلك النوع من التعليم النظامى الذى يتضمن الإعداد التربوى والتوجيه السلوكى وإكساب المهارات والمقدرة الفنية ، والذى يقوم به مؤسسات نظامية بمستوى الدراسة الثانوية بهدف إعداد فنيين مهرة فى مختلف المجالات والتخصصات الفنية ، بما يجعلهم قادرين على تنفيذ المهام التى توكّل إليهم ، والمساهمة فى الإنتاج الفردى والجماعى ، خاصة عمليات الصيانة التى تحتاج إلى إلمام كاف بجميع المهارات والخبرات اللازمة ، ويكون كحلقة وصل بين الأطر التقنية ( خريجو معاهد التعليم التقنى " فنى أول " والعمال غير المهرة . ويستغرق الإعداد فى مثل هذا النوع من التعليم مدة ثلاث سنوات ، ويكون بعد مرحلة التعليم الأساسى "الشهادة الإعدادية" ولفئات العمرية التى بلغت خمسة عشر عاماً فأكثر .

## سادساً: منهج البحث وأدواته :-

يعتبر هذا البحث من البحوث التقييمية التى تستهدف الوصول إلى معلومات تفيد متخذ القرار وبذلك يتميز عن البحوث البحتة التى تنتهى بمعرفة جديدة قد لا تكون وظيفية فى بعض الأحيان . وفى هذا البحث سيتم التعرف على الأداءات المطلوبة والمرغوبة لممارسة معلمى التدريبات المهنية لأساليب العمل المهنى فى المدرسة الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث . فهى محاولة منظمة للحصول على معلومات ومعايير موضوعية وشاملة عن أداءات معلمى التدريبات المهنية سواء قبل أو أثناء أو بعد حصة الورشة ، وبعدها العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات لتحقيق الهدف من البحث.

وبمعنى آخر يطبق الباحث النموذج الإرشادى Paradigm التقييمى من مدخل المستويات أى تحديد مستوى الأداء كما يجب أن يكون فى استمارة تقيس أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية .

ثم تمت محاولة الإجابة على الأسئلة التأثيرية Effective Questions أى التى تقيس تأثير العوامل

الشخصية على الأداء وهى :-

- القابلية للتعلم .

- العلاقات الإنسانية بين أطراف العملية التعليمية والتعلمية .

- بعض خصائص الشخصية ، وتتضمن :-

أ- خصائص عامة .

ب- خصائص انضباطية .

ج- خصائص خلقية .

وبذلك يكون قد أستخدم الباحث فى هذا البحث منهجاً متكاملأ يجمع بين المنهج التقييمى والمنهج الوصفى ، حيث يشمل المنهج التقييمى تقدير الأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية سواء قبل أو أثناء أو بعد حصة الورشة ( ما يجب أن يكون ) ، وكذلك تقدير العوامل الشخصية التى يمكن أن تؤثر فى هذه الأداءات ، واشتمل المنهج الوصفى على تقرير الحقائق القائمة لما يمارسه معلم التدريبات المهنية من أداءات سواء قبل أو أثناء أو بعد حصة الورشة ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدرسة الثانوية الفنية الصناعية ( ما هو كائن ) .

وهذا المنهج له أيضاً من الأدوات ما يساعد على تحقيق أهداف البحث الراهن، لا مجرد التعرف على الوضع القائم وتقديره فقط ، ولكن لتطويره ورفع مستواه مما ينعكس ذلك على إكساب الطلاب المهارات الأساسية اللازمة للمهنة، وبالتالي تطويره وتحسين العملية التعليمية والتعلمية بالتعليم الفنى الصناعى لمواجهة تحديات وآليات السوق .

#### سابعاً : خطوات السير فى البحث :-

تم تحديد أداءات معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات

الثلاث ، والعوامل الشخصية المؤثرة فيه من خلال :-

١- الاطلاع على المراجع والمصادر التى تناولت موضوع تقويم أداء المعلم بصفة عامة ومعلم

التدريبات المهنية أو المدرب بصفة خاصة .

٢- تحليل الأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية إلى أداءات قبل حصة الورشة، ثم

أداءات أثناء حصة الورشة ، ثم أداءات بعد حصة الورشة ، وأيضاً العوامل الشخصية المؤثرة

فى هذه الأداءات .

٣- الاطلاع على نتائج البحوث والدراسات التربوية السابقة التى أجريت فى مجال تقويم أداء

المعلم .



- ٤- إجراء مقابلات شخصية Interviews مع المعنيين بمجال تقويم المعلم للتعرف على الأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فيها .
- ٥- عمل قائمة بالأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات .
- ٦- عرض هذه القائمة / استمارة التقويم على مجموعة من المحكمين لاستطلاع آرائهم فى مدى مناسبة محتويات هذه الاستمارة للهدف الذى أعدت من أجله .
- ٧- تجميع البيانات ، وتحليلها ، واستخلاص النتائج.
- ٨- التأكد من الخصائص السيكمترية للاستمارة طبقاً للأسس الأكاديمية لإمكانية استخدامها فى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية .
- ٩- معالجة البيانات إحصائياً ، ثم رصد النتائج وتفسيرها ، وعلى أساسها نوصى ونقترح تدعيم عناصر التميز ، وإضعاف عناصر الضعف لدى معلمى التدريبات المهنية بالتعليم الفنى الصناعى لرفع مستواه وتطوير أدائه .
- ١٠- تقديم استمارة موضوعية لتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث بجمهورية مصر العربية فى ضوء مأسفر عنه البحث من نتائج .

وفيما يلى مخطط عام لفصول البحث الراهن :

#### الفصل الأول ( الإطار العام للبحث ) :

ويتضمن مقدمة ، ومشكلة البحث وأهدافه ، وإبراز أهميته ، ثم حدود البحث ومصطلحاته ثم منهج البحث وأدواته ، وأخيراً خطوات السير فيه .

#### الفصل الثانى ( تقويم أداء معلم التدريبات المهنية مفهومه - أهدافه - أساليب تحديده ) :

ويتضمن مقدمه ، وعرض لمفاهيم التقويم والأداء ، ثم إبراز الهدف من تقويم أداءات معلمى التدريبات المهنية يليها التعرف على أساليب تحديد هذه الأداءات، والعوامل الشخصية المؤثرة فيها، ثم عرض لأهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى كمدخل لتحديد الأداءات ، ثم تحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية كأحد العناصر التعليمية لتحقيق هذه الأهداف، وأخيراً الحاجة لدراسة الواقع المصرى .

### الفصل الثالث ( إجراءات البحث الميدانية ) :

ويتضمن تساؤلات البحث، عينة البحث، والأدوات المستخدمة، وأسلوب تطبيقها، والأسلوب الإحصائي المستخدم في معالجتها.

### الفصل الرابع ( نتائج البحث .... وتفسيرها في ضوء المعيار محكى المرجع):

ويتضمن عرض لنتائج البحث وتفسيرها في ضوء المعيار محكى المرجع.

### الفصل الخامس ( التوصيات والمقترحات ):

ويتضمن عدد من التوصيات والمقترحات التي يمكن من خلال اتباعها تحقيق مستوى أعلى من أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث.

## الفصل الثانى

تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية  
(مفهومه - أهدافه - أساليب تحديده)

### مخطط الفصل:

أولاً : مقدمة.

ثانياً: مفهومات التقويم والأداء.

ثالثاً: أهداف تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية.

رابعاً: أساليب تحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية،  
والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات.

خامساً: أهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى كمدخل  
لتحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية.

سادساً: تحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية، العوامل الشخصية المؤثرة  
فى هذه الأداءات كأحد العناصر التعليمية لتحقيق هذه الأهداف.

سابعاً: الحاجة لدراسة الوقع المصرى.

إعداد

دكتور/ مجدى ماهر مسيحه

الباحث الرئيسى

## الفصل الثانى

### تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية

#### (مفهومه - أهدافه - أساليب تحديده)

يتناول هذا الفصل كلاً من مقدمة، وعرض لمفاهيم التقويم والأداء، ثم إبراز أهداف تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، يليها التعرف على أساليب تحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فيها، ثم عرض لأهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى كمدخل لتحديد الأداءات، ثم تحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية كأحد العناصر التعليمية لتحقيق هذه الأهداف، وأخيراً الحاجة لدراسة الواقع المصرى.

#### أولاً: مقدمة:

إن معلم التدريبات المهنية هو أحد محاور أو أطراف العملية التعليمية، وهو الذى يؤدى بدوره مع باقى أطراف العملية التعليمية إلى نجاح وتحقيق الأهداف المرجوة من التعليم الثانوى الفنى الصناعى، وبالتالي يتحقق حسن استخدام الخامات والأدوات والأجهزة والموارد التى استخدمت أو استهلكت فى هذا النوع من التعليم. والمعلم الجيد هو الشخص الذى يقوم بمهمة نقل المعرفة أو تعليم المهارة أو تغيير المواقف أو السلوك أو أكثر من خلال طريقة تدريس أو تدريب تتسم بوجود تخطيط مسبق لها بغرض تحقيق غرض معين.

والمعلم هو أحد عناصر أو أطراف العملية التعليمية - كما سبق ذكره - وهو قائد جماعة من الطلاب المتعلمين (فكل جماعة لها قائد)، إما أن يكون قائداً ناجحاً يستفيد منه المتعلمون أو قائداً فاشلاً لا يستفيد منه المتعلمون/الطلاب، وإما أن يكون قدوة طيبة ومثالاً يحتذى به أو العكس فيترك أثراً سلبية على المتعلمين/الطلاب، وإما أن يستخدم أسلوب المحاضرة يلقتهم المعلومات النظرية المطلوب منهم حفظها، أو ينظر لنفسه على أنه ميسر ومنشط ومحفز للطلاب يعمل على تنمية قدراتهم ومهاراتهم باستخدام أساليب تدريسية وتدريبية مشوقة ومطورة.

وأكدت ذلك سيناء محمد سليمان (١٩٩١) حينما ذكرت "أن المعلم الكفاء يمثل دون شك ذخيرة قومية كبرى، وذلك أن تكوين جيل بأكمله إنما يعتمد اعتماداً كبيراً على ما يتصف به ذلك المعلم من صفات تعاونه على أداء المهمة بنجاح، وقدرة المعلم على أداء مهمته هى فى الواقع محصلة لعاملين أساسيين هما:

العامل الأول: قابليته للتعليم، ولأن يغير من اتجاهاته للأفضل.

العامل الثانى: إعداده الفعلى إلى تحصيله فى نواحى المهارات والمعلومات المختلفة التى تؤهله لمهنة التعليم.

(سناء محمد سليمان، ١٩٩١، ص ١)

وللمعلم دور بارز فى نجاح العملية التعليمية وتحقيق أهدافها، ذلك لأنه دائماً فى مقدمة العوامل التى يتوقف عليها هذا النجاح، من أنظمة، ومناهج، كتب، وأدوات، ومبان ومرافق تعليمية، حيث إن كل هذه العوامل جافة جامدة، والمعلم هو الذى يبعث فيها الروح التى يحييها، وتجعل لها أثراً وقيمتها، ولأنه هو الذى يستطيع أن يضفى على المنهج والكتاب والمعينات وغيرها من الوسائل ما يكمل نقصها إذا كان ثمة نقص، وما يزيد من كفايتها إذا كانت فى حاجة إلى المزيد من الكفاية، ولأن الوسائل الأخرى قد تكون فى أعلى درجات الجودة ثم تهبط على يده، أو توجه توجيهاً سيئاً، أو تهمل ولا تستخدم. وقد أثبتت كثير من المحاولات التى بذلت لتطوير العملية التعليمية ولم تحقق أهدافها إنما أصابها الإخفاق، لأنها ارتطمت عند التنفيذ بصخرة المعلم غير القادر أو الذى لم يعد من قبل هذه المحاولات ولم يرتفع إلى مستواه

(محمود رشدى خاطر وآخرون، ١٩٨٥، ص ص ٣٦٥-٣٦٦)

وإن ما يميز المعلم الكفاء عن زميله الأقل كفاءة هو أن الأول لديه القدرة على إحداث تغيير فى سلوك طلابه. هذه القدرة هى التى تصنع المعلم المتميز، وتجعل دروسه وتدريباته فعالة ذات أثر وتحقق النتائج المرجوة، وهذه القدرة عند بعض المعلمين هبة منحهم الطبيعة إياها، ولكنها بالنسبة لكثير من المعلمين تكون مكتسبة يستطيعون بالممارسة الجادة الحصول عليها.

(محمد مصطفى زيدان، ١٩٧٣، ص ٣٤)

ولا يقتصر تأثير المعلم على الطلاب بما يقدمه لهم من معارف ومهارات وإنما يشمل أيضاً التأثير الذى تتركه شخصيته عليهم بإعتباره نموذجاً وقدوة حسنة لطلابهم، حيث إن الكثير من الدراسات أثبتت أن الطلاب يتأثرون بشخصية المعلم فيتمثلون اتجاهاته ويعكسون مزاجه ويقلدون سلوكه ويتبنون عباراته كما أن رغبتهم فى التعليم أو عدم رغبتهم فيه يتأثر بنمط شخصيته.

(سناء محمد سليمان، ١٩٩١، ص ١)

ويرى رشدى فام منصور، وقدرى محمود حنفى (١٩٩٤) أن جوهر الأساس النظرى

للتفرقة بين المعلم المغلق، والمعلم المتفتح ذهنياً يكمن فى التمييز بينهما، ولب هذا التمييز هو أن نسبية الحقيقة فى مقابل إطلاقية الحقيقة، وذلك الاعتقاد فى نسبية الحقيقة هو الذى يتيح تعددية المدخلات، وعدم الادعاء باحتكار الحقيقة، ومن ثم يسمح بتصحيح المسار.

ويستخلص الباحثان من ذلك أن المعلم المنغلق ذهنياً هو الذى يتميز بالنظرة الخطية من حيث أحادية المدخلات، ونظرته إطلاقية استعلائية من حيث تصورهما لاحتكارها وحدها الحقيقة. على حين يتميز المعلم المفتوح ذهنياً بالنظرة المنظومية من حيث تعددية المدخلات وارتباطها، ونظرته نسبية متواضعة من حيث كونها لا تحتكر الحقيقة وحدها، كما أن نظره لاتمامية من حيث قبولها تصحيح المسار أولاً بأول.

(رشدى فام منصور، وقدرى محمود حنفى، ١٩٩٤، ص ص ٤-٧)

من هنا فإن تقويم أداء معلم التدريبات المهنية يعتبر أمراً ضرورياً، لأنه يمكن من خلاله تحديد جوانب القوة والضعف فى أداء المعلم، والعوامل الشخصية التى يمكن أن تؤثر فى قدرته على القيام بهذه الأداءات، ويمثل ذلك تغذية مرتدة Feed back بالنسبة لتدريب المعلم ورعايته لتدعيم جوانب القوة، والحد من جوانب الضعف.

وللإجابة على تساؤلات الدراسة يستلزم الأمر إلقاء الضوء على الجوانب النظرية، التى تعتبر بمثابة الأسس العملية لتقويم الأداء، وهى على النحو التالى:

### ثانياً: مفهومات التقويم والأداء : cepts of Evaluation and Performance

سوف يقتصر الباحث على عرض كل من مفهوم التقويم ، ثم مفهوم الأداء لربطهما بمجال تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية :

#### ١- مفهومات التقويم Concepts of Evaluation

سوف يقتصر الباحث على عرض مفهوم التقويم على أساس المداخل المعجمية، ثم المدخل السيكلوجى لكى يستقرىء منهما المفهومات التحتية Sub-Concepts لربطها بتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى.

#### أ- المداخل المعجمية لمفهوم التقويم: The Lexical Approach of the Evaluation:

فى البداية يعرف الباحث أصل قيمة تقويم لغوياً فهى مشتقة لفظاً من الفعل قوم الشيء- يقومه .. أى أعطاه وزناً وقيمة.

- وذكرت كوثر محمد عبد الله أبو هجار، وآخرون (٢٠٠١) مفهوم التقويم فى اللغة بأنه "تقويم الشيء يعنى" تعديله وإزالة ما به من عوج"، ويعنى أيضاً "تبين قيمة هذا الشيء".
- ولأن قيمة الشيء تتحدد بمقدار ما فيه من نفع وفائدة، أو فى ضوء ما يتحقق من نتائج تتفق مع الهدف من استخدامه يكون المقصود بالتقويم معرفة القيمة أى (تحديد قيمة

الشيء أو العمل أو أى وجه من أوجه النشاط، وذلك بالنسبة لهدف معين معلوم /محدد من قبل). (كوثر محمد عبد الله أبو هجار، وآخرون، ٢٠٠١، ص ١٠٣)

- وعرف **جود كارتير** **Carter, Good** (١٩٧٧) فى قاموس التربية Dictionary of Education التقويم Evaluation بأنه عملية التأكد أو الحكم على قيمة الشيء عن طريق التقدير الدقيق لعمل الأفراد المعنيين بمسؤوليات إدارية وتعليمية فى المدرسة. (Carter V, Good., 1977., p. 132)

- جاء فى قاموس **Webster** (١٩٧٨) أن "Evaluation" تعنى تحديد قيمة أو كم الشيء والتعبير عنه عددياً. (Webster., 1978, p.4)

- وجاء فى قاموس **Exford** (١٩٨٤) أن "Evaluation" تعنى إيجاد تعبير رقمى عن الشيء المراد تقويمه ليعبر عن كم هذا الشيء.

(Danlarh N., 1984., p. 398)

ويستخلص الباحث المعنى القاموسى لمفهوم التقويم مما سبق بعد ربطه بتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية وهو: أن التقويم مشتق لفظاً من الفعل قوم الشيء أى إعطاء التقدير الدقيق لمستوى أداء معلم التدريبات المهنية بالتعليم الفنى الصناعى للحكم عليه من حيث مدى إتقانه وتمكنه للقيام بهذه الأداءات.

#### **ب- المقارنة السيكولوجية لمفهوم التقويم The Psychological Approach of the Evaluation concept :**

فيما يلى سبعة عشر تعريفاً سيكولوجياً وتربوياً للتقويم، سيتم عرضهما وفق التدرج الزمنى لتاريخ نشر المفهوم لاستقراء تعريفاً شاملاً للتقويم، ثم إلقاء الضوء على مفهوم الأداء لربطهما بمجال تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية:

- يرى **تايلر Tyler** (١٩٥٠) التقويم بأنه عملية تحديد مدى التحقيق الفعلى للأهداف التربوية " (مصطفى رجب، ١٩٩٥، ص ٩)

- بينما وضع **حليم إبراهيم جريس** (١٩٦٢) القصد من التقويم فى ميدان التربية بأنه تحديد أهداف ومبادئ واتجاهات واضحة، وتخير الوسائل والأساليب المناسبة لتحقيقها، وتتبع تقدم الأفراد فى أثناء استخدامهم لهذه الوسائل أو الإفادة منها للوصول إلى الغايات المرسومة أو على الأقل الاقتراب منها، كما يتضمن التقويم النهوض بمستوى الأداء عند القائمين بتربية الناشئة، وتقليل فاقد الجهد والوقت والمال، ومضاعفة الأثر المتوقع والنتيجة المرجوة فى كل عملية تربوية، وقدم تحليل التقويم إلى العناصر التالية:

- ١- الإشراف الدقيق على العملية التربوية، حتى تسير فى الاتجاه السليم الذى يضمن تحقيق الأهداف المرجوة.
  - ٢- تشخيص نواحي القوة ومواطن الضعف والقصور.
  - ٣- تقديم أنواع الخدمات والمساعدات والتوجيهات التى تضمن الارتفاع بمستوى الأداء داخل المدرسة.
  - ٤- تتبع الطلاب فى الاتجاه المطلوب، ونجاح المدرس فى استخدام الوسائل.
  - ٥- تحديد المستوى الذى وصل إليه كل من المدرس والطالب، وإعطاء تقدير للمدرس يتفق مع امكانياته وجهوده وأثره فى الطلاب.
- (حليم إبراهيم جريس، ١٩٦٢، ص ١٤)
- كما اشترك كرونباخ Cronbach (١٩٦٣)، وألكين Alkin (١٩٦٩)، وستافيلبيم وآخرون Staffelbeam et al (١٩٧١) فى تعريف التقويم بأنه "توافر معلومات هامة تساعد فى اتخاذ القرار.
  - (مصطفى رجب، ١٩٩٥، ص ٩)
  - أما محمود شافعى (١٩٦٥) وضح المقصود بالتقويم فى التربية بأنه "وزن الأساليب والوسائل المستخدمة فى عملية التربية بغرض تحقيق نتائج ذات قيمة من وراء عملية التربية والتعليم".
  - (محمود شافعى، ١٩٦٥، ص ١٩)
  - وتوصل فريق من المقومين إلى تعريف التقويم بأنه "تقويم القيمة".
  - (Eisner, 1979; Glass 1955, 1969; Scriven, 1967 in (مصطفى رجب، ١٩٩٥، ص ٩)
  - أو أنه نشاط مكون من وصف وإصدار للحكم- أى أنه فهم ووصف لتعديلات النشاط التربوى، والاستجابات لمتطلبات الجمهور من أجل المعلومات
  - (مرجع سابق، نفس الصفحة (Guba & Lincoln, 1981; Stake, 1967 in
  - وعرف حامد عمار (١٩٨٦) التقويم بأنه "تحديد للدرجة التى يتحقق فيها نظام عمل البحث وأهدافه، وتحديد المشكلات التى تواجهه بجانب التأثيرات الجانبية التى قد توجد، وتقتضى هذه النظرة من القائمين بعملية التقويم حصر العوامل المؤثرة، وتجنب العوامل الأقل تأثيراً، وهناك من ينظر إلى التقويم من منظور شمولى بحيث يمكن تدارك العوامل والعلاقات والمتغيرات التى قد يكون لها تأثيراً على المدخلات أو على بيئة النسق ذاته".
  - (حامد عمار، ١٩٨٦، ص ٧٨)
  - وعرف محمد خليفة بركات (١٩٧٤) معنى التقويم Evaluation بأنه "مجموعة من الإجراءات العملية التى تهدف إلى تقدير ما يبذل من جهود لتحقيق أهداف معينة فى



ضوء ما اتفق عليه من معايير (Norms) وما وضع من تخطيط مسبق، والحكم على مدى فاعلية هذه الجهود، وما يصادفها من عقبات وصعوبات في التنفيذ، بقصد تحسين الأداء ورفع درجة الكفاءة الإنتاجية بما يساعد على تحقيق هذه الأهداف.

(محمد خليفة بركات، ١٩٧٤، ص ٦٣)

بينما عرف بوبام Popham (١٩٧٥) التقويم بأنه "التعرف على قيمة وجداره ظاهرة تربوية معينة".

(مصطفى رجب، ١٩٩٥، ص ٩)

- عرف أرمسترنج Armstrong, E (١٩٧٩) التقويم بأنه "جمع بيانات حول نتائج برامج العمل المتعلقة بالأهداف والأغراض الموضوعية لتقديم البرامج.

(Armstrong E; 1979; p. 210)

- وعرف دارلنج هاموند Darling Hammond وآخرون (١٩٨٣) التقويم بأنه "عملية جمع واستخدام المعلومات في الحكم على الأداء".

(Barrett, Joan; et al., 1986; p.1)

- ويشير فؤاد عبد اللطيف أبو حطب، وسيد أحمد عثمان (١٩٨٥) إلى أن مفهوم التقويم من الوجهة التربوية والنفسية هو: إصدار حكم على مدى تحقيق الأهداف المنشودة على النحو الذي تتحدد به تلك الأهداف، ويتضمن ذلك دراسة الآثار التي تحدثها بعض العوامل والظروف في تيسير الوصول إلى تلك الأهداف أو تعطيلها. كما يتطلب استخدام المعايير (Norms) أو المستويات Standards أو المحكات Criteria لتقدير هذه القيمة.

(فؤاد عبد اللطيف أبو حطب، سيد أحمد عثمان، ١٩٨٥، ص ص ١-٦)

- كما عرفه ورثن وساندرز Worthen & Sanders (١٩٨٧) بأنه تحديد قيمة الشيء، وفي التربية انه التحديد الشكلي للنوعية، والفعالية، وقيمة البرنامج، والنتائج، والمشروع والعملية والهدف أو المنهج.

(مصطفى رجب، ١٩٩٥، ص ٩، Worthen & Sanders; 1987, in)

- كما عرفه دول Doll (١٩٨٩) بأنه جهد كبير ومستمر للبحث في أثر الاستفادة من المحتوى والعمليات في تحقيق أهداف واضحة ومحددة.

(مرجع سابق، نفس الصفحة Doll, 1989, in)

- وعرف التقويم في تقرير عن تطوير أساليب ونظم الامتحانات خلال العشر سنوات الماضية (السلبيات والايجابيات) ومقترحات بشأن تطوير هذه النظم (١٩٨٩) بأنه يعنى بجمع البيانات وإصدار الأحكام حول تحديد مدى النجاح في تحقيق الأهداف التربوية

الموضوعة، وتشخيص الأوضاع ومعرفة واكتشاف العقبات والمعوقات بهدف تحسين العملية التعليمية ورفع مستواها"

(دولة الكويت، وزارة التربية والتعليم، إدارة التقويم والامتحانات، ١٩٨٩، ص ١)  
- وعرف نيفو دافيد Nevo, Davidi الأستاذ بجامعة تل أبيب في إسرائيل (١٩٩٥)  
مصطلحات التقويم بين إنجلترا (المملكة المتحدة UK)، وأمريكا (USA)، وذكر أهم أنواعها في العملية التعليمية وهي تقويم الطلاب، تقويم المعلم، تقويم المدرسة ويطلق عليها في المملكة المتحدة :

- (Student Assessment, Teacher Appraisal, School Review UK)
- على التوالي. أما في الولايات المتحدة الأمريكية USA يطلق عليها Student Evaluation, Teacher Evaluation, school Evaluation (Nevo, David; 1995; p.7)

ويأخذ البحث الراهن بالمصطلح الأمريكي USA المتعلق بتقويم المعلم Teacher Evaluation.

- أما رشدي فام منصور (١٩٩٥) فعرف ما يقصد بالتقويم عموماً فهو إعطاء وزن أو قيمة وزنية لأى جانب من جوانب النشاط الإنسانى من حيث مدى كماله أو نقصانه أو من حيث درجة صوابه أو خطأه، جماله أو قبحه خيره أو شره ... ألخ".  
(رشدي فام منصور، ١٩٩٥، ص ١٩٣)

ويستقرىء الباحث من تحليل التعريفات السابقة للتقويم، وذلك من خلال أسلوب الاستبقاء والاستبعاد المنطقي Inclusive & Exclusive تعريفاً شاملاً للتقويم يتضمن العمليات الجزئية التالية:

- ١- منهج علمى يستهدف التعرف على الأهداف أو المستويات أو الاحتياجات.
- ٢- جمع معلومات عن كل ما يحقق الأهداف أو يجعل المعلم أن يصل إلى مستوى معين من الأداء أو يلبي الاحتياجات الانسانية.
- ٣- تحليل المعلومات وتصنيفها وفق تصنيفات الأهداف أو المستويات أو الاحتياجات.
- ٤- تفسير وتوضيح أسباب عدم تحقق الأهداف كما ينبغي، أو عدم الوصول إلى المستوى المرغوب من الأداء أو عدم إيفاء الأفراد بما يحتاجونه.
- ٥- تقديم قرار أو خطة مقترحة لتحسين الواقع حتى يمكن تحقيق الأهداف المبتغاه أو الوصول إلى المستويات المطلوبة من الأداء، أو تلبية الاحتياجات.

وقبل أن يربط الباحث الاستقراء السابق لتعريف التقويم بمجال تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية ففى البحث الراهن لابد أن يلقى الضوء على مفهوم الأداء Concept of Performance فى العرض التالى:

## ٢- مفهوم الأداء Concept of Performance:

فى البداية يعرف الباحث الأداء فى اللغة يشير إلى من أدى دينه، قضاه وأدى الشئ: أوصله إلى أهله. والأداء: الإتصال أى إيصال الشئ إلى الشئ أو وصوله إليه من تلقاء نفسه.

(أحمد ابن فارس، ج ١)

- وذكر ماجد محمد حنفى (٢٠٠١) مفهوم الأداء فى اللغة يشير إلى عمل أو إيجاز أو تنفيذ وهو الفعل الممارس أو الفعل المبذول أو النشاط المنجز.

(ماجد محمد حنفى، ٢٠٠١، ص ٢٥)

- وعرف أحمد زكى بدوى (١٩٨٥) الأداء المهني فى معجم العلوم الاجتماعية بأنه "القيام بأعباء الوظيفة من مسئوليات وواجبات وفقاً للمعدل المطلوب من العامل الكفاء المدرب.

(أحمد زكى بدوى، ١٩٨٥، ص ٣٦. فى مرجع سابق نفس الصفحة)

ولذلك فالأداء فعل حركى مرتبط بشخص معين كما أن مستويات القدرة على الأداء تختلف من شخص إلى آخر ومن ثم يختلف الأداء من شخص لآخر.

(مرجع سابق، نفس الصفحة Alport Cardem w, 1991, p. 440 in)

وجاء فى موسوعة الذكاء الانسانى (١٩٩٤) أن الأداء يعبر عن وجود كفاية، والسلوك الحقيقى والمعرفة يختلفوا تماماً عن بعضهما فى عينات الأداء التى تعطى مؤشرات بالكفايات، والسلوك الملاحظ هنا هو الذى يقاس، وقد يعبر عن نقص المعرفة أو المهارة، وعن طرق هذا السلوك يمكن استنتاج العوامل المؤثرة فى الأداء.

(Robert J, 1994, p, 286)

ويرد بالأداء فى البحث الراهن الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلمى التدريبات المهنية وهى:

- أداءات قبل حصة الورشة.

- أداءات أثناء حصة الورشة.

- أداءات بعد حصة الورشة.

والتي تؤدي في النهاية إلى تحقيق الأهداف المرجوة من التعليم الثانوى الفنى الصناعى فى مصر.

وبعد أن استعرضنا وألقينا الضوء على مفهومى التقويم والأداء يقوم الباحث بربطهما بمجال تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى للخروج بمفهوم شامل لتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، وفى ذلك الوقت يعتبر خطة عمل لتحقيق أهداف البحث الراهن:

- ١- منهج علمى يستهدف التعرف على أهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى فى مصر.
  - ٢- جمع بيانات ومعلومات عن الأداءات التى يجب أن يقوم بها المعلم لتحقيق أهداف التعليم الفنى الصناعى، والعوامل الشخصية التى يمكن أن تؤثر فى هذه الأداءات.
  - ٣- تحليل الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية، وتصنيفها إلى:
    - ١/٣- أداءات قبل حصة الورشة.
    - ٢/٣- أداءات أثناء حصة الورشة.
    - ٣/٣- أداءات بعد حصة الورشة.
  - ٤- تحليل العوامل الشخصية التى يمكن أن تؤثر فى هذه الأداءات، وتصنيفها إلى:
    - ١/٤- قابليته للتعلم.
    - ٢/٤- العلاقات الإنسانية بين أطراف العملية التعليمية.
    - ٣/٤- بعض الخصائص الشخصية، وتتضمن:
      - أ- الخصائص العامة لشخصية المعلم.
      - ب- الخصائص الانضباطية لشخصية المعلم.
      - ج- الخصائص الخلقية لشخصية المعلم.
  - ٥- تفسير وتوضيح أسباب عدم الوصول إلى المستوى المرغوب من الأداء الذى يجب أن يقوم به معلم التدريبات المهنية.
  - ٦- تقديم توصيات ومقترحات لتحسين الواقع من حيث تدعيم عناصر التميز، والحد من عناصر الضعف من خلال علاج الأسباب، وذلك للوصول إلى المستويات المطلوبة من الأداء .
- وفى ضوء ذلك يمكن وضع ملخص موجز لتعريف تقويم أداء معلم التدريبات المهنية وهو "عملية يقوم بها الباحث لجمع بيانات ومعلومات من الواقع عن الأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات، ومعالجتها إحصائياً للتعرف على ما هو كائن بالنسبة لما ينبغى أن يكون، وبهذا يتم

التشخيص لنواحي التميز والضعف من أجل رفع مستوى المعلم الكائن إلى المستوى الذى يجب أن يكون.

وبعد استعراض مفهومي التقويم والأداء واستقراء المفهوم الشامل لتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية لتحقيق أهداف البحث الراهن يتم التعرف على أهداف تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى ثم عرض أساليب التعرف على أدائه والعوامل الشخصية التى قد تؤثر فى هذه الأداءات، يليه عرض لأهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى، ثم تحديد الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية التى قد تؤثر فى هذه الأداءات وأخيراً الحاجة إلى دراسة الواقع المصرى للتعرف على ما هو كائن بالنسبة لما يجب أن يكون لتحسين أدائه وتطويره لمواكبة التحديات التكنولوجية الحديثة، وذلك فى العرض التالى:

### ثالثاً: أهداف تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية:

وحدد محمود حسين نصر(١٩٩٤) الهدف من تقييم الأداء بصفة عامة فى الأغراض التالية:

١- التعويض: إن الاستخدام الشائع لتقييم الأداء هو لتعويض الأفراد عما يبذلونه من جهد فى صورة مرتبات أو علاوات أو مكافآت أو حوافز.

(Mathis, Robert L., Jackson, John., 1985., p. 339)

٢- الترقية: يستخدم تقييم الأداء كوسيلة للحكم على الأشخاص المرشحين للترقية: سواء إلى وظيفة تالية أو إلى وظيفة إشرافية، وتقدير درجة حصولهم على المواصفات اللازمة للنجاح فى هذه الوظيفة الجديدة، وكذلك المقارنة بين الأفراد المرشحين ومدى حصولهم على المستوى المطلوب. (Tiffin, Joseph, 1948, p. 322)

٣- النقل: يعتمد قرار نقل موظف من عمل إلى آخر أو إنهاء خدمته على ما يقدمه تقييم الأداء من معلومات أو أحكام عن هذا الفرد المعرض لهذه الإجراءات.

٤- التنمية والتدريب: قد يؤدى تقييم الأداء إلى بيان مدى حاجة الفرد إلى تنمية قدراته ومهاراته وإلى احتياجه إلى التدريب، وقد يتم ذلك عن طريق التعليم الذاتى، أو عن طريق الدورات التدريبية، أو عن طريق الأنشطة المتعلقة بالعمل مثل دورات العمل

Job Rotation، أو مراكز التدريب الخاصة. (Beach Dale S, 1980, p.291)

٥- زيادة الفهم الإشرافى: إن تقييم الأداء الدورى والرسمى إنما يؤدى إلى زيادة اهتمام المشرفين بملاحظة سلوك مرؤسيهم، وبدعيم من الإدارة العليا للمؤسسة كاتجاه عمل -فإن

هؤلاء المشرفين سرعان ما يولون الاهتمام الكافي بمساعدة رؤسهم لتنمية مهاراتهم وقدراتهم. (محمود حسين نصر، ١٩٩٤، ص ص ٦٥٧-٦٥٨)

### أما عن تقويم أداء المعلم بصفة خاصة:

- فقد أجمعت كثير من الأدبيات على أن أهداف تقويم أداء المعلم هي:-
- تزويد المشرفين والمعلمين بالفكر والمفاهيم التي تسمح لهم وتشجعهم أن يعملوا معًا لتطوير وتعزيز التطبيقات التعليمية والتدريسية.
- إيجاد بدائل مختلفة كمساعدة بناءة للمعلمين لمحدودي الأداء.
- تحديد مستوى الجودة الذي يسمح باتخاذ قرارات عادلة حول قضايا الاحتفاظ بالمعلمين أو تحويلهم أو نقلهم أو فصلهم.
- إيجاد قاعدة أساسية لإصدار أحكام أكثر دقة حول قضايا اختلاف مستويات الأداء، والتي لها مردود على مخصصات الرواتب أو السلم الوظيفي.
- التعرف على مدى استخدام وتطبيق المعلم للمعارف والمهارات التي تم اكتسابها.
- الارتقاء بمستوى التدريس من خلال تحديد أساليب تطوير نظم وظروف وسلوكيات التدريس.
- المساعدة في وضع قواعد سليمة من أجل التخطيط والتطوير المهني للمعلمين.
- مكافأة الأداء المتميز. (عوض عواض الليثي، ١٩٩٥، ص ص ٥٥-٦٥)
- وقد توصل مؤتمر إعداد المعلمين الذي عقد بمكة المكرمة إلى أهداف تقويم المعلم التالية:
- التعرف على جوانب القصور في أداء المعلم وتوجيهه ومعاونته لتلافيها.
- مساعدة المعلم على النمو المتكامل وخاصة في النواحي العلمية والمهنية والذاتية.
- توفير المعلومات الدقيقة التي يمكن على ضوئها تحسين وتطوير برامج إعداد المعلمين، وكذلك برامج التدريب أثناء الخدمة.
- تحديد مدى إسهام المعلم في تحقيق أدواره المنوط بها.
- (مركز البحوث التربوية والنفسية، بدون تاريخ، ص ٣٤ في أمال سيد محمد مسعود، وسناء سيد محمد مسعود، ٢٠٠١، ص ص ١٠-١١)
- وحدد ميخائيل فولان، أندي هارجريفز (٢٠٠٠) أهداف تقويم أداء المعلم بصفة عامة في محورين أساسيين هما:

١- تحسين أو تطوير عملية التدريس.

٢- ضمان أداء المعلمين لواجباتهم على مستوى جيد.

(ميخائيل فولان، أندي هارجريفز، ٢٠٠٠، ص ص ٦٣-٦٥)

كما حدد جابر عبد الحميد جابر (٢٠٠٠) خمسة أهداف لتقويم أداء المعلم هي:

- ١- مساعدة المدرسين المبتدئين على النمو.
- ٢- تحديد المدرسين المبتدئين أو الجدد الذين لا يصلحون للتدريس لنقلهم إلى وظائف أخرى.
- ٣- تحديد المدرسين القدامى الذين يحتاجون إلى علاج أو إلى الإجازة للتقاعد.
- ٤- توافر تنمية مهنية للمدرسين غير ذوي الخبرة.
- ٥- توافر مزيداً من النمو المهني للمدرسين المتقدمين وذوى الخبرة الأكبر.

(جابر عبد الحميد جابر، ٢٠٠٠، ص ٣٥٧)

والسؤال الذى يطرح نفسه الآن ما الهدف النهائى من تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث ؟ كان الجواب هو الإسهام فى رفع مستواه وتطوير أدائه، وتقديم استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالتعليم الفنى الصناعى تتميز بالخصائص العلمية من صدق Validity وثبات Reliability وشمول Comprehensiveness يمكن أن يستفيد بها المسؤولون والمعنيون بمجال تقويم أداء معلم التدريبات المهنية بالتعليم الفنى الصناعى.

#### رابعاً: أساليب تحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية والعوامل الشخصية المؤثرة فى

##### هذه الأداءات:

ولتحقيق ذلك الشمول المشار إليه سلفاً لتصميم وبناء استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية يجب التعرف على الأساليب التى يمكن من خلال اتباعها تحديد هذه الأداءات، والعوامل الشخصية التى قد تؤثر فى هذه الأداءات. فقد قدم هوستون Houston (١٩٧٣) أسلوب لتحديد الأداءات التى يجب أن يقوم بها المعلم يتضمن ستة محاور هي:

- ١- ترجمة محتوى المقررات الدراسية Course Translation الحالية إلى أداءات ينبغى أن يقوم بها المعلم الذى يضطلع بمسؤولية تدريسها/ وتدريبها.
- ٢- تحليل المهمة Task Analysis ويقصد بذلك الوصف الدقيق لأدوار المعلم ثم يترجم هذا الوصف إلى أداءات يتدرب عليها.
- ٣- دراسة حاجات الطلاب Needs of School Learners وقيمهم وطموحاتهم، وترجمة هذا كله الى أداءات يجب أن يقوم بها المعلم الذى يتصل بهم.

- ٤- تقدير الاحتياجات Needs Assessment ويقصد بذلك دراسة المجتمع المحيط بالمدرسة وتعرف متطلباته وتحديد المهارات اللازم توافرها عند المتخرجين في هذه المدرسة لأداء وظائفهم في مجتمعهم ثم ترجمة هذا كله إلى أداءات ينبغي أن يقوم بها معلمى هذه المدرسة.
- ٥- التصور النظرى Theoretical لهممة التدريس/ التدريب والتحليل المنطقى لأبعاد هذا التصور، وفي هذا الأسلوب يبدأ الباحث بمجموعة افتراضات حول مهنة التدريس/ التدريب وما ينبغي أن يكون عليه المعلم ومنها يحدد الأداءات المناسبة.
- ٦- تصنيف المجالات فى عناقيد Clusters يضم كل منها عدداً من المجالات ذات الموضوع المشترك مستخلصاً منها ما يشترك بينهما من أمور نترجم بعد ذلك إلى أداء للمعلمين.
- رشدى أحمد طعيمه، حسين غريب، ١٩٨٦، ص ٣٠٦

(Houston W.R., 1973; pp. 201-203 ،

كما قدم أوكى Okey وبراون Broun أساليب تحديد أداءات المعلم وفق أربعة محاور هي:

- ١- استطلاع رأى الأطراف المعنية، معلمين أو مديرين أو موجهين أو أساتذة فى معاهد إعداد المعلمين وسؤالهم عن الأداءات التى يظنون أن المعلم يجب أن يقوم بها.
- ٢- الاقتباس من قوائم أخرى حددت من قبل الأداءات اللازمة. وعلى الباحث فى مثل هذه الحالة أن يطلع على ما أخرجته الهيئات والمؤسسات مقتبساً منها أو مدمجاً لها،
- ٣- ملاحظة معلم ذو خبرة. على أن تكون هذه الملاحظة فى موقع العمل واشتقاق الأداءات اللازمة للمعلمين حتى يكونوا مثله.
- ٤- تحليل عملية التدريس/ التدريب، وذلك بأن يحلل الباحث بعناية ما يتوفر فى الجو التعليمى من ظروف نفسية تيسر للتعليم أن يحدث.

( رشدى أحمد طعيمه ، حسين غريب ، ١٩٨٦ ، pp. 2-3; in Okey . J. & Broun )

كما وضع حسين عبد العزيز الدرينى (١٩٩٦) أربع خطوات لتصميم أى أداة لتقويم المعلم أو المدرب هي:

- ١- تحديد أهداف العملية التعليمية بصورة دقيقة هل تهدف العملية التعليمية إلى تعليم الطلبة المهارات الأساسية؟ أم إكسابه بعض المهارات المهنية؟ أم زيادة وعيه بالبيئة المحيطة والمجتمع.
- ٢- تحديد الأداءات التى يجب أن يقوم بها المعلم أو المدرب حتى يحقق أهداف العملية التعليمية والتدريبية.



٣- تحديد الكفاءات التدريسية/ التدريبية في صورة أداءات وأفعال إجرائية يمكن ملاحظتها.

٤- تحديد مستوى التمكن المطلوب كحد أدنى للأداء.

(حسين عبد العزيز الدريني، ١٩٩٦، ص ٢)

ويرى الباحث أن الأسلوبين الآخرين يمكن الاستفادة منهما في تصميم وبناء استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية لتحقيق أهداف البحث الراهن، ولتحقيق ذلك نتبع الخطوات التالية:

١- تحديد أهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى كمدخل لتحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية.

٢- تحديد أداء معلم التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات كأحد العناصر التعليمية لتحقيق هذه الأهداف، وذلك من خلال الاقتباس من نماذج وقوائم حددت من قبل الأداءات اللازمة، والعوامل الشخصية المؤثرة فيها.

٣- استطلاع رأى الأطراف المعنية، معلمين، وكلاء تخصص، ومديرين، وموجهين وأساتذة فى القياس والتقويم، وإعداد المعلم وتدريبه، وسؤالهم عن الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية التى قد تؤثر فى هذه الأداءات.

٤- تحديد مستوى التمكن المطلوب كحد أدنى للأداء.

وسيتم عرض الخطوتين الأولى والثانية بالتفصيل فى العرض التالى أما فيما يتعلق بالخطوتين الأخريتين الثالثة والرابعة سيتم تناولهما فى الفصل الثالث (إجراءات البحث الميدانية) تحت عنوان أدوات البحث.

#### خامساً: أهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى كمدخل لتحديد أداءات معلمى التدريبات المهنية:

يعرض الباحث أهداف التعليم الثانوى الفنى الصناعى على اعتبار أن الجانب المهارى / الأدائى فيها يتحقق خلال عمليات نفسحركية، Pschomotor ويسهم معلم التدريبات المهنية فى تحقيقها بمعنى عكسى وهو أن معلمى التدريبات المهنية يؤثرون فى مدى إكساب الطلاب المهارات اللازمة للمهنة، وهى بالتالى تؤثر فى تحقيق الأهداف النفسحركية التى تتصل بالأعمال التى ترتبط فيها الحواس. (النواحى الحركية) للتعليم الثانوى الفنى الصناعى من منطلق

١- استكمال الإعداد الإنسانى والقومى للطلاب. أهدافه المرجوة وذلك عن طريق ثلاثة محاور :-

٢- إعداد الطلاب للعمل فى أحد المجالات الصناعية.

٣- تأهيل الطلاب لمواصلة التعليم والنمو العلمى والمهنى.

المحور الأول: استكمال الإعداد الإنساني و القومي للطلاب ويمكن تحقيق ذلك عن طريق:

- تنمية القيم والاتجاهات الدينية والإنسانية والاجتماعية.
- تنمية مهاراته اللغوية (العربية والأجنبية) بالقدر الذي يسمح له باستخدامها في يسر في التعبير عن نفسه شفهيًا أو كتابيًا، والتأمل مع غيره سواء على المستوى العام أو المستوى المهني، و في مداومة الاطلاع على المواد العامة العربية والأجنبية وفي الاستفادة من جميع وسائل النمو العلمي والمهني.
- معرفة وفهم ظروف وموارد ومشكلات مجتمعه بحيث يكون قادراً على الاستفادة منها في تطوير حياته ومهنته ومجتمعه.

- تنمية الاتجاه الإيجابي نحو العمل في مختلف صورته.
- تنمية الميل نحو الاستمرار في التعليم العلمي والمهني.
- تنمية قدراته الجسمية على نحو يمكنه من الحياة في صورة صحيحة وسليمة.

المحور الثاني: إعداد الطلاب للعمل في أحد المجالات / التخصصات الصناعية على مستوى الكوادر الفنية المتوسطة، وذلك وفقاً للمواصفات المحددة لكل مجال/ تخصص كما هو وارد في الأهداف الخاصة لكل مجال / تخصص من تخصصات المدارس الثانوية الفنية الصناعية (ملحق ١) ويتطلب ذلك:

معرفة وفهم الأسس العلمية والتكنولوجية التي يقوم عليها العمل الذي يمارسه الطلاب بعد تخرجهم، بحيث يكونوا قادرين على:

- ممارسة العمل على أساس من الوعي والفهم لابعاده المختلفة.
- مواجهة المشكلات الفنية التي تواجههم أثناء ممارستهم بصورة علمية سليمة.
- متابعة التطورات التي تحدث في أساليب العمل وأدواته، والتكيف وفقاً لما تتطلبه هذه التطورات.
- تنمية المهارات الأساسية اللازمة للقيام بالعمل مباشرة أو بعد فترة تدريب قصيرة.
- معرفة وفهم القواعد اللازمة للأمن والصحة المهنية مع انماء القدرة على اتباعها.
- تنمية العادات السلوكية المناسبة للعمل.
- تنمية الميل نحو التخصص، مع تنمية الاتجاه نحو المساهمة في الارتقاء به.
- تنمية القدرة على التكيف لأنواع متقاربة من الأعمال وفقاً لظروف العمل.

المحور الثالث: تأهيل الطلاب لمواصلة التعليم والنمو العلمي والمهني ويتحقق ذلك عن طريق:

- تنمية المفاهيم العلمية الأساسية التي يتطلبها التعليم في مستوياته الأعلى.

- تنمية مهارات التعليم الذاتي.

وفى ضوء القانون رقم ٧٥ لسنة ١٩٧٠ فى شأن التعليم الفني وقانون التعليم رقم ١٣٩ لسنة ١٩٨١ المعدل بالقانون رقم ٢٣٣ لسنة ١٩٨٨ تحددت أهداف التعليم الثانوي الفني الصناعي على النحو التالي :

يستهدف التعليم الفني الصناعي الارتقاء بالإعداد العام للطلاب عقلياً وجسدياً وخلفياً واجتماعياً وقومياً مع تزويدهم بالقدر المناسب من المقررات الدراسية والمعلومات والاتجاهات الإيجابية والمهارات التي من شأنها الوصول بهم إلى مستوى فئة "الفني" الذي يكفل له النجاح في أحد المجالات الفنية الصناعية.

ومدة الدراسة في التعليم الفني الصناعي لمستوى فئة "فني" ثلاث سنوات في التخصصات الفنية المختلفة.

وتحدد أقسام / تخصصات الدراسة في التعليم الفني الصناعي وفقاً لمتطلبات خطة التنمية والظروف المحلية ويصدر بذلك قرار من وزير التربية والتعليم.

وتشمل خطة الدراسة بالمدارس الفنية الصناعية أربع مجموعات:

- مواد ثقافية عامة.

- أسس العلوم التي تخدم المواد الفنية وتطبيقاتها.

- المواد الفنية العلمية والعملية.

- التدريبات المهنية.

ويحدد وزير التربية والتعليم بقرار منه المواد التي تشملها كل مجموعة بكل تخصص من تخصصات التعليم الثانوي الفني الصناعي.

أما فيما يتعلق بأهداف التدريبات المهنية موضوع البحث الراهن في حصة الورشة بالمدرسة الثانوية الفنية الصناعية، هي تحقيق المعرفة والفهم والممارسة للأسس العلمية والتكنولوجية التي يقوم عليها العمل الفني الصناعي الذي يمارسه الطلبة بعد تخرجهم بحيث يكونوا قادرين على:

١- التعلم الذاتي حتى يستطيع أن يتابع الحديث في مجال عمله وتخصصه بعد تخرجه كما يستطيع الاطلاع على آخر مستحدثات العصر - وذلك من خلال تدريبه على استخدام الوسائل التكنولوجية الحديثة .

٢- الإلمام التام بالمهارات الأساسية في مجال تخصصه الدقيق بحيث يستطيع :

أ- قراءة الوثائق الفنية وفهمها وتفسيرها.

ب- استخدام العدد والآلات المتصلة بمجال تخصصه حسب الأساليب الفنية الصحيحة

مع مراعاة قواعد الأمن الصناعي والسلامة المهنية.

ج- تقدير تكاليف أعمال الصيانة والإصلاح والإنتاج مع وضع المقاييس الخاصة بذلك.

د- تشغيل وصيانة وإصلاح المعدات المتعلقة بمجال تخصصه (أي أنه يستطيع القيام بأعمال يكون قد تدرب عليها جيداً).

هـ- ابتكار وسائل وطرق جديدة ومستحدثة في أساليب الصيانة والإصلاح للمعدات والأجهزة في مجال تخصصه.

٣- المنافسة في سوق العمل المحلي وسوق العمل الدولي (وخاصة العربي والأفريقي). وهذا ما تفرضه علينا ظروف العولمة وما تتطلبه من التعامل مع التكنولوجيا المتطورة كما يعتبر هذا الأمر ذات أهمية كبيرة نظراً للانفتاح على العالم ودخول مستثمرين أجانب لإقامة مشروعات استثمارية في مصر.

٤- تطبيق ومراعاة أصول ومبادئ الجودة الشاملة لكل المنتجات التي يشارك فيها، وأيضاً من خلال مهنته، وهذا يعتبر مطلباً هاماً في ظل قيام شركات كثيرة بالحصول على شهادات الجودة العالمية ISO.

سادساً: تحديد أدعاءات معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه

الأدعاءات كأحد العناصر التعليمية لتحقيق هذه الأهداف :

من خلال استقراء أدبيات البحث التربوى، والبحوث والدراسات السابقة والنماذج استطاع الباحث رصد (٣٢) اثنان وثلاثون دراسة ونموذج متعلقاً متعلقاً مباشراً أو هامشياً بخصوص البحث الراهن، وتم تصنيفها إلى أربعة محاور هي:

المحور الأول: دراسات ونماذج عربية تدور حول الأدعاءات التي يجب أن يقوم بها المعلم والعوامل الشخصية المؤثرة فيها بصفة عامة.

المحور الثانى: دراسات ونماذج أجنبية تدور حول الأدعاءات التي يجب أن يقوم بها المعلم والعوامل الشخصية المؤثرة فيها بصفة عامة.

المحور الثالث: دراسات ونماذج عربية تدور حول الأدعاءات التي يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية أو المدرب، والعوامل الشخصية المؤثرة فيها بصفة خاصة.

المحور الرابع: نموذج تقويم أداء معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية فى وقت إعداد البحث الراهن.

وأخيراً استقرأ الباحث لأداءات معلمي التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات من الجانب النظرى مما يحقق أهداف البحث الراهن.

### المحور الأول: دراسات ونماذج عربية تدور حول الأداءات التي يجب أن يقوم بها المعلم والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات بصفة عامة:

أمكن حصر اثنى عشر دراسة ونموذج تتعلق بالأداءات التي يجب أن يقوم بها المعلم بالعوامل الشخصية التي يمكن أن تؤثر في هذه الأداءات، بصفة عامة، وسيتم عرضها وفق التسلسل الزمن لتاريخ نشر الدراسة أو النموذج فيما يلي:

#### ١- قدم وديع مكسيموس (١٩٧٨) نموذج لتقويم أداء المعلم من قبل الموجه، وعناصره:

- أ- المادة العلمية ، ونسبتها المئوية من الدرجة العظمى ( ٢٠ % ) .
- ب - العرض وطرق التدريس ونسبته المئوية من الدرجة العظمى ( ٢٠ % ) .
- ج - أعمال مبتكرة ، ونسبتها المئوية من الدرجة العظمى ( ١٠ % ) .
- د- تحضير الدرس ، ونسبته المئوية من الدرجة العظمى ( ١٠ % ) .
- هـ- الأعمال التحريرية ، ونسبتها المئوية من الدرجة العظمى ( ١٠ % ) .
- و - المشاركة فى نشاط المدرسة ، ونسبتها المئوية من الدرجة العظمى ( ١٠ % ) .
- ز- الساعات التى قام بتدريسها ، ونسبتها المئوية من الدرجة العظمى ( ١٠ % ) .
- ح- القدرة على ممارسة وتقبل الاستفادة من النقد البناء ، ونسبتها المئوية من الدرجة العظمى ( ١٠ % ) .

كما قدم نموذج لتقويم أداء المعلم من قبل إدارة المدرسة ، وعناصره :-

- أ - الانتظام فى الحضور ، ونسبته المئوية من الدرجة العظمى ( ٢٥ % ) .
- ب - التعاون مع المدرسة ، ونسبته المئوية من الدرجة العظمى ( ٢٥ % ) .
- ج - المشاركة فى النظام المدرسى ، ونسبته المئوية من الدرجة العظمى ( ٢٥ % ) .
- د- شخصية المعلم وسلوكه ، ونسبته المئوية من الدرجة العظمى ( ٢٥ % ) .

(فى مجدى عزيز إبراهيم ، ١٩٩٣، ص ١٦١ )

#### ٢- وأعد إبراهيم قشقوش وآخرون ( ١٩٧٩ ) مقياس تقدير أداء طلاب كليات التربية فى مادة التربية العملية ، ويتضمن المقياس خمس مجالات لتقدير أداء الطالب المعلم

هى:-

أ-المواصفات الشخصية ، وتتضمن ( ١٦ ) بنداً

- ب- المتطلبات المهنية الفنية ، وتتضمن ( ١٦ ) بنوداً .
  - ج- عملية التدريس وتتضمن ثلاثة مراحل هي :-
    - مرحلة تخطيط الدرس ، وتتضمن (٦) بنود .
    - مرحلة تنفيذ المدرس للدرس ، وتتضمن ( ٢١ ) بنوداً .
    - مرحلة تقويم الناتج التعليمي ، وتتضمن ( ٧ ) بنود .
  - د- العلاقة مع الطلاب ، وتتضمن (٧) بنود .
  - هـ- مهارات التنظيم ، وتتضمن (١٤) بنوداً .
- ويتم حساب فئات التقدير كمايلي :-
- الفئة ( أ ) تعنى تقدير ممتاز وهى تساوى (٥) درجات .
  - الفئة (ب) تعنى تقدير جيد جداً وهى تساوى (٤) درجات .
  - الفئة (ج) تعنى تقدير جيد وهى تساوى (٣) درجات .
  - الفئة (د) تعنى تقدير مقبول وهى تساوى (درجتين) .
  - الفئة (هـ) تعنى تقدير ضعيف وهى تساوى (درجة واحدة) .

### ٣- حدد إبراهيم عصمت مطاوع ، وأمينة أحمد حسن (١٩٨٠) مسؤوليات المعلم الفنية

والإدارية فى مايلي :-

#### أ- مسؤوليات المدرس الفنية :-

- دراسة الأهداف التى ينبغى أن يصل إليها الطالب .
- العمل على تحقيق الأغراض التى من أجلها وضعت المناهج الدراسية
- إعداد الدروس وفقاً لما جاء فى المنهج ، وربط مادة تخصصه بالمواد الدراسية الأخرى مع الاستعانة بمعينات التدريس .
- اتباع طريقة التدريس التى تتفق مع مستوى طلابه وتتلاءم مع طبيعة الدرس .
- العناية باستخدام الكتاب المدرسى .
- يهتم المدرس بتدريب طلابه على المهارات والخبرات العملية والأعمال
- التحريرية ، وتأصيل القيم والعادات السليمة فى نفوس طلابه .
- تهيئة الظروف المناسبة لنمو ميول واستعدادات تهم نمواً سليماً ، والعمل على حل مشكلاتهم .

- يسهم المعلم فى نواحي النشاط المدرسى .
- يسهم المعلم مساهمة فعالة فى مجال التربية القومية .

ب- : مسئوليات المدرس الإدارية :

- حضور طابور الصباح ، وحفظ النظام لطلابه وأصطحابهم إلى الفصل.
- حصر حالات التأخير والغياب في كل حصة بكل دقة .
- معاونة المدرس الأول في الإشراف على قسم من أقسام المدرسة .
- الاشتراك في الأعمال التي تسند إليه كعضو إحدى اللجان الفنية ولجان النشاط .
- الاشتراك في الجمعية العمومية بالمدرسة ومجلس إدارة المدرسة ومجلس الآباء .

٤- دراسة أحمد الرفاعي محمد غنيم ( ١٩٨٦ ) :-

بعنوان ( الكفاءة التربوية للمعلم مفهوم جديد في التربية )

- حدد فيها من خلال استقراءه للتراث النظري وأدبياته ثلاثة معايير يمكن استخدامها في تقويم أداء المعلم هي :-
- أ- إنتاج المعلم أى مستوى تحصيل الطلاب ، ويطلق عليه ( كفاية المعلم ) .
  - ب- صفات المعلم الشخصية والمهنية .
  - ج- سلوك المعلم أى تقاس كفاءته من خلال تصرفاته أو سلوكه داخل المدرسة وخارجها .
- ونقد المعيارين الأول والثانى ورأى أنه يجب الأخذ بمعيار سلوك المعلم لتقدير كفاءة المعلم بشرط وجود أنماط من السلوك متفق عليها .
- واستعان عند تقدير الكفاءة التربوية للمعلم بالدراسة التى أجريت فى جامعة استأنفورد ( ١٩٧٣ ) ، والتى شملت معظم الجوانب السلوكية للمعلم بطريقة منطقية فى خمسة محاور هي :-
- أ- وضع أهداف الدرس .
  - ب- تحضير الدرس .
  - ج- أداء الدرس .
  - د- تقويم الطلاب .
  - هـ- اجتماعية المهنة .





٧- نموذج مجدى عزيز إبراهيم ( ١٩٩٣ ) لتقويم أداء المعلم ، ويتضمن أربعة محاور :-

أ- التحضير : (٢٠) درجة ، وعناصره هى :-

- يهتم بالتحضير ويبتكر فيه .
- يهتم بالتحضير ولكنه نمطى .
- لايهتم كثيراً بالتحضير .
- لايهتم مطلقاً بالتحضير .

ب - المظهر العام : (١٠) درجات ، وعناصره هى :-

- مغال فى مظهره العام
- يهتم بمظهره العام بدرجة لائقة .
- لا يهتم بمظهره العام .

ج - الأداء داخل الفصل : (٥٠) درجة ، وعناصره هى :-

- يمهّد لموضوع الدرس لإثارة دافعية ' الطالب للتعلم .
- يبدأ من السهل إلى الصعب .
- يراعى الترتيب المنطقى للمادة العلمية التى يقوم بشرحها .
- يستخدم الأساليب والمداخل التربوية المناسبة فى الشرح .
- يعيد بعض الأجزاء إذا شعر بعدم تجاوب الطلاب لها .
- يناقش الطلاب فيما يقوم بشرحه .
- ينظم السبورة بطريقة جيدة ( الملخص السبورى ) .
- يراعى الفروق الفردية بين الطلاب عند الشرح .
- يستخدم الطباشير الملون لإبراز الموضوعات الهامة .
- يستخدم الوسيلة التعليمية المناسبة .
- يستطيع أن يعبر عن أفكاره بسهولة ويسر .
- يلقي ببعض الطرائف إذا استدعى الموقف التعليمى ذلك .
- يهتم بأسئلة الطلاب .
- يكلف الطلاب ببعض المهام التعليمية داخل الفصل .
- يربط المادة العلمية التى يقوم بشرحها ببعض مظاهرها وتطبيقاتها فى الحياة .
- يثيب الطالب عندما يجيب ، ولا يعنفه عندما يخطئ .

- يحرص على معرفة مستوى تحصيل انطلاب من خلال اختبارات دورية .
  - يكلف الطلاب ببعض الواجبات المنزلية ويناقشهم فيها فى الحصّة التالية .
  - ينتهى من الدرس فى الوقت المحدد له .
  - يحقق جميع أهداف الدرس من خلال الشرح داخل الفصل .
- د- السلوك الشخصى : ( ٢٠ ) درجة وعناصرها هى:-

- لا يتحدث كثيراً عن نفسه .
  - يستجيب للتوجيهات .
  - يحسن التصرف .
  - يتعاون مع زملائه .
  - يعامل الطلاب معاملة طيبة .
  - يحرص على وقت الحصّة .
  - يثق فى نفسه .
  - لا يدخل داخل الفصل .
  - يستعين بالوسائل التى يحتاجها داخل الفصل .
  - يتميز بروح المبادأة .
  - لا يخشى الموقف التعليمى .
  - يقوم بتخصير الدرس فى الحصص الاحتياطية .
- ويتم توزيع الدرجة النهائية للنموذج ( ١٠٠ درجة ) للأركان الأربعة السابقة ،  
فهى على الترتيب ٢٠ ، ١٠ ، ٥٠ ، ٢٠ درجة ، مع الأخذ فى الاعتبار أن تحديد  
الدرجة التى يستحقها المعلم بالنسبة لكل محور/ ركن من المحاور/ الأركان  
السابقة يتم بطريقة كلية ، وليس على أساس كل عنصر أو بند من بنود هذه  
الأركان .

ووجه العناية بضرورة تعريف المعلم بالعناصر التى يتم على أساسها تقويم أدائه،  
وبذلك يستطيع أن يولى جميع عناصر التقويم مزيد من الاهتمام .

#### ٨- دراسة المركز القومى للامتحانات والتقويم التربوى ( ١٩٩٥ ):

- بعنوان "تقويم معلم الصف الرابع بالتعليم الأساسى - دراسة ميدانية بمحافظة الغربية والمنيا "  
استفاد الباحث من هذه الدراسة السابقة فى تحديد بعض العوامل المؤثرة فى أداء المعلم وهى :-
- أ- مدى فهمة للتخصص الأكاديمى .

ب - مدى وضوح أفكاره ، وطلاقة في التعبير عنها .

ج- مدى تنظيمه لنشاط التعلم ومعالجته لمتغيراته .

د- مدى قدرته على المواءمة بين نقل الأفكار والمستوى الفعلي للطلاب .

هـ - مدى معرفته لمبادئ النمو والتعلم والدافعية .

كما استفاد الباحث أيضاً من أداة الدراسة ، التي تكونت من (٥٣) أداء يقوم بها المعلم

موزعین علیٰ اربعۃ محاور ہی :-

أ- السمات الشخصية ، وتتضمن الأبعاد الفرعية التالية :-

- الاتزان الإنفعالى ، ويشمل (٨) أداءات .

- الاجتماعية ، وتشمل (٤) أداءات .

- القيادة ، وتشمل (٨) أداءات .

ب - المسؤولية المهنية ، وتشمل (٤) أداءات .

ج - مهارات التفاعل مع الطلاب ، وتشمل ٣ أداءات .

د - كفايات التدريس ، وتشمل ( ٢٦ ) أداء .

وتم تحديد مستويات أداء المعلمين في كل أداء من خلال تحديد أربعة مستويات باستخدام

أسلوب التقدير الكمي بالدرجات هي :-

- لا يمارس الأداء ، ودرجته صفراً .

- يمارس الأداء بدرجة ضعيفة ، ودرجته (١) .

- يمارس الأداء بدرجة متوسطة ، ودرجته (٢) .

- يمارس الأداء بدرجة جيدة ، ودرجته (٣) .

وللتحقق من صدق الأداة تم عرضها على مجموعة من المحكمين لإبداء آرائهم، وأيضاً

من خلال استخدام المحك الداخلي للصدق ، وكذلك أيضا تم حساب ثبات الأداة من خلال معادلة

كوبر Cooper لحساب نسبة الاتفاق بين القائمين بملاحظة أداء المعلم .

٩- **حدد محمد رجب شرابي** وكيل أول وزارة التربية والتعليم ، ورئيس قطاع

التعليق (١٩٧١) الأعمال والمهام المنوطة بوظيفة المدرس الأول كموجه مقيم

في المدرسة :

مسئوليات وواجبات المدرس الأول كموجه مقيم إعداد تقرير شهري عن هيئة تدريس

مادته ، وتسليم صورة منه إلى مدير المدرسة ، وترسل الأخرى إلى التوجيه الفني الخاص

بمادته متضمناً تقيّمها النقاط التي تضمنها تقرير تقويم المدرس ( يتضمن ثلاثة عناصر:-

أ- بيانات خاصة بالمعلم .

ب - عناصر تقويم المدرس داخل الفصل ، وتشمل على (١٥) عنصر هي :-

- إعداد وتسجيل الدرس في دفتر التحضير .
- الإثارة أو التمهيد للدرس .
- استخدام السبورة وتنظيم عناصر الدرس عليها .
- استخدام طرق ومعينات التدريس ومدى فاعليتها .
- تعدد أساليب عرض المدرس المحتويات الدرس .
- ربط الدرس الحالي بما سبقه من دروس
- تجاوب الطلاب مع المدرس .
- فاعلية الطلاب واشتراكهم في المناقشات .
- مدى تحقيق المهارة العملية باستخدام المعامل وغيرها .
- وسائل التقويم المستخدمة ومدى ملاءمتها لمستويات الطلاب .
- الموقف داخل الفصل من حيث النظام والهدوء والاستقرار .
- استخدام المدرس لدليل المعلم وأثره في الموقف التعليمي .
- استخدام المعلم لدليل تقويم الطلاب وأثره في الموقف التعليمي .
- الأعمال التحريرية ومناسبتها من حيث الكم والنوع وشمولها لما درس من المنهج
- مستوى الطلاب في الأعمال التحريرية وكفاءتهم في إجراء التجارب العملية

ج - عناصر تقويم المدرس خارج الفصل وتشمل على (٩) عناصر هي :-

- حضور طابور الصباح والإسهام في الأنشطة الصباحية .
- التعاون مع الرؤساء والاستجابة لما يوكل إليه من أعمال إدارية أو إشرافية .
- التعاون مع الزملاء الجدد ، والمساهمة في رفع كفاءتهم .
- المساهمة في الجهود المشتركة وما يوكل إليه من أعمال خاصة باللجان المدرسية
- تقدير المسؤولية ، وقدرته على السيطرة والإشراف .
- تنشيط ومشاركته للمجموعات الدراسية المدرسية .
- المظهر والسمعة .
- الجزاءات .
- الإجازات والغياب .

وفى نهاية التقرير فقرة مفتوحة ( إضافات أخرى أو ملاحظات ) .  
وإستخدم فى تقدير المعلم مقياس وصفى متدرج ( ممتاز - جيد جدا - جيد - ضعيف )

١٠- صمم قسم بحوث التقويم بالمركز القومى للامتحانات والتقويم التربوى

(بدون تاريخ) أداة تقويم المعلم تضمنت مايلى :-

- أ- بعض البيانات الأولية .
- ب- تعليمات عامة للقائمون بتقويم أداء المعلم .
- ج- بعض البيانات الشخصية للمعلم .
- د- عناصر التقويم لأداء المعلم وتتضمن بعض المجالات التى تتعلق بكل من :-
  - الأداء المهنى

-الانتظام فى الحضور والانصراف .

- الميول والاتجاهات نحو مهنة التدريس .

- علاقة المعلم بأطراف العملية التعليمية ( الطلاب - الزملاء - هيئة الإدارة

المدرسية- التوجيه الفنى - أولياء الأمور ) .

- النشاطات اللاصفية .

وأخيراً التقديرات العامة للخمس مجالات السابقة من خلال تقدير خماسى متدرج

يبدأ ( ممتاز- جيد جدا- جيد - مقبول- ضعيف) .

١١- صممت وزارة التربية والتعليم بجمهورية مصر العربية استمارة تقييم المعلم

المثالى للعام (٢٠٠٠) تضمنت خمسة مجالات لتقييم المعلم المثالى

هى:ملحق (٢)

أ- السمات الشخصية ، وتتضمن (٨) عناصر يجب أن تتوافر لدى المعلم .

ب- مجال العمل ، ويتضمن (١١) عنصر يجب أن تتوافر لدى المعلم .

ج- علاقته بإدارة المدرسة وزملائه ، ويتضمن (٦) عناصر يجب أن

تتوافر لدى المعلم .

د- علاقته بطلابه ، ويتضمن (٩) عناصر يجب أن تتوافر لدى المعلم .

هـ علاقته بمجالس الآباء والمجتمع المحيط ، ويتضمن (٤) عناصر يجب أن

تتوافر لدى المعلم .

وفى نهاية كل مجال فقرة مفتوحة ( بنود ترى اللجنة إضافتها ) لإثراء عملية  
تقويم المعلم .

• واستخدام فى تقدير المعلم مقياس وصفى متدرج ( ممتاز - جيد - متوسط ) .

• وحدد فيها القائمون بهذا التقييم من لجنة مشكلة من ثمان أشخاص هم :-  
مدير المدرسة ( رئيساً ) ، ناظر المدرسة ، وكيل المدرسة ، الموجه الأول ،  
ومدير المرحلة ، وعضوين من مجلس الآباء ، وأخيراً رئيس اتحاد الطلاب .

١٢- وقد صمم نخبة من أساتذة كليات التربية ، والمركز القومى للبحوث التربوية  
والتنمية ، والمركز القومى للإمتحانات والتقويم التربوى ( ٢٠٠٢ ) نموذج  
لبطاقة ملاحظة أداء معلم داخل الفصل ببرنامج تحسين التعليم الأساسى التابع  
لوحدة التخطيط والمتابعة بالبنك الدولى / الاتحاد الأوروبى ، والمشرف عليه  
وزارة التربية والتعليم، وتتضمن بطاقة الملاحظة خمسة محاور هى :  
أ- التمكن المعرفى للمعلم / المحتوى ، ويتضمن (٥) أداءات يقوم بها  
المعلم .

ب- استراتيجيات التدريس والتعلم ، وتتضمن (٧) أداءات يقوم بها المعلم .

ج- إدارة الفصل ، وتتضمن (٨) أداءات يقوم بها المعلم .

د- التقويم ، ويتضمن (٦) أداءات يقوم بها المعلم .

هـ- البيئة المدرسية ، وتتضمن (٨) أداءات يقوم بها المعلم .

• واستخدام فى تقدير أداء المعلم مقياس وصفى متدرج من ثلاث مستويات هى :-

- ( مناسبة بدرجة كبيرة ) فى حالة تأدية الأداء من جانب المعلم صحيحاً تماماً والتأكد  
عليه طوال الحصة وتحسب ثلاث درجات .

- ( مناسبة إلى حد ما ) فى حالة تأدية الأداء من جانب المعلم مع وجود نقصير فى بعض  
المؤشرات وتحسب درجتان .

- ( غير مناسب ) فى حالة تأدية الأداء من جانب المعلم بصورة خطأ أو لم يؤدها على  
الاطلاق ، وتحسب درجة واحدة فقط .

وأعطى أسلوب إحصائى لحساب الدرجات هو ( جمع الدرجات ، وقسمتها على  
(عدد الأداءات x ٣) وتحول إلى نسبة مئوية، وهكذا بالنسبة لكل محور أو للبطاقة  
ككل .

المحور الثانى : دراسات ونماذج أجنبية تدور حول الأداءات التى يجب أن يقوم بها المعلم

، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بصفة عامة :

أمكن حصر ثلاث عشر دراسة ونموذج أجنبى تتعلق بالأداءات التى يجب أن يقوم بها المعلم والعوامل الشخصية التى يمكن أن تؤثر فى هذه الأداءات بصفة عامة ، ويتم عرضها وفق التسلسل الزمنى لتاريخ نشر الدراسة أو النموذج فيما يلى :-

١- حدد راثس (Raths) (١٩٧١) الأدوار التى يجب أن يقوم بها المعلم فيما يلى:

- الشرح ، والأخبار ، وبيان طرق العمل .
  - المبادأة والتوجيه والإدارة .
  - توحيد الجماعة .
  - توافر الأمن .
  - توضيح الاتجاهات والمعتقدات والمشكلات .
  - تحديد مشكلات التعلم .
  - إعداد مواد المنهج التعليمى .
  - التقويم والتسجيل ، والتقارير Report .
  - إثراء أنشطة المجتمع المحلى .
  - تنظيم حجرات الدراسة وترتيبها .
  - المشاركة فى الأنشطة المدرسية .
  - المشاركة فى الحياة المهنية والمدنية .
- ( جابر عبد الحميد جابر ، ٢٠٠٠ ، ص ٣٥٤ )

٢- ووضع ريتشى (R.Richey) (١٩٧٩) قائمة فحص العوامل الهامة فى شخصية المعلم فى

( محمد أمين المفتى ، ١٩٩٣ ، ملحق ) ، وتتضمن القائمة عشرة أقسام هى :-

أ- الاتزان الانفعالى والصحة العقلية ، ويشمل (١١) بنداً.

ب- المظهر الشخصى ، ويشمل (٧) بنود .

ج- الصحة والحيوية ، وتشمل (٧) بنود .

د- الأمانة والشخصية والاستقامة ، وتشمل (٥) بنود .

هـ- قابلية التكيف ، وتشمل (٦) بنود .

و- التعاون ، ويشمل (٦) بنود .

- ز- الصوت والحديث ، ويشمل (٨) بنود .
- ح - القيادة ، وتشمل (١٣) بنوداً .
- ط- القدرة على التصرف ، وتشمل (٤) بنود .
- ي- الاجتماعية ، وتشمل (٩) بنود .

وإستخدام فى تقدير البنود الخاصة لكل قسم من الأقسام العشرة المشار إليها سابقاً  
التقدير المتدرج الوصفى ( أقل من المتوسط - حسن - جيد - ممتاز ) .

٣- ولقد عرض بيچ page (١٩٨٥) ، وجهة نظر شاملة وعريضة عن التدريس  
وتتضح هذه النظرة من عناوين كتابه .

The Spirit of the Teacher	- روح المدرس
The Responsibility of the Teacher	- مسئولية المدرس
Habits of the Teacher	- عادات المدرس
Literary Qualifications	- المؤهلات الأدبية
Right views of Education	- الرؤى الصحيحة للتربية
Right modes of teaching	- الأساليب الصحيحة فى التدريس
Conducting Recitations	- التسميع
Exciting Interests	- استثارة الميل والاهتمام
School Government	- الحكومة المدرسية
School Arrangement	- تكوين علاقات مع الآباء
Relating to Parent	- رعاية المدرس لصحته
Teacher's Care of His Health	- علاقات المدرس بمهنته
Teacher's Relations to His Profession	- مكافآت التدريس
Rewards of Teaching	

( جابر عبد الحميد جابر ، ٢٠٠٠ ، ص ٣٥٤ - ٣٥٥ )



٤- قام باريت جون Barrett , Joan (١٩٨٦) بدراسة تقويم المعلمين بهدف

التعرف على أنواع ومعايير وطرائق وإجراءات واستراتيجيات التقويم الفعالة

كما سيتضح فى العرض التالى :-

أ- أنواع التقويم نوعان هما :-

- التقويم البنائى ، وهو أداة تستخدم لتحسين التعليم .
- التقويم الجمعى ، وهو أداة تستخدم لعمل قرارات شخصية .

ب- معايير التقويم هى :-

- العلاقة مع الطالب .
- المسؤولية الاجتماعية .
- تنظيم الدرس تنظيمًا جيدًا .
- درجات الاختبار .

ج- طرائق التقويم الشائعة هى :-

- عمل مقابلة مع المعلم .
- اختبارات الكفاية .
- ملاحظة المعلم فى الفصل .
- تقديرات الطلاب .
- ملاحظة المعلم لزميله .
- تحصيل الطلاب .
- التقويم الذاتى للقدرة .
- المقاييس الغير مباشرة .

د- إجراءات التقويم :-

يحدث التقويم الفعال فى صدق وثبات وفعالية الإدارة ، وتبدأ خطوات

التقويم الناجح بتحديد الأهداف التعليمية المتوقعة وتنتهى بامتحان لتقويم

النتائج والأشياء المتضمنة .

هـ استراتيجيات التقويم الفعال هى :-

- تلبية إجراءات التقويم للاحتياجات والمستويات والنماذج المعيارية المحلية

- ارتباط الإجراءات بالأهداف المحددة للتقويم .

- التزام الإدارات التعليمية بتوافر الوقت والموارد .

- استخدام الموارد بفعالية لتحقيق الصديق والثبات ، ومبدأ الكلفة والفعالية .
- اشتراك المعلمين فى تطوير إجراءات التقويم .

٥- كما أجرى اندريأ وآخرون Andrea O. Rou et al ( ١٩٩١ دراسة بعنوان ممارسات التدريس وأثرها فى زيادة تحصيل الطلاب ):

فى باكستان واستخدم فيها المنهج الوصفى فى قياس أداءات المعلم من وجهة نظر الموجهين والمعلمين، ودراسة البيئة المدرسية، وأبرزت نتائج هذه الدراسة أن الموجهين والمعلمين يحددون كفاية المدرسة بوضع النظام المدرسى فى المرتبة الأولى . كما أبرزت أن مؤشرات الأداء الجيد للمعلم هى :-

- أ- القدرة على التدريس.
- ب- إلمام المعلم بالموضوعات التى يقوم بتدريسها .
- ج- مدى اهتمامه بتوجيه الطلاب .
- د- وضوح الشرح.
- هـ- درجة حماسة المعلم.
- و- أسلوب تنفيذ الإرشادات العلمية .
- ز- تصحيح معلومات التلاميذ .
- ح- مراعاة النظام .
- ط- الاهتمام بالتغذية المرتجعة .
- ى- قدرته على حفظ نظافة ونظام حجرة الدراسة، وتنظيم الطلبة داخلها ومستوى الضوضاء .

كما أبرزت الدراسة أن المعلم المتميز الأداء يخصص لكل درس نسبة معينة من الوقت داخل حجرة الدراسة للشرح ووقتاً آخر لتصحيح التدريبات والواجبات المنزلية ، ووقتاً للتدريب على المسائل والأسئلة .

٦- دراسة كمال حسنى بيومى ( ١٩٩٣ ) :-

بعنوان "معايير وإجراءات تقويم أداء المعلم فى الولايات المتحدة الأمريكية " تهدف إلى التعرف على نماذج ونظم تقويم الأداء الفعلى للمعلم فى الولايات المتحدة الأمريكية وفيما يلى عرض موجز لأهم هذه النماذج والنظم ، والمراحل التى يتم من خلالها لضمان الدقة والموضوعية فى التقويم :-

- نموذج تقويم أداء المعلم فى ولاية كاليفورنيا :-

- أ- أدوار المعلم فى تحقيق نمو الطلاب ، وتتضمن (٨) عبارات تتعلق بكل من :-
- دور المعلم كمدير للعملية التعليمية .
  - أدوار المعلم كموجه ومرشد .
- ب - أدوار المعلم فى مجالات الاتصال ، وتتضمن (١٠) عبارات تتعلق بكل من :-
- المعلم كوسيط للثقافة .
  - مدى الارتباط بالمجتمع .
- ج- أدوار المعلم فى تصميم البرامج ، وتتضمن (١٠) عبارات تتعلق بكل من :-
- عضوية المعلم ضمن هيئة التدريس بالمدرسة .
  - عضوية المعلم فى المهنة .
- (Ben. H. Harris,et al ., (1979) .,pp. 33-341)

- مراحل تقويم أداء المعلم :-

أ - المرحلة التحضيرية Preopareational Stage :

وتتمثل فيها تجميع المعلومات الخاصة بشخصية ، واتجاهات ، وخبرات ، وقدرات المعلم .

ب- المرحلة الإجرائية Operational / Immediate Stage :

وفيهما يتم أسلوب الملاحظة والتسجيل الذى يقوم به الموجه عند مراقبة سلوك المعلم داخل الفصل للتعرف على مدى الاستخدام الفعلى للمعلم للاستراتيجيات، والإجراءات، والأساليب أثناء سير الدرس من خلال إتباع أحد من الأنظمة الثلاثة التالية :-

- ١- نظام وضع العلاقات Sign System .
- ٢- نظام الفئات Category System .
- ٣- نظام التقدير لقياس أداء المعلم .

ج - المرحلة المتوسطة Intermediate Stage :

وتتمثل فى تجميع المعلومات الخاصة بتقويم أداء المعلم النهائى داخل الفصل .

د- المرحلة الناتجية Product Stage :

وفيهما محاولة للتأكد من الحكم النهائى على مستوى أداء المعلم من خلال التعرف على مستوى تحصيل الطلاب الذى قام المعلم بتدريسهم و ما تحقق من أهداف البرنامج المدرسى والدراسى .

- وأخيراً أوصى الباحث فى الدراسة خمس توصيات يجب أن توضع فى الاعتبار عند تقويم أداء المعلم فى جمهورية مصر العربية هى :-
- أ- ضرورة أن يكون تقويم أداء المعلم له فلسفاته ، ومعاييره ، وإجراءاته الواضحة لكل الأطراف المشاركة فى تقويم أداء المعلم بما فيهم المعلم ذاته .
- ب- أن يشمل التخطيط لتقويم أداء المعلم مراحل واضحة المعالم تتمثل فى مراحل التحضير ، وإجراءات التنفيذ ، والتقويم النهائى ، ومرحلة التحقق من نتائج التقويم ومناظرته بمستويات تحصيل الطلاب ، ومدى تحقق الأهداف التعليمية ، وذلك على مدار العام الدراسى حتى نهايته .
- ج- أن يكون الهدف من تعدد الأطراف المشاركة فى تقويم أداء المعلم ( المدرسون الأوائل - نظار ومديرى المدارس - الموجهين - الطلاب - أولياء الأمور ٠٠٠ وغيرهما ) هو ضمان الدقة الموضوعية من ناحية وتجنب السطحية والتعسف والمحسوبية من ناحية أخرى .
- د- أن تكون نتائج تحصيل الطلاب ، وخصائص المعلم ، وفعالية العمل داخل المدارس من البنود الهامة والمؤثرة عند تقويم أداء المعلمين .
- هـ- أن تتم عملية تقويم أداء المعلم علناً وبإحاطة المعلم بكل تفاصيل مراحلها ونتائجها، وأن يسمح له بالاطلاع على مستندات الملف الخاص بتقويم أدائه ، ويوقع بالعلم والإحاطة من جانبه ، مناقشة تفاصيل تقرير أدائه مع من يشاء من الموجهين والأطراف المشاركة الأخرى بهدف تحسين أدائه مستقبلاً .

#### ٧- كما حدد هولينجسوارث وسوكيت Hollingswarth & Sockett ملامح المعلم الجديد فى ثمان ملامح هى :-

- ١- باحث .
- ٢- يحب التساؤل ويسعى إلى معرفة الإجابة .
- ٣- معلم / متعلم فى وقت واحد .
- ٤- منفذ مبدع .
- ٥- يراجع قراراته وأعماله فى ضوء تغذية مرتدة Feed back سليمة .
- ٦- الغيرية .
- ٧- لديه روح الفريق .
- ٨- الإيمان بالعدالة واحترام ( ذكور / إناث - أبيض / ملون - فقير / غنى ) .

## ٨- وضعت جامعة ألاسكا Alaska University (١٩٩٧) دليل تقويم أداء المعلم

وتضمن تسع مستويات لأداء المعلم هي :-

أ- أن يوضح فلسفته التربوية ، وعلاقتها بممارساته من خلال :

- اشتراكه مع الآخرين فى النقد العميق لممارساته .
- إظهار الاتساق بين المعتقدات والممارسات .

ب - أن يفهم المعلم كيف يتعلم الطلاب ونموهم / وأن يطبق هذه المعلومات فى ممارساته من خلال :-

- تحديد خصائص مراجعة النمو للطلاب ، وممارسة التدريس وفقاً لهذه الخصائص .
- تطبيق نظريات التعلم فى ممارساته ، وأن يكيف تدريسه وفقاً للاختلافات فى طريقة التعلم الخاصة بكل طالب بما فى ذلك الاختلافات فى ذكاء الطلاب إدراكهم وأسلوبهم المعرفى

ج- أن يمارس المعلم التنوع فى التدريس لمراعاة الخصائص الفردية والثقافية للطلاب من خلال:-

- دمج خصائص ثقافة الطالب والمجتمع المحلى فى الاستراتيجيات التدريسية .
- تحديد واستخدام الاستراتيجيات والموارد التعليمية التى تتلاءم مع الحاجات الخاصة والفردية للطلاب .

- تطبيق الاستراتيجيات والموارد والمصادر التعليمية الملائمة للبيئة .  
- والتأكيد على كرامة وقيمة كل الطلاب من خلال الالتزام بمبادئ العدالة والتنوع

د- أن يعرف المعلم محتوى مادته ، ويعرف كيف يقوم بتدريسها من خلال :-

- إثبات المعرفة بالبناء الأكاديمى لمحتوى مادته ، وأدواتها البحثية ومفاهيمها الرئيسية ، وعلاقتها بمجالات المعلومات الأخرى .
- تحديد المراحل التطورية التى من خلالها يتكسب المتعلمين التمكن من المادة التعليمية ويطبق استراتيجيات ملائمة لتقييم مراحل تعلم الطلاب للمادة، ويطبق استراتيجيات ملائمة لتسهيل نمو الطلاب بما فى ذلك استراتيجيات التعاون مع الآخرين .
- الاستناد إلى مخزون واسع من الاستراتيجيات يتضمن التطبيقات التعليمية للتكنولوجيا، وأن يكيف ويطبق هذه الاستراتيجيات داخل السياق التعليمى .
- ربط مادته بالمواد الأخرى وبالمواقف العملية التى يواجهها الطلاب خارج المدرسة .

التجديد الدائم فى مادته، وأن يثبت علاقتها بالتطبيق فى أنشطة الفصل والحياه والعمل

والمجتمع المحلى •

- نقل المهارات والمفاهيم الأساسية المرتبطة بالجوانب الأكاديمية لمادته •

الحماس للمحتوى •

هـ - أن ييسر المعلم ويراقب ويقوم تعلم الطلاب من خلال :-

- أن ينظم وينفذ التعليم وفقاً لخصائص الطلاب وأهداف المنهج •

- إعداد واختيار وتكيف، واستخدام العديد من المصادر التعليمية بغرض تسهيل أهداف المنهج

تحقيق الطلاب لمستويات الأداء •

- إعداد واختيار - وتكيف واستخدام العديد من استراتيجيات التقييم التى توفر معلومات عن تعلم

الطلاب وتدعم هذا التعلم وتساعد الطلاب وأولياء الأمور والمديرين وغيرهم من المهتمين

والمشاركين فى العملية التعليمية •

- التفكير فى المعلومات التى تنتج عن التقييم وأن يكيف ممارساته التدريسية قدر الأماكن

بغرض تسهيل تقدم الطلاب نحو أهداف التعلم والمنهج •

و- خلق المعلم محافظة على بيئة تعلم يكون فيها الطلاب مشاركون فعالين من خلال :

- خلق المعلم والمحافظة على بيئة تعلم محفزة وشاملة وآمنة يمارس الطلاب فيها المخاطرة

الفكرية ويعملون بشكل مستقل وبشكل تعاونى •

- توصل الطلاب إلى مستويات أداء عالية وتوقعات واضحة لما سيتعلمه الطلاب •

- يخطط ويستخدم العديد من فنيات إدارة الفصل، وذلك بهدف إقامة والحفاظ على بيئة يكون كل

الطلاب فيها قادرين على التعلم •

- مساعده الطلاب فى فهم أدوارهم فى المسؤولية عن التعلم •

- تحديد مستويات واضحة لسلوك الطلاب ويراقب سلوكهم •

ز- أن يعمل المعلم كشريك مع أولياء الأمور والأسر والمجتمع المحلى من خلال :-

- التدعيم على الاتصال المنتظم والفعال بين الفصل وأسر الطلاب

- العمل مع أولياء الأمور والأسر على دعم وتحسين تعلم الطلاب •

- المشاركة فى جهود المدرسة الرامية إلى التعاون مع المجتمع الأوسع، وإشراك أولياء الأمور

والأسرى تعلم الطلاب •

- الربط من خلال الاستراتيجيات التعليمية بين أنشطة المدرسة والفصل من ناحية ومنازل الطلاب

وتقافتهم وأماكن العمل والمجتمع المحلى من ناحية أخرى •

- إشراك أولياء الأمور فى وضع ومراقبة أهداف التعلم الخاصة بالطلاب .
  - ح - أن يشارك المعلم ويسهم فى مهنة التدريس من خلال :-
    - الأخلاق المهنية الجيدة .
    - الحفاظ والتجديد الدائم لمعرفته بكل من المادة التعليمية التى يدرسها والممارسات التدريسية .
    - الاشتراك فى أنشطة تطوير التعليم لتحسين جودة برامج الفصول والمدارس والإدارات .
    - التواصل مع زملائه والعمل بشكل تعاونى مع الزملاء .
  - ط - أن يستخدم المعلم تكنولوجيا التعليم كأداة لدعم تعلم الطلاب من خلال :-
    - دمج التكنولوجيا فى منهج الفصل .
    - المعرفة بالتكنولوجيا الأساسية وكيف يشغل ويستخدم الكمبيوتر .
    - يستخدم البرامج الأساسية للكمبيوتر :
      - برنامج تشغيل الكلمات Word processing
      - قاعدة البيانات
      - الرسوم البيانية
      - المعرفة بوسائل الاتصال عن بعد والشبكات .
      - استخدام العديد من تطبيقات وبرامج الوسائط المتعددة Multimedia ويمكن من إعداد مشروعات ووسائط متعددة تتابعية ولا تتابعية Sequential and non Sequential Multimedia projects
- وجاء فى ( آمال سيد مسعود ، وآخرون (٢٠٠١) ص ص ١٥-١٦ )

٩- تحدد أشير كاشدان ، ولين أوفيرال Asher Cashdan & Lyn Overall (١٩٩٨)

أدوار المعلم Teacher Roles الأساسية فى كل من :

- التوجيه ، والحث ، والتلقين ، وإعطاء المعلومة ، والشرح والاستنباط ، وتوجيه الأسئلة ،
- الاستماع ، المشاهدة ، والوصف بالاستعانة بالأمثلة .

( Asher Cashdan & Lyn Overall; 1998 ;p.65)

واتفق كل من ليبرمان Liberman (١٩٨٤) ، جودلود Goodlad (١٩٩٠) ، و نودنج Nodding

- ( ١٩٩٢ ) على أهمية دور المعلم فى تنمية علاقة شخصية إيجابية مع الطلاب .

(Judithna .Deiro ; 1996 pp8-9)

وحدد كابيل Susan Capel (١٩٩٧) بعض أدوار المعلم التي تتعلق بالريادة في كل من:

- تنظيم وزيادة فرص التعلم .
  - تهيئة المناخ الملائم لنمو الطلاب والمعلمين أنفسهم .
  - ينصح بتطبيق ومراجعة برامج تعلم جديدة للطلاب .
  - التقويم والمتابعة للطلاب للتأكد من أنهم يتقدمون بسرعة بقدر المستطاع، وكذلك أن يفهم طلابه .
  - تنمية لغة الطلاب ومهارات الاتصال .
- Susan Capel , Marilyn . Leask & Tony Turner ; 1997;P.239
- كما جاء في Susan Capel & Tony Turner. (١٩٩٧) بعض الطرق التي يجب أن يتبعها المعلم لتوثيق العلاقة بينه وبين طلابه لنجاح أدواره وهي :-
- أ- التواصل مع الطلاب .
  - ب- محاولة اكتشاف الذات واستخدامها بطريقة ملائمة .
  - ج- أن يكون لدى المعلم توقعات فائقة لقدرات الطلاب ويثق في قدراتهم .
  - د- الاتصال بأولياء الأمور ، وأفراد العائلة ، أصدقاء وجيران الطلاب .
- هـ تكوين إحساس بالتآلف بين الطلاب داخل الفصل .

( OP .Cit; P.52 )

١٠- قدم جونسن كاتلين ، وجونيس إلين Jonson , Kathleen & Jones , Ellen

(١٩٩٨) نموذجان لتقويم أداء المعلم هما :-

- ١- أداة تقويم أداء التعليم في أمريكا  
Teach For America Performance Assessment Instrument (PAI)
  - ٢- معايير كاليفورنيا للتدريس المهني .  
California Standards for the Teaching Profession
- الأول: أداة تقويم أداء التعلم في أمريكا :
- ويهدف إلى تحديد أوراق وتقارير الاعتماد المتعلقة بتعيين المعلم في مهنة التدريس وأيضاً التعرف على تأثير المعلم على نمو وتعلم طلابه كمؤشر أساسى لتقويم أدائه ، وتتكون أداة تقويم أداء المعلم من ستة محاور هي :-
- أ- إدارة نمو وتعلم الطالب  
Management For student Learning Growth
  - ب- تنظيم المنهج من أجل نمو وتعلم الطالب  
Organizing Curriculum
  - ج - التعليم من أجل نمو وتعلم الطالب  
Teaching /Instruction



هـ-استخدام المصادر الخارجية من أجل نمو وتعلم الطالب Utilizing External Resources  
و- المهنية المتوافرة في المعلم من أجل نمو وتعلم الطالب Teacher Professionalism  
ويتم تجميع البيانات والمعلومات التي تقي باستيفاء المحاور الستة السابقة من خلال التقارير الورقية الخاصة بذلك .

أما الثاني : معايير كالفورنيا للتدريس المهني : ويهدف إلى التعرف على الممارسة الفعلية للمعلمين المبتدئين ، ويتألف من ستة معايير للتعرف على كفاية المعلم هي :-

أ-دمج ومساعدة جميع الطلاب للتعلم الأقوى .  
Engaging and Supporting all Students in Powerful Learning .  
ب - خلق بيئة فعالة لتعلم الطلاب  
Creating and Maintaining an Effective Environment for Student Learning .  
ج - فهم وتنظيم المعلومات الخاصة بموضوع الدرس في تعلم الطالب .  
Understanding and Organizing Subject Matter , Knowledge for Student Learning .

د-تخطيط وتصميم التعليم والخبرات التعليمية لدى جميع الطلاب .  
Planning Instruction and Designing Learning Experiences for all Students  
هـ- تقويم تعلم الطالب  
Assessing Student Learning  
و- تطوير معلم متخصص ومحترف  
Developing as a Professional Educator

ويتم تجميع البيانات والمعلومات التي تقي باستيفاء المعايير الستة السابقة من خلال ملاحظة أداء المعلم من خلال المصادر التالية :-

أ- بيئة فصلية فعالة Effective Classroom Environment من أجل :

- تعلم الطالب .
- تنظيم البيئة المادية .
- تخطيط وتطبيق الخطوات المعتادة داخل الفصل .
- بداية واستمرار سلوك الطالب .
- استخدام الوقت المخصص للتعليم بفعالية .
- تهيئة المناخ الذي يدعم العدل والاحترام .
- دعم النمو الاجتماعي واحترام الجماعة .

## ب- تخطيط الدرس Lesson Planning :

- توضيح وتحديد الأهداف لتعلم الطالب .
- فهم الاحتياجات التعليمية المرتبطة بنمو الطلاب .
- استخدام خلفية الطلاب من المعلومات ، وخبراتهم لتخطيط التعليم .
- تقييم وتقدير الفروق الفردية بين الطلاب لتخطيط التعليم .
- تطوير وتسلسل المواد والأنشطة التعليمية لتعلم الطالب .
- تعديل الخطط التعليمية لتوافق احتياجات الطالب .

## ج- التعلم القوى Powerful Learning :

- جعل الأهداف التعليمية والخطوات التعليمية واضحة لجميع الطلاب .
- جعل المحتوى والعمليات مفهومة ذات معنى لجميع الطلاب .
- مخاطبة الخلفيات المتعددة لجميع الدارسين .
- تشجيع الطلاب على التوسع فى تفكيرهم .
- تدعيم التعلم الموجه ذاتياً .
- توجيه وإرشاد الطلاب نحو الخبرات القوية .

وأخيراً حدد الأسس التى يجب أن تراعيها نماذج تقويم أداء المعلم ، وهى :-

- أ- يوضح بها أهم عناصر التدريس الفعال .
- ب- معايير تقويم أداء المعلم متداخلة لا يجب الحكم على كل معيار بمفرده .
- ج- وضع فى الاعتبار البيئات المختلفة والمعقدة التى يحدث فيها التعلم .
- د- متطلبات وظروف التدريس تختلف بدرجة كبيرة عند تقويم أداء المعلم .
- هـ - نمو وتعلم الطالب - يجب أن يرتبط بتقويم أداء المعلم .
- و - يكون تقويم أداء المعلم دقيقاً جداً عندما يبنى على دلائل متنوعة .
- ز- يجب أن يتفق المعلمون والقائمون على التقويم على معايير تقويم الأداء .
- ح- تقويم أداء المعلم عملية مستمرة مدى الحياة لمعرفة كفاية المعلم .



المستوى الرابع : علاقة المعلم بالتقويم ، ويتضمن معيارين للأداء هما :-

- استخدام العديد من فنيات التقويم الشكالية وغير الشكالية .
- تحليل نتائج الطلاب ، والاستفادة منها في تخطيطه للتعليم مستقبلا ( تغذية مرتجعه )
- Feedback ( OP. Cit., Standard 4 )

المستوى الخامس : علاقة المعلم بالتعليم المستمر ، ويتضمن ثلاثة معايير للأداء هي :-

- التفكير المستمر في الممارسات التي تهدف إلى دعم تعلم الطلاب .
  - الاعتماد على البحوث والدراسات التربوية ، وطلب النصيحة من المتخصصين .
  - أن يكون المعلمين أعضاء في جماعات التعلم .
- ( OP.Cit., Standard 5 )

المستوى السادس : علاقة المعلم بالنمو المهني ، ويتضمن ثلاثة معايير للأداء هي :-

- الالتزام وتدعيم النظام المدرسى .
  - تحمل المسؤولية كقادة داخل الجماعة التربوية .
  - يسهم في العمل السلس للبيئة المدرسية .
- ( OP.Cit., Standard 6 )

١٢- لقد قام ماكلافان وزميله Mc Laughlin & pfeifer بدراسة أربع مناطق تعليمية حققت تقدماً ملحوظاً في تنفيذ برامج لتقويم المدرسين أكثر قوة . وكما لاحظنا أنه يتوقع من المدرسين ذوي الخبرة أن يستمروا في النمو وأن يتعدوا الحد الأدنى من الكفاءة . ولقد أتضح أن تنمية المدرس تتباين من منطقة تعليمية إلى أخرى . وفيما يأتي قائمة من ١٤ هدفاً من أهداف الكفاءة للمدرسين الأكثر خبرة ، وقد وضعتها إحدى هذه المناطق التعليمية :-

أ- أن يحافظ على إتقانه للمادة الدراسية التي يقوم بتدريسها ، وأن يحافظ على خبرته التقنية في هذا المجال أو المجالات التي تدخل في مسؤوليته .

ب- أن يقيم أداء الطالب وأن يتابعه ويراقبه على نحو يتسق مع أفضل معرفة متاحة في حقل التقويم .

ج- أن يوفر إدارة فعالة وتعليمًا فعالاً يتسق مع أفضل معرفة متوافرة في مجال التدريس والتعلم

د- أن يوفر للطلاب الحد الأقصى من التيسير لاستخدام المصادر والموارد في النظام المدرسى وفي المجتمع المحلي .

هـ - أن يدرك حاجات جميع الطلاب بما في ذلك من خلفيات ثقافية وإثنية مختلفة والمعاقين والموهوبين وأن يهتم بها وأن يستجيب لها استجابة إيجابية .

و - أن يكون ويرسخ توقعات عالية بالنسبة لأداء الطلاب ، وأن يستثير دافعيتهم ، وأن يقوم بالإدارة ، والتعليم ، والتوجيه والمساندة ليضمن أن يفى هؤلاء الطلاب بتلك التوقعات .  
ز - أن يتواصل بفاعلية مع هيئة العاملين بالمدرسة ، ومع الآباء والطلاب في مجال خبرته أو العمل الذي هو منوط بالقيام به .

ح - أن يشارك في تخطيط البرامج المدرسية وتنفيذها وتقويمها .  
ط - أن يشارك في الأنشطة التي صممت وأعدت لتحسين المدرسة وتطويرها وتحقيق أهدافها وأن يساند هذه الأنشطة .

ى - أن يمثل دور النموذج للمدرسين الآخرين وأن يكون قدوة .  
ك - أن يشارك في أنشطة البحوث والتطوير لتحسين التعليم ، مثل وضع مواد تعليمية منهجية بديلة ومواد اختيارية ، وإستراتيجيات .

ل - أن يندمج في تقويم الذات على نحو مستمر وأن يغير أدائه وفقاً لذلك .  
م - أن يشارك في عملية التقويم ليحدد ما إذا كان ذلك يلبي مقتضيات مكانته المهنية .  
ن - أن يستمر ويحافظ على وعيه بالاتجاهات والمسائل والقضايا التي تنشغل بها التنظيمات المهنية وأن يندمج فيها كلما كان ذلك ملائماً لمعالجة هذه القضايا والمسائل.

وفي منطقة تعليمية أخرى صممت أداة وضعها مدرسون وقائمون على الإدارة وتتطلب من الطلاب أن يقدروا المدرسين من ضعيف إلى جيد جداً على ٤٠ بعداً للتدريس وقسمت إلى

#### الفئات العشر الآتية :-

- أ- إعداد الدرس .
- ب - العلاقة بين الطالب والمدرس .
- ج- الحاجات الفردية للطلاب .
- د- طرق التدريس .
- هـ - وضوح الاتصال والتواصل .
- و- ضبط الصف .
- ز- مناخ حجرة الدراسة .
- ح- إجراءات الصف .
- ط - أفكار ومهارات تتعلم .
- ى - قيمة المهارات التي تدرس .

وفي منطقة تعليمية ثالثة استخدمت الأبعاد الآتية في عملية تقويم المدرس :-

- أ- المدرس كمقوم لحاجات الطالب .
- ب-المدرس كمخطط للتعليم .
- ج- المدرس كعارض للتعليم وقائم به .
- د- المدرس كضابط Controller .
- هـ المدرس كمقوم لتقدم الطالب وللأغراض التعليمية .
- و- المدرس كموصل للعملية التربوية .
- ز- المدرس كمهني .

(جابر عبد الحميد جابر ، ٢٠٠٠ ، ص ص ٣٥٩ - ٣٦١)

١٣-أساليب تقييم معلمي المدارس الابتدائية والثانوية في الصين من خلال قائمة مرجعية ببند سلوك المعلمين يستعان بها في تقييم أداء معلمي المدارس الابتدائية والثانوية في بكين  
وتتضمن:-

- تحضير الدروس وتشمل : إعداد خطة الدروس وفقاً لشروط وأهداف أيديولوجية وتربوية أساسية مناسبة ، وتدابير تستهدف تنمية قدرات الطلاب وإعمال ذكائهم .
- الواجبات المنزلية وتشمل: تصحيح الواجبات المنزلية للطلاب في حينها وتزويدهم بإرشادات محددة : اختيار القدر المناسب من الواجبات المنزلية ومراعاة ملائمتها .
- التعليم ويشمل : توافر الإرشادات وفقاً للاحتياجات الفردية : الاهتمام المتوازن بمساعدة الطلاب الذين يواجهون صعوبات وتشجيع الطلاب المتفوقين .
- التقييم : ويشمل ملاحظة شاملة ومنظمة لما يجرى في الصف الدراسي وتدوينه وتقييمه : تطبيق معايير تقييم سليمة والتوصل إلى نتائج تقييم موضوعية .
- معدل الحضور في كل من نصفى السنة الدراسية : الذى يعنى النسبة المئوية لأيام الغياب .
- مقدار العمل يشمل : عدد ساعات التدريس المقررة : عدد الساعات التى تدرس فعلاً.
- تنظيم عملية التدريس تشمل: المواظبة فى بدء الدرس وإنهائه ، إدارة الصف وحفظ النظام به وتشجيع التيقظ لدى الطلاب ، وتهيئة جو فى الصف يجمع بين الحيوية والنظام.
- الدروس وتشمل : تنفيذ خطط الدروس : مضامين تدريس علمية ودقيقة ينصب فيها قدر مناسب من التأكيد على أهم النقاط ، والتوزيع المتوازن للنقاط الصعبة على الوقت المتاح.

- أساليب التدريس وتشمل: الأساليب السليمة ، استخدام حروف الكتابه المعيارية على السبورة، الاستخدام المناسب لأدوات التدريس ، الاتصالات المتعددة ، الاتجاهات فى قاعة الدروس .
  - التصرف فى القاعة ويشمل : التحدث بأسلوب واضح وبسيط ، حسن المظهر والوقار، الموقف الحنون مع الطلاب ، أسلوب الإقناع .
  - فعالية التدريس وتشمل : عملية تدريس منظمة ، علاقة توافق وانسجام بين الدارسين ومعلمهم ، وحوافز قوية وحرص على التعلم من جانب الطلبة .
- ( مجلة التربية والتعليم ، ٢٠٠١ ، ص ٥٦ )

### ثالثاً : دراسات ونماذج عربية تدور حول الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية/ المدرب بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية والعوامل

#### الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات

أمكن حصر سبعة دراسات ونماذج تتعلق بالأداءات التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية / المدرب بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ، والعوامل الشخصية التى يمكن أن تؤثر فى هذه الأداءات ، وسيتم عرضهما وفق التسلسل الزمنى لتاريخ نشر الدراسة أو النموذج فيما يلى :-

#### فى البداية عرف رضا محمود سليمان ( ١٩٧٢ )

المدرب فى التدريبات المهنية بأنه " المعلم الواعى والقادر على خلق المواطن الصالح ، الذى يشعر بمستقبله ومتطلبات رفاهيته ويعلم انهما مرتبطان بمهنته ، والذى يحترم عمله ويقدره ويعمل على التقدم به والرقى بمجتمعه ، ويكون لديه الرغبة فى إنماء معلوماته لتساير التطور فى مهنته "ولكى يكون هكذا يجب أن يكون :-

- ملماً إماماً تاماً بجميع مهارات مهنته .
- واعياً لها ولطرائق تدريسها .
- ملماً بالمهارات المرتبطة والتى تخدم مهنته .
- متفهماً للآلات والأجهزة والمعدات التى تحتاجها مهنته .
- قادراً على التحصيل والإلمام بالجديد والمتطور فى مهنته .

واشترط شروطا يجب توافرها فى المعلم المدرب لضمان نجاح التدريبات المهنية التى

يدرب الطلاب على إتقانها هى :-

ممارسته للمهنة بعد تخرجه مدة لا تقل عن خمس سنوات، وللتأكد من ذلك عمل اختبار تأكد

من ممارسته للمهنة .

- أن يكون إنسانا من حيث :-

أ- قدوة فى تعامله مع طلابه .

ب- مستوى عال من الناحية النفسية والسلوكية .

ج- شخصية قوية فى تصرفاته وعمله .

د- الوعى الكافى لتصرفات طلابه ، والتفاهم معهم ومعالجة مشاكلهم .

- أن يكون مدركا إدراكا عميقا لدوره من حيث :-

أ- أن يكون على استعداد وعلم بطريقة التعامل مع الطلاب ، وكذا مع زملائه

ورؤسائه والإدارة .

ب- المعرفة النوعية للعمل المكلف به .

ج- قدرته على تحمل أخطائه بشجاعة دون تحميلها لزملائه أو لرؤسائه أو الإدارة .

٢- حدد شوقى فهم ( ١٩٧٢ ) المعارف ، والمهارات والسمات التى يجب أن تتوفر

فى مدرسى التدريبات المهنية ، وأيضاً الواجبات التى يجب أن يقوموا بها وفق خمسة

محاور هى :-

الأول : المعارف التى يجب أن تتوفر لدى معلمى التدريبات المهنية :-

- معرفة بنظم وأساليب التدريبات المهنية التى تطبقها الجهة التى يعمل بها .

- معرفته التامة بتكنولوجيا المهنة التى يقوم بتعليمها ، وتدريب الطلاب عليها .

- معرفته بالمواد المتعلقة والخاصة بمهنته مثل الرسم وحساب الورش والمقاييسات .

- معرفته التامة بطرق التدريب لنقل مهاراته ومعلوماته .

- معرفته بطرق متابعة التنفيذ والتقييم للتمرين / للتدريب .

- معرفته بكيفية إعداد واستعمال وسائل الإيضاح اللازمة .

- معرفته بطرق التعامل مع المتدربين فى مراحل العمر المختلفة .

- معرفته بقواعد الأمن الصناعى وسلامة العمل .

- معرفته بالقواعد العامة للصيانة الوقائية لمعدات القسم الذى يعمل فيه .



### الثانى : المهارات التى يجب أن تتوافر لدى معلمى التدريبات المهنية :-

- أن يكون متمكناً من مهارات المهنة التى يعلمها وليس مجرد هاو لها .
- أن يكون لديه المقدرة على الشرح والإيضاح والتوجيه .
- أن يكون لديه المقدرة على نقل مهاراته ومعلوماته إلى الطلاب المتدربين بطرق سهلة وصحيحة .
- أن يكون لديه المقدرة على قيادة المجموعة وحسن التصرف معها .
- أن يكون لديه المقدرة على تشغيل جميع أنواع الماكينات الخاصة بمهنته بمهارة واقتدار ، كذا اكتشاف أعطالها ومعرفة بطرق صيانتها .

### الثالث: السمات التى يجب أن تتوافر لدى معلمى التدريبات المهنية :-

- الرغبة الصادقة فى تدريب الآخرين ورفع مستواهم .
- لديه الحماس لعمله وحب الانتماء إليه .
- لديه الهدوء والصبر وقوة التحمل والمثابرة .
- حب التعاون مع الزملاء والرؤساء واحترام الآخرين .
- قوة الشخصية وحسن المظهر .
- الإخلاص للعمل ويعنى الأمانة فى القصد والفكر والحرص على تحديث معلوماته ومهاراته ونقلها للآخرين .
- أن يكون ملماً بكل ظروف المجموعة التى يديرها .
- أن يكون عارضاً جيداً وله أسلوب تمثيلى .
- أن يكون مسموع الصوت ويوزع نظراته على جميع الدارسين ليشعروا أنه يهتم بكل فرد فيهم .
- أن يبتعد عن الأفعال المشتتة .

### الرابع: الواجبات التى يجب أن يقوم بها معلمى التدريبات المهنية :-

- من أول واجبات المدرب دراسة التدريبات المهنية التى سيقوم بتنفيذها وإعداد متطلبات التنفيذ وتحضير التدريبات ودوام الإطلاع ، والممارسة بالإضافة إلى الواجبات التالية :-
- يقوم بتدريب الطلاب على مهارات المهنة وفقاً لخطوات العمل وطبقاً لأصول المهنة .
- يقوم باستلام الخامات اللازمة لتنفيذ التمارين طبقاً للمقاييس التى أعدها .

- يقوم بالكشف على المعدات والماكينات قبل قيام الطلاب بتشغيلها كذا بعد الانتهاء من العمل وكتابة ملاحظات عنها حتى يساعده ذلك على صيانتها .
- يقوم بتوزيع خامات التمارين على الطلاب ، ويشرح لهم خطوات تنفيذ التمارين ويناقشها معهم .
- يقوم بالإرشاد وتوجيه الطلاب أثناء تنفيذهم لخطوات التمرين .
- يقوم بتقييم تمارين الطلاب بعد الانتهاء من تشغيلها مع توجيه ملاحظات لهم .
- يقوم بعمل الصيانة البسيطة لمعدات القسم .
- يقوم بالإخطار عن أى خلل فجائى كبير فى معداته لا يستطيع هو إصلاحه .
- يقوم بتأدية ما يسند إليه من أعمال أخرى يكلف بها تساعد على نجاح عملية التدريب ورفع مستوى الطلاب .

### ٣- حدد سنديل سيد نصر (١٩٧٩) المهارات التالية التى يجب أن تتوفر فى

#### مسئول التدريب :-

- الوضوح وسرعة التفكير .
- القدرة على التعبير بسهولة وبدقة .
- ألا تسيطر عليه روح المعارضة، والتمسك بالرأى على الدوام .
- البعد عن التعالى والمظهرية .
- مهارة فن القيادة وتطبيق المبادئ .
- العلاقات الإنسانية السليمة .
- أن يكون ذا عقلية تحليلية .
- القدرة على المبادأة والابتكار .
- أن يكون متعاوناً ومحروباً من الجميع .
- أن يكون أميناً ومحل ثقة .

بالإضافة إلى ما سبق يلزمه نوعين من المهارات التالية :-

#### (أ) - المهارات الإدارية :-

- فلكى يقوم بمسئوليته الإدارية فى مجال النشاط التدريبى فهو كمسئول تدريب بحاجة إلى أن يكون ماهراً فى الآتى :-
- تحليل المشاكل والتى تتطلب القدرة على جمع الحقائق وفحص وتحليل وتبويب المعلومات .

- حل أو علاج المشاكل وهذه تستدعى أن تتوافر فيه قدرة على التفكير المنطقي أو الخلاق وقدرة على اتخاذ القرارات .
- التخطيط والتكيف وهذا يتطلب توافر قدرة على التشكيل أو البناء الذي يستخدم في رسم الخطط .

- تناول الطلاب والمواقف وهذا يتطلب فهم الفروق الفردية وإدراك أبعاد الموقف والقدرة على التعامل بفاعلية واتخاذ القرار السليم في الوقت المناسب .
- الاتصال شفويا وكتابياً وهذا يتطلب القدرة على إجراء المقابلات وقيادة الاجتماعات وإلقاء المحاضرات والتعليمات وتحرير الخطابات وإعداد التقارير .
- (ب)- مهارات فى التدريب :-

- من أجل أن يمارس مسئول التدريب أو أخصائى التدريب واجباته التدريبية فانه يحتاج إلى توافر مهارة عالية فيما يلى :-
- تحليل العمل والوقوف على جانب المعارف اللازمة لممارسته وتحديد المهارات الواجبة لأدائه .
- استخدام أساليب التدريب الملائمة للموقف التدريبى فعلى سبيل المثال يتم الآتى :-
- ١- استخدام طريقة التدريب التحليلي عند الحاجة إلى إكساب معارف ومهارات فنية .
- ٢- استخدام طريقة المجموعة المتدربة T - group عند الحاجة إلى تغيير الاتجاهات وتنمية المهارات الاجتماعية والإدارية .
- ٣- استخدام أسس التعليم المبرمج Programme Learning عند الحاجة الى إكساب معارف أو مهارات محدودة .
- استعمال فنون إعطاء التعليمات المتوائمة مع الموقف التدريبى - فمثلاً :
- تستخدم المناقشة فى التدريب الإشرافى والإدارى .
- تستخدم المحاضرة عند إعطاء معلومات جديدة .
- يستخدم فن تحليل التعليمات وإعطائها للمتدربين خطوة تلو خطوة مع التركيز على التجربة فى مجال التدريب العملى .

٤- حدد عباس عبد القادر ( ١٩٨٤ ) فى الدليل التربوى لمعلم التدريبات المهنية فى الورشة عدد من الأدوار التى يجب أن يقوم بها أوتدور فى خمسة محاور تتعلق بكل من اليوم الأول من العام الدراسى، يليها باقى الأيام طوال العام الدراسى ، ثم حفظ النظام والنظافة والأمن يليها أساليب استخدام وسائل الإيضاح ، وأخيراً تقييم الطلبة ووضع الدرجات ، وسيتم فى العرض التالى سرد لأهم هذه الأدوار :-

الأول : الأدوار التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية فى اليوم الأول من العام الدراسى :

- ١- يدخل الطلبة إلى الورشة فى نظام .
- ٢- يقدم نفسه للمجموعة .
- ٣- يقدم أفراد المجموعة إلى بعضهم البعض .
- ٤- يعرف الطلبة بـمكان الدراسة ( الورشة ) وما بها من إمكانيات .
- ٥- يشرح الأوامر والتعليمات المستديمة - ويشرح لماذا هى ضرورية .
- ٦- يوضح نظام ومكان الورشة من حيث :-
  - (أ) - أماكن حفظ الملابس والعناية بالملابس .
  - (ب)- الملابس التى يجب أن يرتديها الطلبة .
  - (ج)- طريقة صرف الأدوات والمواد .
  - (د) - أصول التصرف والسلوك .
  - (هـ) إجراءات الأمان والإسعاف .
  - (و)- تعليمات المحافظة على نظام ونظافة مكان العمل ( الورشة ) .
- ٧- يعرف الطلبة بنظام تقدير الدرجات .
- ٨- يقدم عرضاً شاملاً للمنهج مبيناً أهدافه ومحتوياته .
- ٩- يرتب مكان العمل ويحدد مكان كل طالب .
- ١٠- يكون حاسماً فى بدء وإنهاء العمل فى الوقت المحدد .
- ١١- يضع نظاماً للورشة بحيث يسرى طول فترة الدراسة ، ويطلب من الطلبة أن يتجمعوا فى الموعد المحدد وأن يدخلوا بنظام وأن يباشروا أعمالهم بأقل ما يمكن من الهرج .

الثانى : الأدوار التى يجب أن ، يقوم بها معلم التدريبات المهنية فى الايام التالية لليوم

الأول طوال العام الدراسى :

- ١- يتعرف على جميع أفراد المجموعة بأسرع ما يمكن .
- ٢- يجعل لكل شىء مكاناً ويتأكد من أن الطلبة يضعون الأشياء فى أماكنها .
- ٣- يسرع برفع مستوى الفصل إلى المستوى المطلوب فى العمل من حيث الكم والكيف .
- ٤- يطبق عملياً مراحل التعليم الخمس ( إعداد وتحضير التدريب - تقديم مادة التدريب - التطبيق - الاختبار / التقييم - المناقشة والنقد) .
- ٥- يكون حازماً وفى نفس الوقت يكون لطيفاً بالقدر الذى يجتذب الطلبة والمدرسين من زملائه .
- ٦- يضع خطة لعمله على أساس يومى ، وليكن لديه خطط معدة لعدة أيام مقدماً .
- ٧- مساعدة الطلبة على إدراك الغرض من التعليم والتدريب .
- ٨- مراعاة الفروق الفردية بين الطلاب فى سرعة الاستيعاب وإكساب المهارة .
- ٩- إدارة مختلف أنواع المناقشات المتصلة بالتدريب .
- ١٠- توجيه الطلبة إلى أفضل طرق الأداء .
- ١١- إعداد مختلف و أنواع التقارير الخاصة بالطلبة .
- ١٢- اكتشاف الصعوبات التى تواجه الطالب والمساعدة على التغلب عليها .
- ١٣- الإشراف على حسن تنظيم الورشة .
- ١٤- التعاون مع المدرسين الآخرين ، ومع المشرفين ، ومدير المدرسة - وغيرهم من المسؤولين على تنفيذ السياسات والنظم التعليمية والتدريبية .
- ١٥- تنمية قدرة الطلبة على المهارة اللازمة وإكسابهم المعلومات التى ستكون الرصيد الثابت للشخص الفنى فى مهنته .
- ١٦- يتجول فى أنحاء الورشة لمساعدة وتصحيح وتشجيع جميع الطلبة أثناء مباشرتهم لعملهم، والحرص على معرفة مدى تقدمهم .

الثالث : الأدوار التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية فى حفظ النظام والنظافة

والأمن:

- ١- يحدد مسئولية تنظيف الورشة للطلبة بالتناوب .
- ٢- تكليف كل طالب بمسئولية تنظيف الأدوات والمعدات التى يستخدمها والعناية بها .
- ٣- تكليف كل طالب بنظافة وترتيب آلتة ومكان عمله .
- ٤- يعرف كل طالب مستوى الترتيب المطلوب والنظام الذى يجب اتباعه لتنظيم مكان العمل .

- ٥- يعمل على إبقاء الطلبة مشغولين دائماً مما يكفل حفظ النظام تلقائياً .
- ٦- يستعاون مع زملائه ورؤسائه وإدارة المدرسة فى حفظ النظام ، والأسلوب الذى يجب اتباعه فى توقيع الجزاء .
- ٧- تدريب الطلبة على أساليب الأمن والسلامة لتفادى الحوادث داخل الورشة.

#### الرابع: الأدوار التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية فى استخدام وسائل الإيضاح :

- ١- يستخدم المساعدات التعليمية لمساعدته وليس بديلاً عنه كمدرس .
- ٢- يتدرب على استخدام المساعدات التعليمية قبل عرضها على الطلبة .
- ٣- يعرض المساعدات التعليمية فى الوقت الملائم من الدرس .
- ٤- يوجه كلامه إلى طلبة الورشة وليس إلى المساعدات التعليمية .
- ٥- يستعرض مقدماً جميع الأفلام والشرائح قبل عرضها .
- ٦- يكمل المساعدات التعليمية مثل اللوحات والرسوم التخطيطية بالرسم على السبورة.

#### الخامس : الأدوار التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية فى تقييم الطلبة ووضع الدرجات

##### التقييم بالدرجات

- ١- تقدير دقة الشكل العام لتنشيط التمرين ١٠
- ٢- تقدير دقة استعمال العدد بطريقة سليمة صحيحة ١٠
- ٣- تقدير دقة ضبط المقاسات ٢٠
- ٤- تقدير دقة عمليات التشغيل ٢٠
- ٥- تقدير طريقة الأداء ١٠
- ٦- تقدير حسن الاستعداد والرغبة لعمل الورشة ٥
- ٧- تقدير النظام والترتيب فى مكان العمل ٥
- ٨- تقدير دقة تنفيذ تعليمات الوقاية من الحوادث ٥
- ٩- تقدير كراسة الطالب ٥
- ١٠- تقدير وقت العمل بالنسبة للوقت المسموح به ١٠
- ( درجة السرعة ) ١٠
- المجموع ١٠٠

واخيراً أعطى نموذجاً لخطّة الدرس يتضمن سبع نقاط هي :-

١- عنوان الدرس ( بيان مختصر وواضح لموضوع الدرس ) .

٢- الغرض من الدرس .

٣- وقت المسموح به وهو الزمن المقرر لتنفيذ خطة الدرس .

٣- المعدات ووسائل الإيضاح ، قائمة بالمعدات ووسائل الإيضاح اللازمة للدرس ، وينبغي أن

تبين بالتفصيل .

٥- موضوع الدرس ، تحديد ماسيدرس لتزويد الطلبة بطريقة العمل وتسلسل العمليات .

٦- قواعد السلامة الهندسية - تعليمات خاصة بقواعد الأمن والوقاية من الإصابات والحوادث .

٧- التقييم ووضع درجات لتقدير مدى تحصيل كل طالب بالنسبة للمجموعة ، وبالنسبة للمستوى

المحدد لهذه المجموعة .

٥- حدد أبو بكر عابدين بدوى (١٩٨٥) أدوار المعلم فى توفير بيئة تربوية فى

الورشة :-

- معاملة الطلاب بصورة تحترم شخصياتهم وتشعرهم بالقدرة التى يتمتعون بها

وليس بتحديد نقاط الضعف فيهم وتثبيط همهم .

- إتاحة فرص متكافئة لكل الطلاب وتنمية شعورهم بالعدل فى المعاملة .

- تجنب الاعتماد على التخوف كوسيلة من وسائل الانضباط والنظام - فالخائف لا

يتعلم .

- حث دافعية الطلاب، وذلك بربط المادة الدراسية باهتماماتهم وميولهم وقدراتهم .

- إرساء قواعد للنظام داخل الورشة بما يخدم العملية التربوية وألا يتحول هذا

النظام إلى قيد بغض بل يصبح عن اقتناع إطاراً للعمل .

- استغلال كافة الأنشطة المتاحة فى المدرسة وخارجها لتحسين العملية التربوية

وتطويرها .

- الاهتمام بالبيئة المادية فى حدود الإمكانيات المتاحة مثل :-

أ- تنظيم معسكرات عمل للطلاب لصيانة الآلات .

ب- تنظيم معسكرات عمل لنظافة المدرسة ودهان الفصول والورش .

ج- تحسين الإضاءة والتهوية بالإمكانات المتاحة .

كما حدد عوامل نجاح معلم المدرسة الصناعية فى ثلاثة محاور هى :-

الأول : يتعلق ببعض الخصائص الشخصية :-

- ١- القناعة بمهنة التدريس
- ٢- الاتزان العاطفى للمعلم .
- ٣- السمو الخلقى
- ٤- روح الجد والمثابرة .
- ٥- القراءة المستمرة
- ٦- الرغبة فى الاستفادة من خبرات الزملاء
- ٧- الاحترام المتبادل

الثانى: يتعلق بالنمو المهنى للمعلم من خلال :

- ١- الاطلاع الذاتى على أحدث نظريات التعليم والتعلم .
- ٢- التدريبات أثناء الخدمة .
- ٣- دراسات كليات التربية .
- ٤- مراجعة المنهج ، ودليل المعلم .
- ٥- التجريب .
- ٦- الابتكارية .
- ٧- الاشتراك فى نشاط نقابة المعلمين .
- ٨- الاشتراك فى المؤتمرات والندوات العلمية .

الثالث : يتعلق بالنمو الفنى التخصصى من خلال :-

- ١- الإطلاع الذاتى على أحدث ما وصل إليه تخصصه الفنى .
- ٢- الإشتراك فى الدورات والندوات والمؤتمرات .
- ٣- المعارض والأسواق .
- ٤- الرحلات والزيارات لمواقع التدريب الانتاجى .
- ٥- التعرف على إدارة التجهيزات الفنية .
- ٦- محاولة للتقدم فى البعثات والمأموريات العلمية .



٦- كما حدد مدحت محمد أبو النصر (١٩٩٥) مسئوليات معلم التدريبات المهنية فى الترشيح

للخامات المستخدمة فى الورشة فيما يلى :

- أ- حسن استخدام الخامات والأدوات والأجهزة والاستخدام السليم لهم .
- ب- التوظيف الكامل للخامات والأدوات والأجهزة اللازمة للتمارين العملى .
- ج- استخدام الخامات والأدوات والأجهزة لتحقيق الأهداف المخصصة لهم .
- د- أهمية التخطيط Planning فى عملية ترشيح الخامات والأدوات والأجهزة .
- هـ- أهمية العدالة Justice فى عملية ترشيح الخامات والأدوات والأجهزة وذلك من خلال توزيع الخامات والأدوات والأجهزة على الأهداف والتمارين العملية والفصول والحصص والطلاب بشكل عادل .
- و- أهمية أن تكون المخرجات أكبر من المدخلات حتى تحقق الكفاءة وذلك عن طريق رفع كفاءة العمليات Process ونقص أو تثبيت المدخلات وذلك عن طريق التغذية المرتدة Feedback
- ز- استجابة المخرجات لاحتياجات الأهداف مهارية حتى تتحقق الفعالية .

كما حدد مسارات يجب على معلم التدريبات المهنية اتباعها فى ترشيح التعليم

والتعلم هى :-

- ١- تحقيق الكفاية التدريسية .
- ٢- تحقيق التكامل والانسجام بين جميع مكونات منظومة التعليم والتعلم ( المدخلات - العمليات - المخرجات - التغذية المرتدة ) .
- ٣- اختيار طرائق التدريس/ التدريب المناسبة .
- ٤- التطبيق السليم والمرن لمبادئ التدريس ( الاستمرارية - المشاركة - التدرج )
- ٥- الاختبار الدقيق للمعلمين بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى .
- ٦- التوظيف المتوازن Utilization لموارد وإمكانات التعليم الثانوى الفنى الصناعى القائم على التدريب .
- ٧- ضرورة وجود التنظيم Organizing السليم لإدارة المدرسة .
- ٨- أهمية التخطيط Planning الجيد للدرس .
- ٩- ضرورة التنفيذ Implementation السليم / الكامل للمقررات الدراسية بالورشة .

١٠- الاهتمام بعملية التقويم Evaluation للموضوعات الدراسية / التدريبية بالورشنة وذلك عن طريق إجراء ( المتابعة Following up - التقويم Assessment - التقييم Evaluation )

١١- التأكيد على العوامل المعظمة لعائد التدريب مما يجعل جهد المعلم له مردود عالى .

١٢- التعرف على المعوقات التى تواجه التدريب .

٧- دراسة قاسم جميل ( ١٩٩٦ ) :

- بعنوان " المدرب من وجهة نظر المتدربين " دراسة ميدانية "
- حدد الباحث فى هذه الدراسة المواصفات المطلوبة فى المدرب كما يلى :-
- توافر المعلومات اللازمة عن التدريب .
  - توافر الخبرة العملية .
  - توافر المظهر المناسب من حيث الاهتمام بالشكل والملبس .
  - التواصل وعدم التعالى على الآخرين .
  - وضوح الهدف فى ذهن المدرب بشكل مستمر .
  - الموهبة التى تعنى قدرته على التأثير فى الآخرين .
  - توافر المهارات التالية :-

أ- الاتصال

ب- الإصغاء

ج- التفاعل

د- القدرة على استخدام المعينات السمعية والبصرية .

هـ- اللياقة .

بالإضافة إلى بعض الصفات الأخرى كالقدرة الجسدية والعقلية والتوافق النفسى والحسى ٠٠ إلخ

رابعاً : نموذج تقويم أداء معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية

الذى أقرته وزارة التربية والتعليم رقم (٤) : ملحق (٣):

- لتقدير كفاية الأداء لشاغلى وظائف التدريس وأخصائى النشاط والخدمات وباقى الوظائف التخصصية المعادلة لها ، وتضمن التقرير أربعة محاور هى :
- بعض البيانات الخاصة بالمعلم من واقع ملف خدمته .

- بعض البيانات التي تملأ بمعرفة المعلم نفسه، وتتضمن الأعمال البارزة التي قام بها خلال فترة التقرير . ونواحي التقدير المادية والأدبية للأعمال الممتازة خلال فترة التقرير بقياس كفاية المعلم ، من خلال :-

- أ- أداء العمل ومستواه ، ويتضمن :
  - كمية العمل ، ودرجته القصوى (٢٠) درجة .
  - درجة إتقان العمل ، ودرجته القصوى (٢٥) درجة .
- ب - القدرات الإدارية والفنية ، ويتضمن :
  - القدرة على تنمية المعلومات والمهارات ، درجتها القصوى (١٠) درجات .
  - القدرة على البحث والتحليل ، ودرجته القصوى (١٠) درجات .
  - القدرة على التصرف وتحمل المسؤولية ، ودرجتها القصوى (١٠) درجات .

ج- المهارات السلوكية ، وتتضمن :-

- علاقات العمل ، ودرجتها القصوى (١٠) درجات .
  - الانضباط ، ودرجته القصوى (١٥) درجة .
- وينتهي قياس كفاية الأداء بالمجموع الكلي للدرجات ، ومرتبه التقدير ، حيث يقوم بالتقدير الرئيس المباشر ، والمدير المحلي ، الرئيس الأعلى ، ويتم عرض التقدير على لجنة شئون العاملين .
- د - بعض التعليمات التي تتعلق بعناصر التميز ، وعناصر الضعف .

ويستقرىء الباحث من العرض السابق للأداءات التي يجب أن يقوم بها المعلم بصفة عامة ومعلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية بصفة خاصة ، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات في الدراسات والبحوث والنماذج والقوائم السابقة ، وذلك من خلال أسلوب الاستبقاء والاستبعاد المنطقي **Inclusive & Exclusive** أربعة محاور رئيسة ، الثلاثة الأولى تتعلق بالمهام والأدوار التي يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية داخل المدرسة الثانوية الفنية الصناعية ، والمحور الرابع ، والأخير يتعلق بالعوامل الشخصية التي يمكن أن تؤثر في هذه الأدوار ، وذلك بعد استثمارها في التعليم الفني الصناعي ، ويتم عرضهما تفصيليا فيما يلي :-

- المحور الأول : مهام وأدوار يقوم بها معلم التدريبات المهنية قبل بدء حصة الورشة :-**
- ١- وعيه بالمهام التدريبية في مجال التخصص الصناعي ( العملى ) التالية :-
    - ١/١ معرفته بنظم وأساليب التدريبات المهنية التى تطبقها المدرسة .
    - ٢/١ إتقان العمليات الفنية المتصلة بتخصصه حسب الأصول الفنية الصحيحة
    - ٣/١ إتقان استخدام الأجهزة والمعدات والأدوات الحديثة بكفاءة .
    - ٤/١ الإلمام التام بتكنولوجيا تخصصه الصناعي .
    - ٥/١ معرفته التامة بمواد التخصص الصناعي التالية :
      - ١/٥/١ الرسم الهندسى والصناعى .
      - ٢/٥/١ المقاييسات وحساب التكاليف .
      - ٣/٥/١ خواص المواد .
      - ٦/١ الإلمام التام بطرائق التدريب المختلفة .
    - ٧/١ معرفته التامة بالمواصفات الفنية للأجهزة والمعدات اللازمة للتخصص الصناعى
  - والموجودة بالورشة من حيث كل من :-
    - ١/٧/١ وظيفتها ( لذكره أمام الطلاب لتعريفهم الغرض منها ) .
    - ٢/٧/١ تركيبها ( فكها وتركيبها أمام الطلاب ) .
    - ٣/٧/١ نظرية التشغيل لكل منها ( لتشغيلها أمام الطلاب ) .
    - ٤/٧/١ الكشف عليها وتحديد الأعطال وإصلاحها قبل قيام الطلاب بتشغيلها .
    - ٥/٧/١ عمليات الصيانة اللازمة لزيادة العمر الافتراضى لها .
    - ٨/١ إتقان استخدام أجهزة القياس والاختبار والضبط الحديثة .
  - ٢- قدرته على تحديد الأهداف الإجرائية للتدريبات المهنية فى حصة الورشة .
  - ٣- إعداد الخامات والأدوات والمعدات والأجهزة اللازمة قبل حصة الورشة .
  - ٤- إعداد وسائل الإيضاح والنماذج اللازمة .
  - ٥- إعداد مضمون التدريب فى حصة الورشة .
  - ٦- تحديد طريقة التدريب المناسبة .
  - ٧- قدرته على صياغة أسئلة التقويم القبلى فى بدء حصة الورشة .
  - ٨- قدرته على تصميم وبناء استمارة التقويم البعدى آخر حصة الورشة .
  - ٩- قدرته على إعطاء الطلاب تكاليفات منزلية بالتخصص .
  - ١٠- تسجيل التدريبات المنجزة المكلف بها فى الوقت المحدد بدفتر التحضير من حيث :-

- ١/١٠ إعداد التدريب
- ٢/١٠ أساليب التنفيذ
- ٣/١٠ الأجهزة والمعدات والخامات اللازمة للتنفيذ
- ٤/١٠ أساليب التقويم
- ٥/١٠ الواجبات التي يجب تحضيرها

المحور الثاني : المهام والأدوار التي يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية اثناء حصة الورشة

- ١- حصر حالات الغياب والتأخير في كل حصة بكل دقة وتسجيلها بدفتر المكتب
- ٢- تنظيم العمل في حصة الورشة من خلال :-
  - ١/٢ توزيع الطلاب على أماكنهم في الورشة
  - ٢/٢ توزيع الخامات والأدوات والمعدات لكل طالب أو لكل مجموعة حسب متطلبات الموقف التدريبي
- ٣-حث دافعية الطلاب ، وذلك بربط التدريبات المهنية باهتماماتهم وميولهم وقدراتهم واستعداداتهم
- ٤-توضيح الأهداف المطلوبة من الطلاب لتنفيذ التمارين / التدريبات
- ٥- شرح خطوات العمل المطلوبة من الطلاب لتنفيذ التمارين / التدريبات
- ٦- ترك الطلاب يمارسون العمل بأنفسهم
- ٧- الإشراف على الطلاب ومتابعتهم أثناء العمل وتوجيههم الى :-
  - ١/٧ الأخطاء التي يجب تجنبها
  - ٢/٧ مراعاة احتياطات الأمن الصناعي ، والسلامة المهنية
  - ٣/٧ مراجعة كل طالب عمل زميله السابق له في ترتيب العمل
  - ٤/٧ الالتزام بدقة وجودة العمل / الإنتاج طبقا للمواصفات المطلوبة ، وفي حدود التفاوت المسموح به
- ٥/٧ الترشيح في استخدام الخامات والأدوات والمعدات والأجهزة
- ٨- تقويم أداء الطلاب في آخر حصة الورشة للتأكد من اكتسابهم للمهارات المطلوبة ، وتسجيل نتائج التقويم بدفتر المكتب

المحور الثالث : المهام والأدوار التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية بعد حصة

الورشة :-

١- تنظيم جماعات فنية صناعية للطلاب مرتبطة بالتخصص الصناعى ، تحت إشراف المعلم وهى :-

١/١ تنظيم جماعات عمل للطلاب لتسليم الخامات اللازمة للتدريبات المهنية وتخزينها

• مشغولات / منتجات عمل الطلاب •

٢/١ تنظيم جماعات عمل للطلاب لتنظيم الأدوات والمعدات والأجهزة فى الورشة •

٣/١ تنظيم جماعات عمل للطلاب للكشف على الأجهزة والمعدات وتحديد الأعطال

• وإصلاحها فى الورشة • قبل وأثناء وبعد العمل أمام الطلاب •

٤/١ تنظيم جماعات عمل للطلاب لصيانة أجهزة ومعدات الورشة أمام الطلاب •

٥/١ تنظيم جماعات عمل لنظافة الورشة والمدرسة •

٢- تنظيم جماعات النشاط المدرسى •

٣- الاشتراك فى الأنشطة الثقافية العامة ، والأنشطة الرياضية والاجتماعية بالمدرسة •

٤- التعاون مع إدارة المدرسة فى الأعمال الإدارية والإشرافية الامتحانية والكنتروليات •

٥- تنظيم تدريب للطلاب فى أحد الورش أو المؤسسات الإنتاجية فى المنطقة المحيطة بالمدرسة الصناعية •

٦- تنظيم زيارات ميدانية لبعض المؤسسات الصناعية والإنتاجية فى المجتمع المحلى •

المحور الرابع : العوامل الشخصية المؤثرة فى مهام وأدوار معلم التدريبات المهنية

(أ) - القابلية للتعلم :-

١- حضور برامج التدريب المستمر أثناء الخدمة التى تنظمها (الإدارة - المديرية-

الوزارة) •

٢- مواصلة التعليم فى دراسات عليا •

٣- مواصلة التعلم الذاتى •

٤- الحرص على الإنتماء لنقابة المهن التعليمية للاستفادة منها مهنيًا •

٥- الاشتراك فى المؤتمرات والندوات العلمية •

٦- الرحلات والزيارات لمواقع التدريب ، الإنتاجى •

(ب) - العلاقات الطيبة والتي تتسم بالمرونة واللباقة فى معاملة كل من :-

١- الطلاب .

٢- المعلمين / الإداريين / الفنيين .

٣- الرؤساء .

٤- أولياء الأمور .

(ج) السمات الشخصية لمعلم التدريبات المهنية / العملى :-

١- حسن الهندام والمظهر .

٢- حسن الخلق وطيب السمعة .

٣- قوة الشخصية .

٤- الاتزان النفسى والانفعالى .

٥- اعتزازه بكرامته وثقته بنفسه .

٦- الانتظام والمواظبة فى العمل من خلال :-

١/٦ التوقيع بكشوف الحضور والانصراف فى المواعيد المقررة .

٢/٦ حضور طابور الصباح .

٣/٦ حفظ النظام داخل المدرسة واصطحاب الطلاب إلى الورش .

طبقا للجدول المدرسى .

٤/٦ عدم ارتكاب مخالفات قانونية مثل :

١/٤/٦ الاستخدام السيئ للحق فى الاجازات .

٢/٤/٦ الضغط على الطلاب لئلا يتأخروا بالدروس الخصوصية .

٥/٦ عدم تعرضه للتحقيق وتوقيع الجزاء والتأديب والجنائى .

٧- الرغبة فى تدريب الطلاب ورفع مستواهم المهارى .

٨- تقدير الوقت مع الحماسة فى العمل .

٩- تقبل الافكار الجديدة والمبتكرة .

١٠- التعاون مع الزملاء ومساعدتهم فى أداء العمل .

١١- يتحمل المسؤولية فى نطاق عمله .

١٢- يستفيد من النقد الموضوعى فى تطوير أدائه .

١٣- سريع البديهة .

١٤- يتسم بروح الدعابة .

- ١٥- متقبل للذات والآخرين .
- ١٦- العدالة فى التعامل مع الطلاب .
- ١٧- الإيمان بأن التدريب يعمل على تنمية أداء الطلاب وتقويم سلوكهم وتهذيب أخلاقهم .
- ١٨- الدقة فى تقدير الأمور .
- ١٩- يحب عمله ويتفانى فى أدائه .

#### سابعاً: الحاجة إلى دراسة الواقع المصرى :

امتد العرض السابق فى هذا الفصل للعديد من الصفحات نقلاً من مراجع ومصادر ووثائق ودراسات وبحوث سابقة مختلفة أفادت فى إعداد وبناء ( استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ) .

كما أفادت فى اتباع الأسلوب العلمى فى إجراء البحث من حيث التعرف على مفهومي التقويم والأداء لغوياً وسيكولوجياً ، وأهداف تقويم أداء المعلم ، وأيضاً ، أساليب تحديد أداءات معلم التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات ، ولكن هناك حاجة لاستكشافها فى الواقع المصرى بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث للتعرف على ما هو كائن بالنسبة لما يجب أن يكون من أجل الوصول إلى توصيات علمية وعملية يمكن أن تسهم فى رفع مستوى معلم التدريبات المهنية وتطوير أدائه بهذا النوع من التعليم .



## الفصل الثالث إجراءات البحث الميدانية

### مخطط الفصل :

- أولاً : تساؤلات البحث .
- ثانياً : عينة البحث .
- ثالثاً : أدوات البحث .
- رابعاً : التطبيق الميداني للبحث .
- خامساً : الأسلوب الإحصائي المستخدم في البحث .

إعداد

دكتور/ مجدى ماهر مسيحه

الباحث الرئيسى

## الفصل الثالث

### إجراءات البحث الميدانية

يتناول هذا الفصل إجراءات البحث الميدانية من حيث تساؤلات البحث، وفروضه وعينة البحث، والأدوات المستخدمة، وأسلوب تطبيقها، وأخيراً الأساليب الإحصائية المستخدمة في معالجة البيانات .

#### أولاً : تساؤلات البحث :-

- يهدف البحث الراهن الإجابة على خمس تساؤلات هي :-
- ١- ما مستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وذلك كما يقاس باستمرار تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن ؟
  - ٢- ما مستوى العوامل الشخصية التى تؤثر على أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وذلك كما يقاس باستمرار تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن ؟
  - ٣- ما الدرجة الكلية لمستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ؟
  - ٤- ما حجم تأثير العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ، وذلك كما يقاس باستمرار تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن ؟
  - ٥- هل توجد فروق دالة إحصائية فى مستوى الأداءات التى يقوم بها معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ترجع إلى أى من المتغيرات التالية :-
- ١-نوع المعلم ( ذكر - أنثى ) .
  - ٢- نوع المدرسة ( بنين - بنات )
  - ٣- المحافظات ( القاهرة - الجيزة - أسيوط - الشرقية - الدقهلية ) .
  - ٤- عدد سنوات الخبرة فى التدريس ( أقل من ٥ سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات ) .
  - ٥- الحالة الاجتماعية ( أعزب - متزوج - متزوج ويعول - مطلق / أرمل ويعول ) .

## ثانياً : عينة البحث :

تكونت عينة البحث من (١٩٦) معلماً ومعلمة للتدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث بمحافظات القاهرة ، والجيزة ، أسيوط ، والشرقية ، والدقهلية وتبين الجداول الثلاثة التالية توزيع أفراد عينة البحث من المعلمين بالنسبة لكل متغير :-

١-يبين الجدول التالى توزيع أفراد عينة البحث من معلمى ومعلمات التدريبات المهنية حسب متغيرات العينة النوع / الجنس ، نوع المدرسة ، الحالة الاجتماعية ، التدريب ، الجزاءات ، والتقارير السنوية ،المحافظة :-

جدول (١)

يوضح توزيع عينة معلمى التدريبات المهنية على متغيرات العينة  
( النوع- نوع المدرسة-الحالة الاجتماعية - التدريب-الجزاءات-التقارير السنوية -المحافظة)

متغيرات العينة		المحافظات					جملة المعلمين
		القاهرة	الجيزة	أسيوط	الشرقية	الدقهلية	
النوع	معلم	٣١	١٦	٢٨	٢٢	٢٩	١٢٦
	معلمة	٤٣	١٥	٦	٦	-	٧٠
جملة المعلمين		٧٤	٣١	٣٤	٢٨	٢٩	١٩٦
نوع المدرسة	بنين	٣٠	١٥	٢٢	١٦	٢٩	١١٢
	بنات	٤٤	١٦	١٢	١٢	-	٨٤
جملة المعلمين		٧٤	٣١	٣٤	٢٨	٢٩	١٩٦
الحالة الاجتماعية	أعزب	١٧	٢	٣	١٢	٨	٤٢
	متزوج	١٦	٥	٨	٦	٧	٤٢
	متزوج ويعول	٣٩	٢٢	٢٣	١٠	١٤	١٠٨
	أرمل /مطلق ويعول	٢	٢	-	-	-	٤
	جملة المعلمين	٧٤	٣١	٣٤	٢٨	٢٩	١٩٦
التدريب	نعم	٢٨	٥	١٧	٣	٦	٥٩
	لا	٤٦	٢٦	١٧	٢٥	٢٣	١٣٧
جملة المعلمين		٧٤	٣١	٣٤	٢٨	٢٩	١٩٦
الجزاءات	نعم	٩	-	-	-	-	٩
	لا	٦٥	٣١	٣٤	٢٨	٢٩	١٨٧
جملة المعلمين		٧٤	٣١	٣٤	٢٨	٢٩	١٩٦
التقارير السنوية	ضعيف	١	-	-	-	-	١
	متوسط	-	-	-	-	-	-
	جيد	١	-	-	-	-	١
	جيد جداً	١٩	٣	-	٥	٥	٣٢
	ممتاز	٥٣	٢٨	٣٤	٢٣	٢٤	١٦٢
	جملة المعلمين	٧٤	٣١	٣٤	٢٨	٢٩	١٩٦

بالنظر إلى الجدول السابق يتضح أن معلمى التدريبات المهنية التى تم تدريبهم هم (٥٩) معلماً فقط أى نسبة ٣٠% من جملة العينة لذا تم دمجهم ، وأيضاً يتضح بالجدول أن (٩) معلمين فقط الذى وقع عليهم جزاءات أى بنسبة ٥% تقريباً ولذا تم دمجهم ، وكذلك يتضح أن معلماً واحداً فقط حصل على تقدير جيد ، (٣٢) معلماً حصلوا على تقدير جيد جداً والباقى (١٦٢) معلم حصلوا على تقدير ممتاز ولذا تم دمجهم .

٢- أما الجدول الثانى فيبين توزيع أفراد عينة البحث من المعلمين حسب متغيرى المدارس الصناعية وطبيعة العمل التدريبي / التدريسي ( عملى - عملى ونظرى ):

#### جدول (٢)

يوضح توزيع عينة معلمى التدريبات المهنية على متغيرى

( المدارس الصناعية - طبيعة العمل التدريسي/ التدريبي )

جملة المعلمين	عملى ونظرى	عملى	طبيعة العمل للتدريسي التدريبي
			المدارس الصناعية
١٥	-	١٥	١- حلوان الثانوية الصناعية بنات .
١٤	١	١٣	٢- السلحدار الثانوية الصناعية بنات بمصر الجديدة .
١٥	١	١٤	٣- القطامية الثانوية الصناعية بنين بالمقطم .
١٥	١	١٤	٤- القاهرة الفنية الميكانيكية بنين بالزيتون .
١٥	١	١٤	٥- ناصر الثانوية الصناعية بنات بشبرا .
١٥	١	١٤	٦- الجيزة الكهربائية بنين بالعمرانية .
١٦	٢	١٤	٧- الجيزة الثانوية الصناعية بنات ( جنوب ) .
٢٢	٣	١٩	٨- ساحل سليم الثانوية الصناعية بنين بأسسوط .
١٢	-	١٢	٩- أسسوط الثانوية الصناعية بنات .
١٢	-	١٢	١٠- فاقوس الثانوية الصناعية بنات بالشرقية .
١٦	-	١٦	١١- فاقوس الثانوية الصناعية بنين بالشرقية .
٢٩	-	٢٩	١٢- على عبد الرازق الصناعية بنين ببلفاس دقهلية
١٩٦	١٠	١٨٦	جملة معلمى التدريبات المهنية

بالنظر إلى الجدول السابق يتضح أن العدد الكلى لمعلمى التدريبات المهنية الذين يقومون بتدريس المواد العملية والنظرية (١٠) عشرة معلمين بالنسبة لعدد المعلمين الذين يدرسون المواد العملية فقط البالغ عددهم (١٨٦) معلم ، وذلك يمثل (٥ ٠ و) تقريباً من العينة الكلية ، لذا يتم دمج معلمى المواد العملية والنظرية إلى معلمى المواد العملى ( الورشة فقط ) التدريبات المهنية .

٣- أما الجدول الثالث والأخير فيبين توزيع أفراد عينة البحث من المعلمين حسب متغيرى التخصصات الصناعية والخبرة فى التدريب لهذه التخصصات الصناعية ( أقل من ٥ سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات ) :-

جدول (٣)

يوضح توزيع عينة معلمي التدريبات المهنية على متغيري  
( التخصصات الصناعية - الخبرة في التدريب )

الخبرة في التدريب / التخصصات الصناعية	أقل من ٥ سنوات	من ٥ إلى ١٠ سنوات	أكثر من ١٠ سنوات	جمله معلمين
١- الاجهزة الدقيقة .	-	-	٤	٤
٢- ملابس جاهزة .	٢	١٤	٨	٢٤
٣- الكترونيات وكمبيوتر .	-	٢	١٦	١٨
٤- إصلاح وصيانة المعدات الكهربائية .	-	١٤	١٩	٣٣
٥- تبريد وتكييف الهواء .	٥	١٥	٣	٣٢
٦- الأعمال الصحية .	-	٣	-	٣
٧- الزخرفة والإعلان والتنسيق .	١	٨	٩	١٨
٨- تشكيل ولحام المعادن .	-	-	-	-
٩- الخرسانة المسلحة .	١	٤	٧	١٢
١٠- البناء .	١	١	٤	٦
١١- التشغيل على الماكينات .	-	-	١	١
١٢- تركيبات ميكانيكية .	٣	٧	٦	١٦
١٣- المعادن الزخرفية والصياغة .	-	٤	٥	٩
-	-	-	٢	٢
١٤- التريكو الآلى والتطريز .	-	٤	٤	٨
١٥- الجلود و بدائلها .	-	٢	٢	٤
١٦- السيارات .	١	٧	٢	١٠
١٧- نجارة الأثاث .	٣	٢	-	٥
جمله المعلمين	١٧	٨٧	٩٢	١٩٦

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن عدد معلمي التدريبات المهنية التى يتم تقويم أدائهم أعداد متفاوتة تتراوح ما بين (١-١٩) معلماً ومعلمة ، وبما أن من أهداف البحث الراهن الوقوف على الأداءات العامة التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية لذا تم دمجهم .

### ثالثاً : أدوات البحث :-

تعد الأدوات المستخدمة فى البحث عنصراً أساسياً فى البحث الميدانى فبقدر دقة هذه الأدوات بقدر ما تتوافر الدقة فى القياس ، وما يترتب على ذلك من نتائج يمكن الاعتماد عليها ، والأدوات المستخدمة فى البحث الراهن استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية استخدم فى بنائها وتصميمها ثلاث استمارات هى :-

١- استمارة بحث مفتوحة للتعرف على أداءات معلم التدريبات المهنية

بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث ، والعوامل

الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات .

٢- استمارة بحث مغلقة بها بعض الأسئلة المفتوحة للتعرف على

أداءات معلم التدريبات المهنية التالية :-

١/٢ قبل حصة الورشة .

٢/٢ أثناء حصة الورشة .

٣/٢ بعد حصة الورشة .

وأيضاً العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلم التدريبات المهنية التالية :-

أ- القابلية للتعلم .

ب- العلاقة بينه وبين أطراف العملية التعليمية .

ج- السمات الشخصية التى تتعلق بكل من :-

- السمات العامة .

- السمات الانضباطية .

- السمات الخلقية .

٣- وأخيراً استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى

الصناعى:-

١- الإطلاع على بعض مقاييس الكفايات والدراسات والبحوث التي تناولت تقويم أداء المعلم بصفة عامة، و تقويم أداء معلم المواد الصناعية بصفة خاصة وهى :

واستفاد الباحث من استقراء مقاييس الكفايات والبحوث والدراسات السابقة المشار إليها سلفا والتي ركزت على تقويم أداء المعلم بصفة عامة ، تقويم أداء معلم المواد الصناعية بصفة خاصة بالوعى بمبررات الصياغة وعدم الخلط بين الأبعاد للأطر المتنوعة .

八二



ولما كان بحث تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث " بحث ميدانى " لم يتناوله أحد من الباحثين فى الدراسات والبحوث السابقة ( فى حدود علم الباحث ) لذلك اتجه الباحث لعمل مقابلات شخصية مع مجموعة من المعلمين والموجهين الصناعيين ليكون ذلك خطوة لبناء (استمارة تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث).

## ٢- التعرف على أداءات معلم التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بأسلوب الانطباع Impression عن طريق إجراء المقابلة الشخصية Interviewing :

قام الباحث بإجراء مقابلة شخصية مع أربع عينات : الأولى من معلمين ومعلمات التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث بلغ قوامها (١٢) معلماً ومعلمة من تخصصات ( الميكانيكا - إصلاح وصيانة المعدات الكهربائية ) العمل بمدرستى ناصر الثانوية الصناعية بنات ، السادات الثانوية الكهربائية بإدارتى شبرا وروض الفرج التعليميتين ، أما الثانية عينة من وكلاء التخصصات الصناعية العملية بلغ قوامهم (٦) وكلاء عملى ، أما الثالثة عدد (٢) مديرى المدارس المشار إليها سلفاً ، أما العينة الرابعة من الموجهين بالتعليم الفنى الصناعى بلغ قوامها (٤) موجهين صناعيين عملى بإدارة الساحل التعليمية ، وذلك للوقوف على الأداءات التى يقوم بها معلمي التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى ، وأيضاً العوامل الشخصية التى تؤثر على هذه الأداءات ، وكانت المقابلات الشخصية مفتوحة .

وقد تمت بعض المقابلات بطريقة فردية والبعض الآخر بطريقة جماعية أى مع

أكثر من معلم أو موجه فى الجلسة الواحدة .

وتركزت الأسئلة على السؤالين الرئيسيين التاليين :-

- ما الأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية فى التعليم الثانوى الفنى الصناعى ؟
- ما العوامل الشخصية التى تؤثر فى أداء معلم التدريبات المهنية فى التعليم الثانوى الفنى الصناعى ؟

ثم تم تحليل استجابات المعلمين والوكلاء والمديرين والموجهين ، وتم تحديد أهم أبعاد هذه الأداءات التى يقوم بها معلم التدريبات المهنية ، وكذلك العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات فيما يلى :-

- (أ) - أداءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية قبل حصة الورشة .

- (ب) - أدااءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية أثناء حصاة الورشة .
  - (ج) - أدااءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية بعد حصاة الورشة .
  - (د) - العواامل الشخصية المؤثرة فى أدااءات معلم التدريبات المهنية .
- وتم صياغة عدد من الأدااءات والعواامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأدااءات تحت كل بعد من الأبعاد الأربعة السابقة من واقع استجابات المعلمين والوكلاء والمديرين والموجهين الصناعيين ( العملى ) .

### ٣- بناء / تصميم استمارة البحث المفتوحة :

بناء على نتائج المقابلة الشخصية صممت استمارة بحث مفتوحة تستهدف التعرف على أدااءات معلم التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى ، والعواامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأدااءات ، وأكثر هذه الأدااءات والعواامل أهمية .

وقد تضمنت الاستمارة التساؤلات التالية :-

- أ- ما أدااءات معلم التدريبات المهنية قبل حصاة الورشة ؟
- ب- ما أدااءات معلم التدريبات المهنية أثناء حصاة الورشة ؟
- ج- ما أدااءات معلم التدريبات المهنية بعد حصاة الورشة ؟
- د - هل يوجد أدااءات أخرى لمعلم التدريبات المهنية تحب أن تذكرها ؟ نعم ( ) لا ( ) .
- هـ- فى حالة الإجابة ( بنعم ) يرجى ذكر هذه الأدااءات
- و- ما العواامل الشخصية المؤثرة فى أدااءات معلم التدريبات المهنية ؟

### ٤-تطبيق استمارة البحث المفتوحة :

طبقت الاستمارة المفتوحة على عينة من المعلمين والمعلمات والوكلاء والنظار ، والموجهين الصناعيين ( العملى ) بلغ عددهم ( ٣٨ ) فرداً موزعين على ( ٢٠ ) معلما ومعلمة و ( ٨ ) وكلاء تخصص عملى ، ( ٢ ) ناظر بمدرستى شبرا الثانوية الميكانيكية ، السادات الثانوية الكهربائية بإدارتى الساحل وروض الفرج التعليميتين ، ( ٨ ) موجهين عملى بالتعليم الفنى الصناعى بإدارة الساحل التعليمية ، وذلك بمحافظة القاهرة تم تحليل استجابات المعلمين والمعلمات ، والوكلاء ، والنظار ، الموجهين وإستخلاص عدد كبير من الاستجابات التى تنسم بالأدااءات ذات الأثر البالغ ، وقد تركزت أيضاً

أداءات معلم التدريبات المهنية فى التعليم الثانوى الفنى الصناعى فى الأبعاد الأربعة  
الظاهرة من الدراسات والبحوث السابقة ، ومن المقابلات الشخصية المشار إليها سلفاً .

#### ٥- استمارة بحث مغلقة وبها بعض الأسئلة المفتوحة لتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث :

بناء على استقراء التراث النظرى ، نتائج المقابلة الشخصية ، ونتائج تطبيق  
استمارة البحث المفتوحة . صمم الباحث استمارة بحث تقويم أداء معلمى التدريبات  
المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث مغلقة ، وفى نهاية كل  
محور بالاستمارة سؤال مفتوح لإعطاء المعنيين بمجال تقويم أداء المعلم موضوع  
البحث الرأى الحر فى الإجابة دون قيود فيعطون الأولوية بما يريدون من أداءات  
يقوم بها معلم التدريبات المهنية من وجهة نظرهم ، وكذلك حتى لاثوحى لهم بأداءات  
وعوامل شخصية محددة بإبعاد التقصير عن أنفسهم وإلقاء اللوم على الآخرين ، والمعلم ،  
والمدرس الأول المشرف ، ووكيل التخصص ، وناظر/ مدير المدرسة ، والموجهين هم  
المعنيون بمجال التقويم فلا بد من معرفة رأيهم دون الإيحاء لهم ، فيريد الباحث أن يبدوا  
أراءهم إزاء الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية  
الصناعية نظام السنوات الثلاث ، وكذلك أيضاً العوامل الشخصية التى تؤثر فى هذه  
الأداءات دون إيحاء أو تدخل ، وذلك بهدف وضع معيار موضوعى لتقويم أداء معلم  
التدريبات المهنية / العملى بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث .

وقد تضمنت الاستمارة ما يلى : الهدف من استيفاء بيانات الاستمارة .

- بعض البيانات الأولية للتعرف على المستجيب .
- أداءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية ، وتم تصنيفها إلى ثلاثة محاور هى :-
  - أ - أداءات يقوم بها المعلم قبل حصّة الورشة .
  - ب- أداءات يقوم بها المعلم أثناء حصّة الورشة .
  - ج - أداءات يقوم بها المعلم بعد حصّة الورشة .
- العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلم التدريبات المهنية ، وتم تصنيفها إلى ثلاثة محاور هى :-
  - أ- قابليته للتعلم .
  - ب- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية .

- ج- السمات الشخصية لمعلم التدريبات المهنية .
- فى نهاية كل محور من المحاور التى تتعلق بأداءات المعلم فقرة مفتوحة يرجى ذكر أداءات أخرى يقوم بها المعلم .
- فى نهاية كل محور من المحاور التى تتعلق بالعوامل الشخصية التى تؤثر فى أداءات المعلم فقرة مفتوحة يرجى ذكر عوامل شخصية أخرى تؤثر فى أداء المعلم
- وفى نهاية استمارة البحث فقرتان مفتوحتان هما :-
- أ- سمات شخصية أخرى للمعلم تذكرها سيادتكم .
- ب- أداءات أخرى تقترح إضافتها لمهام معلم التدريبات المهنية .
- وكانت تقدير الدرجات لاستمارة البحث وفق طريقة ليكرت ثلاثة بدائل / اختيارات هى ( نعم - إلى حد ما - لا ) .

#### ٦-تطبيق استمارة بحث تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية

##### الصناعية نظام السنوات الثلاث :

- طبقت استمارة البحث على عينة من المتخصصين بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى بمحافظتى القاهرة ، والجيزة البالغ قوامها ( ٢٠٥ ) فرد موزعين على خمس فئات هى :-
- أ- ( ٥٢ ) معلماً عملياً من تخصصات صناعية مختلفة من ثمان مدارس ثانوية صناعية .
- ب- ( ٥٥ ) مدرساً أول مشرف عملياً من تخصصات صناعية مختلفة ، ومن ثمان مدارس ثانوية صناعية .
- ج- ( ٤٢ ) وكيلأً عملياً من تخصصات صناعية مختلفة ، ومن ثمان مدارس ثانوية صناعية .
- د- ( ١٦ ) ناظرأً ومديرأً من ثمان مدارس ثانوية صناعية .

وكانت جميع المدارس الثانوية الصناعية الآتى أسمائهم بمحافظتى القاهرة ، والجيزة :

- مدرسة شبرا الثانوية الميكانيكية ( بنين ) ، إدارة الساحل التعليمية.
- مدرسة السادات الثانوية الصناعية ( بنين ) ، إدارة روض الفرج التعليمية .
- مدرسة رقى المعارف الثانوية الصناعية ( بنين ) ، إدارة روض الفرج التعليمية .
- مدرسة الأقباط الثانوية الصناعية ( بنين ) ، إدارة غرب القاهرة التعليمية.

- مدرسة حلوان الثانوية الصناعية ( بنات ) ، إدارة حلوان التعليمية .
  - مدرسة القطامية الثانوية الصناعية ( بنين ) ، إدارة الخليفة و المقطم التعليمية .
  - مدرسة السلحدار الثانوية الصناعية ( بنات ) ، إدارة مصر الجديدة التعليمية .
  - مدرسة الجيزة الكهربائية ( بنات ) ، إدارة غرب الجيزة التعليمية .
- هـ ( ٤٠ ) موجهها عمليا من تخصصات صناعية مختلفة ، ومن الإدارات التعليمية المشار إليها سلفاً .

وتم تحليل استجابات أفراد عينة الدراسة " البالغ قوامها ( ٥٢ ) معلماً ، ( ٥٥ ) مدرساً مشرفاً ، ( ٤٢ ) وكيلًا ، ( ١٦ ) ناظرًا ومديرًا ، ( ٤٠ ) موجهًا ، وحسب الباحث الوزن التكراري ( weight ) لاستجابات شرائح العينة المختلفة لأن لها ثلاثة بدائل هي ( نعم - إلى حد ما - لا ) ، ثم حسب الباحث النسبة المئوية للوزن التكراري بالنسبة لجملة كل فئة من فئات عينة الدراسة وذلك لكل استجابة من الاستجابات ، وكذلك أيضاً تم تفرغ جميع الفقرات المفتوحة عن طريق الإحصاء التكراري لتدعيم محاور استمارة البحث ، وذلك من واقع الاستجابات الفعلية لعينة الدراسة المشار إليها سلفاً .

#### ٧- إعداد استمارة تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث في صورتها الميدانية / الأولية :

بعد تحديد أداءات معلم التدريبات المهنية في مدارس التعليم الثانوي الفني الصناعي ، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات . بدأ الباحث في تصميم وبناء استمارة التقويم في صورتها الأولية ، وتتضمن فيها مجال التقويم البنود المشار إليها سابقاً .

وبعد ذلك تم عرض استمارة التقويم على مجموعة من المحكمين من الخبراء في مجال تقويم المعلم وأساتذة القياس وعلم النفس ، والمناهج وطرق التدريس . وقد أبدى المحكمون العديد من الآراء كما يلي :-

- تقسيم استمارة التقويم إلى أربعة أقسام هي :-
- القسم الأول : بطاقة تعارف .
- القسم الثاني : تعليمات استخدام استمارة التقويم
- القسم الثالث : مجال التقويم
- القسم الرابع : التقدير العام لتقويم أداء معلم التدريبات المهنية
- إضافة بعض البيانات الأساسية واللازمة لبطاقة التعارف .

- تبسيط فى بعض تعليمات استخدام استمارة التقويم
- تغيير فى بدايات البنود لتحقيق أهداف البحث
- حذف بعض الأداءات غير الواضحة أو المكررة أو التى تحمل أكثر من معنى
- إضافة بعض الأداءات، وأيضاً إضافة بعض العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الإداءات
- تصنيف البند الخاص بالسمات الشخصية لمعلم التدريبات المهنية المتعلق بالعوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلم التدريبات المهنية إلى ثلاثة محاور هى :-
  - أ- الخصائص الشخصية العامة لمعلم التدريبات المهنية
  - ب- الخصائص الانضباطية لمعلم التدريبات المهنية
  - ج - الخصائص الخلقية لمعلم التدريبات المهنية
- تصحيح لغوى فى بعض العبارات
- تعميم الأسلوب فى بعض العبارات حتى تصلح لتقويم أداء المعلم فى جميع التخصصات الصناعية
- تعديل الشكل العام لاستمارة التقويم لتيسير وتسهيل إدخال البيانات للحاسب الآلى لمعالجتها إحصائياً

#### ٨- استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث فى صورتها النهائية ( ملحق : ٤ ):

بناء على النتائج المشار إليها سلفاً وتوجيهات الخبراء وأساتذة القياس وعلم النفس، والمناهج وطرق التدريس ، أجريت التعديلات اللازمة على بعض العبارات وحذف البعض الآخر . ثم وضعت الاستمارة فى صورتها النهائية.

وقد أصبح عدد العبارات فى الاستمارة ( ٨٤ ) عبارة بعد التعديلات السابقة موزعين على الآتى :-

- أداءات يقوم بها المعلم قبل حصة الورشة ( ٢١ ) عبارة
- أداءات يقوم بها المعلم أثناء حصة الورشة ( ١٤ ) عبارة
- أداءات يقوم بها المعلم بعد حصة الورشة ( ١٠ ) عبارات
- العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات المعلم ( ٣٩ ) عبارة موزعين على الآتى :-
  - ١- القابلية للتعلم ( ٧ ) عبارات
  - ٢- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية ( ٦ ) عبارات
  - ٣- بعض الخصائص الشخصية ( ٢٦ ) عبارة موزعين على الآتى :-

- أ- خصائص عامة ( ٨ ) عبارات .
- ب- خصائص انضباطية ( ١٠ ) عبارات .
- ج- خصائص خلقية ( ٨ ) عبارات .

#### ٩-تقدير الدرجات لاستمارة تقويم أداء معلم التدريبات المهنية :

استخدم الباحث فى تقويم أداء معلم التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث أسلوب التدرج الوصفى المئوى وفق خمسة مستويات لتقدير مرتبة الكفاية / للتقدير العام هى ( ضعيف ، مقبول ، جيد ، جيد جداً ، ممتاز ) وتقدر حسابياً ( ١-٢-٣-٤-٥ ) على التوالى ، ولحساب الدرجة الكلية لتقويم أداء المعلم بأبعاده الأربعة تجمع درجات التقويم / التقدير على جميع العبارات لكل بعد وتتراوح قيمة الدرجات عليها من ( ٨٤ - ٤٢٠ ) درجة كحد أقصى ولحساب الدرجة الخاصة لكل بعد يتبع الآتى :-

- أ- فيما يتعلق بعدد الأداءات التى يقوم بها المعلم قبل حصة الورشة ( ٢١ عبارة ) ، وتتراوح قيمة الدرجات على البعد من ( ٢١ : ١٠٥ ) درجة كحد أقصى .
  - ب- فيما يتعلق بعدد الأداءات التى يقوم بها المعلم أثناء حصة الورشة ( ١٤ عبارة ) ، وتتراوح قيمة الدرجات على البعد من ( ١٤ : ٧٠ ) درجة كحد أقصى .
  - ج- فيما يتعلق بعدد الأداءات التى يقوم بها المعلم بعد حصة الورشة ( ١٠ عبارات ) ، وتتراوح قيمة الدرجات على البعد من ( ١٠ : ٥٠ ) درجة كحد أقصى .
  - د- فيما يتعلق بعدد العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء المعلم ( ٣٩ درجة ) ، وتتراوح قيمة الدرجات على البعد من ( ٣٩ : ١٩٥ ) درجة كحد أقصى .
- وقد حدد الباحث النسب المئوية لمستويات التقويم ، والتى يؤخذ بها عند تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية ، ويبين الجدول التالى طريقة حساب مرتبة الكفاية / التقدير العام لمعلم التدريبات المهنية ، وما يقابله من درجات ، ونسبة مئوية .

#### جـ \_\_\_\_\_ دول (٤)

يوضح طريقة حساب مرتبه الكفاية / التقدير العام لمعلم التدريبات المهنية

م	التقدير العام	الدرجة	نسبة %
١	ضعيف	أقل من ٢١٠	أقل من ٥٠ %
٢	مقبول	٢١٠ - ٢٧٢,٥	٥٠ % - ٦٤,٩ %
٣	جيد	٢٧٣ - ٣١٤,٥	٦٥ % - ٧٤,٩ %
٤	جيد جداً	٣١٥ - ٣٥٦,٥	٧٥ % - ٨٤,٩ %
٥	ممتاز	٣٥٧ - ٤٢٠	٨٥ % - ١٠٠ %

#### ١٠- معنى الدرجة :

معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ( أفراد عينة الدراسة ) الذين يحصلون على درجات عالية فى استمارة تقويم أدائهم من وجهة نظر القائمون بعملية تقويم الأداء يمثل مستوى من الأداء المرتفع ، وبمرتبة كفاية / تقدير عام عالى .

#### ١١- الخصائص السيكومترية لاستمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس

##### الفنية الصناعية :-

تعرف الباحث على الخصائص السيكومترية لاستمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية من خلال التعرف على مدى صدق وثبات الاستمارة ، ، وذلك كما سيتضح فيما يلى :

#### أولاً : حساب صدق استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية

تحقق الباحث من صدق الاستمارة باستخدام صدق المحتوى -Content

Validity كطريقة جيدة لمعرفة مدى صدق الاستمارة ، وذلك من خلال الإجابة

على الأسئلة التالية :-

- ما درجة لائمة محتوى استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس

الثانوية الفنية الصناعية لتحقيق أهداف البحث الراهن ؟



- ما درجة شمول استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ؟
- هل المحتوى مرتبط منطقياً بمتغيرى الأداء الذى يقوم به المعلم ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء ؟
- هل يتلاءم محتوى استمارة تقويم الأداء مع العينة المختارة وهى معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ؟

وأشار فرانكل ووالين Fraenkel & Wallen ( ١٩٩٠ ) إلى أهمية الإجابة على التساؤلات الأربعة السابقة للتحقق من مدى صدق المحتوى لأى استمارة /اختبار (Fraenkel , J, R., & Wallen, N, E., 1990.,p. 128 )

وتم عرض استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث على بعض السادة المحكمين المتخصصين فى ( التعليم الصناعى - بحوث تقويم المعلم - علم النفس والقياس النفسى - الحاسب الآلى المناهج وطرق التدريس العلوم الصناعية ) وعددهم ( ٣٠ ) محكماً من قطاع التعليم الفنى الصناعى بوزارة التربية والتعليم ، والمركز القومى للبحوث التربوية والتنمية ، المركز القومى للامتحانات والتقويم التربوى ، قسم علم النفس بكلية البنات للآداب والعلوم والتربية بجامعة عين شمس ، وذلك لإجابة التساؤلات المشار إليها سلفاً ، وكذلك التعرف على مدى تمثيل العبارة للبعد الذى أدرجت تحته لتعبر عنه عن طريق ثلاثة اختيارات هى :-

- عبارة جوهرية .
- عبارة مفيدة وليست جوهرية .
- عبارة غير جوهرية .

ثم استخدام الباحث طريقة لاوشى Lawshe ( ١٩٧٥ ) الإحصائية للحصول على معدل الاتفاق بين المحكمين على العبارة باعتبارها أساسية فى قياس البعد الذى تندرج

( Cohen, R, J ., 1988, pp . 127- 128)

وأُسفرت المعالجة الإحصائية باستخدام هذه الطريقة عن النتائج المتعلقة بدرجة اتفاق المحكمين نسبة / معامل صدق العبارات ( CVR ) كما سيتضح بالجدول التالى:



بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بأبعادهما المختلفة قد حصلت على معاملات لاوشى LAWSHE للصدق ذات دلالة إحصائية عند ( ٠.٥ ) كما يؤكد صدق الاستمارة فى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية فى الأبعاد التالية :

أولاً : أداءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية :

١- قبل حصة الورشة .

٢- أثناء حصة الورشة .

٣- بعد حصة الورشة .

ثانياً : العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية :

١- القابلية للتعلم .

٢- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية .

٣- الخصائص الشخصية :

أ- الخصائص العامة .

ب- الخصائص الانضباطية .

ج- الخصائص الخلقية .

ومما سبق يؤكد على أن الاستمارة صادقة وتحقق الهدف الذى وضعت من أجل تحقيقه .

ثانياً : حساب ثبات استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية :

أكدت رمزية الغريب ( ١٩٧٠ ) على أن الثبات مظهراً من مظاهر الصدق ، فالأداة

الصادقة تكون ثابتة فى معظم الأحيان ، إلا إذا تدخلت عوامل تحول دون ذلك .

( رمزية الغريب ، ١٩٧٠ ، ص ٦٧٨ )

ولكن لم يكتف الباحث بذلك ، وقام بحساب معامل ثبات استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات

المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية للصورة النهائية بطريقتين هما :-

١- طريقة إعادة تطبيق الاختبار Test - Retest Reliability

٢- معامل ألفا  $\alpha$  والبناء الداخلى للاستمارة ( التماسق الداخلى Internal Consistency )  
Reliability Analysis- Scale (ALPHA)

## ١- طريقة إعادة تطبيق الاستمارة لتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية :-

بالرغم من تعدد طرق حساب الثبات ، إلا أن هذه الطريقة ملائمة لظروف البحث الراهن من جهة ومن جهة أخرى فإن الكثيرين يعتبرون هذه الطريقة من أفضل وأسهل الوسائل لقياس ثبات استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية وكانت المدة التى فصلت بين الملاحظتين الأولى والثانية أسبوعين وتكونت عينة الثبات من (١٣) ثلاثة عشر معلما ومعلمة موزعين على (٨) معلمين من تخصص السيارات ، (٣) معلمين (٢) معلمتان من تخصص إصلاح وصيانة الأجهزة الكهربائية بمدرسة شبرا الثانوية الميكانيكية الجديدة بإدارة الساحل التعليمية بمحافظة القاهرة .

وقام الباحث بتقويم الأداء من خلال استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بمدارس التعليم الفنى الصناعى فى المرتين ، وكذلك قام بالتقويم أيضاً وكيل التخصص العملى لكل تخصص ، وكل منهما على حدا منفردا . وحللت البيانات والدرجات التى حصل عليها معلمى التدريبات المهنية من الباحث نفسه للمرتين ، وايضا البيانات والدرجات التى حصل عليها نفس المعلمين من قبل وكيل التخصص العملى . وتبين أن معامل ثبات الاستمارة بإستخدام معاملى ارتباط بيرسون

Pearson Correlation Coefficients ( $r_p$ ) (٠,٩٧)

و ارتباط سيرمان Spearman Correlation Coefficient ( $r_s$ ) (٠,٩٦)

ذلك للتقويم الذى قام به الباحث أما الذى قام به وكيل التخصص الصناعى فكان ( $r_p$  ، (٠,٩٥) ، ( $r_s$  = (٠,٩١) ، وجميع هذه المعاملات دالة عند مستوى دلالة أقل من (٠,٠٠١) .

مما يؤكد ثبات الاستمارة وصلاحيتها للاستخدام على عينة البحث ولم يكتف الباحث بحساب الثبات بالطريقة السابقة ، وإنما لجأ إلى الطريقة التالية :

## ٢- طريقة معامل الفا $\alpha$ والبناء الداخلى لاستمارة تقويم أداء معلمى التدريبات

المهنية (التناسق الداخلى) Internal Consistency Reliability Analysis

- Scale (ALPHA)

و يعتبر معامل ألفا  $\alpha$  حالة خاصة من قانون كودر وريتشارد سون ، وقد اقترحه Cronbach كرونباخ (١٩٥١) ، نوافك ولويس (١٩٦٧) ويمثل متوسط المعاملات الناتجة عن تجزئه الاستمارة إلى أجزاء بطرق مختلفة .

( سعد عبد الرحمن ، ١٩٨٣ ، ص ص ٢١٠ - ٢١١ )

ويرى الباحث أن استخدامه فى البحث الراهن لمعرفة ثبات استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية مناسب جدا ، وتم حسابه من خلال بيانات ودرجات عينة التطبيق الميدانى للبحث الراهن والبالغ عددها (١٩٦) معلم ومعلمة للتدريبات المهنية بمحافظات القاهرة ، والجيزة ، أسيوط ، الشرقية ، والدقهلية ، فكانت نتائج معامل ألفا (ALPHA) لكل بعد من أبعاد الاستمارة كمايلى :-

١- معامل ألفا كرونباخ للقسم الخاص بأداءات معلمى التدريبات المهنية ( قبل - أثناء - بعد ) حصة الورشة ( ٠,٩٧٣٧٤ ) وهى قيمة مرتفعة تدل على مستوى ثبات على لجميع أداءات معلمى التدريبات المهنية .

٢- معامل ألفا كرونباخ للقسم الخاص بالعوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية ( ٠,٩٥٩٧ ) وهى قيمة مرتفعة تدل على ثبات على لجميع العوامل الشخصية .

٣- معامل ألفا كرونباخ لجميع فقرات الاستمارة ( أداءات معلمى التدريبات المهنية - العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات ( ٠,٩٨١٧ ) ، وهى قيمة مرتفعة تدل على مستوى ثبات على للاستمارة ككل .

#### رابعاً: التطبيق الميدانى للبحث :-

تم تطبيق تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ( أفراد عينة البحث ) بمحافظات القاهرة ، والجيزة ، وأسيوط ، الشرقية ، والدقهلية خلال شهرى فبراير ، ومارس ٢٠٠٢ م ، وذلك وفق خطاب رسمى معتمد من المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية ، وخطاب موافقة الجهات الأمنية بوزارة التربية والتعليم .

#### خامساً: الأسلوب الإحصائى المستخدم فى البحث :-

تمت معالجة البيانات التى أسفر عنها البحث الميدانى بالطرق التالية :-

١- تم حساب الصدق للأدوات المستخدمة فى الدراسة الراهنة بطريقة لاوشى Lawshe (١٩٧٥) الإحصائية للحصول على معدل الاتفاق بين المحكمين ، وذلك بالمعادلة التالية :

$$CVR = \frac{ne - N/2}{N/2}$$

وتشير كل من :

CVR نسبة صدق المحتوى Content Validity Ratio

ne عدد المحكمين الذين اتفقوا على أن العبارة أساسية في قياس الأداء الذي تدرج تحته

“ Number of Panelists Indicating Essential

N Total Number of Panelists العدد الكلي للمحكمين

(Cohen R;J;1988,pp. 127 - 128 )

٢- تم حساب الثبات لاستمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية المستخدمة فى البحث الراهنة .

١/٢ بطريقة إعادة تطبيق الاختبار ( استمارة تقويم الأداء ) Test Retest

Reliability باستخدام معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation

. Coefficients ( rs)

ومعامل ارتباط سبيرمان Spearman Correlation Coefficient( $r_p$ )

(Larry,E.,Toothaker .,& Lise Miller (., 1996 ., p. list of Major formulas)

٢/٢ معامل ألفا  $\alpha$  لكرونباخ (ALPHA) - Reliability Analysis Scale

٣- استخدمت النسبة المئوية للعبارات / الفقرات التى وردت فى استمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية من خلال المعادلة التالية :

$$\text{النسبة المئوية} = \frac{\text{التكرار}}{100} \times \text{العينة}$$

النسبة المئوية للإنجاز / للأداء = متوسط الدرجات التى حصل عليها المعلم فى الأداء  $100 \times X$   
النهاية العظمى على الأداء ( محكى المرجع )

( رشدى فام منصور ، ١٩٩٥ ، ص ص ٢١٠-٢١٣ )

٤- تم حساب تجميع البيانات summarize من خلال كل : الإحصاء التكرارى واختياراته Statistics frequencies ، الإحصاء الوصفى واختياراته statistics Descriptives ، وأيضا تم حساب فروق المتوسطات compare Means من خلال اختبار (ت) للعينات المستقلة Test for Independent Samples t. Test وتحليل التباين الأحاد ANOVA One - Way ، واختبارى شيفية Sheffe test التتابعى ،

ودانكان Duncan test التتابعى ومعامل ارتباط بيرسون ( $r_p$ )، ومعامل ارتباط سبيرمان ( $r_s$ )، معامل الفا  $\alpha$  الكرونباخ .  
Reliability Analysis- Scale (ALPHA)

وذلك وفق برنامج SPSS for Windows Release 6.0 ( June , 17,1993)

• اختبار محكى المرجع Criterion Reference Test

وقام الباحث باختبار المعالجة الإحصائية الناتجة من البرنامج المشار إليه سابقاً يدويا من خلال المعادلات التالية :-

- اختبار (ت) t . Test للعينات المستقلة

( فؤاد البهى السيد ، ١٩٧٩ ، ص ص ٤٦٠ - ٤٧٤ )

- معامل ارتباط سبيرمان

Spearman Rank - order Correlation Coefficient

( Kiess, H.O., 1996 .,p. 586)

- استخدام حجم التأثير Effect Size عن طريق :

١- (d) بدلالة قيمة اختبار (ت) t . Test ودرجة الحرية (df) :

$$d = \frac{2t}{\sqrt{df}} \quad \text{وفق المعادلة}$$

٢-  $\eta^2$  بدلالة قيمة تحليل التباين الأحادى One- way ANOVA من خلال مجموع الدرجات بين المجموعات بالنسبة لمجموع المربعات الكلى وفق المعادلة :

$$\eta^2 = \frac{SS_W}{SS_{total}}$$

- CLESS أى تحويل ( $r_p$ ) لبيرسون إلى CLESS<sub>R</sub>

Common Language Effect Size Statistic ( Dunlap , w)

وذلك عن طريق المعادلة التالية :

$$CL_R = \frac{\sin^{-1}(r)}{\pi} + 0.5$$

مستخدماً في ذلك " RAD " بدلاً من " DEG " أما إذا أراد الباحث استخدام " DEG " المؤلف فعليه أن يعوض  $\Pi$  في المعادلة السابقة بمقدار (١٨٠°) وسوف يحصل على نفس النتيجة والجدول يوضح تفسير قيم حجم التأثير .

جدول رقم (٦)

يوضح قيم حجم التأثير Effect size

Effect size	Small	Medium	Large
d	0.2	0.5	0.8
$\eta^2$	0.01	0.06	0.14
CLESS <sub>R</sub>	0.1	0.24	0.37

(رشدی فام منصور ، ١٩٩٧ ص ٦٩-٧٢)



## الفصل الرابع

### نتائج البحث .... وتفسيرها فى ضوء المعيار محكى المرجع

#### مخطط الفصل:

##### أولاً: نتائج البحث:

- السؤال الأول ... ونتائجه.
- السؤال الثانى ... ونتائجه.
- السؤال الثالث ... ونتائجه.
- السؤال الرابع ... ونتائجه.
- السؤال الخامس ... ونتائجه.

##### ثانياً: تفسير نتائج البحث فى ضوء المعيار محكى المرجع:

- تفسير نتائج السؤال الأول.
- تفسير نتائج السؤال الثانى.
- تفسير نتائج السؤال الثالث.
- تفسير نتائج السؤال الرابع.
- تفسير نتائج السؤال الخامس.

إعداد

دكتور/ مجدى ماهر مسيحه

الباحث الرئيسى

## الفصل الرابع

### نتائج البحث .... وتفسيرها فى ضوء المعيار محكى المرجع

يتناول هذا الفصل النتائج التى أسفر عنها البحث الميدانى المتعلقة بواقع مستوى أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث كمحاولة للإجابة على مشكلة البحث كما وردت فى مشكلة البحث فى الفصل الأول، وأيضاً كما وردت فى مقدمة الفصل الثالث "إجراءات البحث الميدانية".

وللإجابة على أسئلة البحث، قام الباحث، ومجموعة من الهيئة المعاونة المدربة بتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية من خلال استمارة تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية (ملحق: ٤).

وذلك على عينة قوامها (١٩٦) فرداً موزعين على (١٢٦ معلماً، ٧٠ معلمة) بورش مدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث بمحافظة القاهرة، الجيزة، أسيوط، الشرقية والدقهلية.

وتم تفريغ البيانات والتقديرات الخاصة بتقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، ومعالجتها إحصائياً وفق برنامج (Juhe, 17,1993) SPSS for Windowse Release (6.0) من خلال الأساليب الإحصائية المذكورة فى الفصل الثالث / السابق، وفيما يلى عرض للنتائج التى أسفرت عنها المعالجة الإحصائية وتفسيرها فى ضوء المعيار محكى المرجع.

#### أولاً: نتائج البحث

يتم عرض نتائج البحث الميدانى فى ضوء الإجابة عن الخمس تساؤلات التالية :

#### السؤال الأول ... ونتائجه :

ما مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث كما قيس باستمارة تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن ؟  
للإجابة على هذا السؤال تمت الخطوات التالية :

- حللت بيانات وتقديرات أفراد عينة البحث البالغ قوامها ( ١٩٦ ) فرداً موزعين على (١٢٦) معلم، (٧٠) معلمة للتدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث بمحافظة القاهرة، الجيزة، أسيوط، الشرقية، الدقهلية .
- ثم حساب المتوسطات التكرارية ، والنسب المئوية، الترتيب التنازلى لتقدير مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ( أفراد عينة البحث ) .

ويوضح الجدول التالى مستوى أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية من واقع تقديراتهم من خلال استمارة تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن:

جدول (٧)

يوضح مستوى تقييم أداء معلم ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية

الترتيب	% للأداء	المتوسط	ممتاز		جيد جداً		جيد		مقبول		ضعيف		بنود وعناصر تقييم الأداء
			%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
٩	٧٦,٦	٣,٨٣	٢٦	٥١	٤٢,٩	٨٤	٢٠,٩	٤١	٨,٢٠	١٦	٢	٤	١- أن يقرن المهارات الخاصة ببعض المجالات التي تتطلبها التدريبات التي يقوم بتدريب الطلاب عليها وهي: ١/١ الرسم الهندسي والصناعي. ٢/١ الخامات والمعدات. ٣/١ المعاييس وحساب التكاليف. ٤/١ تكنولوجيا تشغيل الورش. ٥/١ طرائق التدريب المناسبة التي تؤدي إلى أداء مشين.
٨	٧٧,٤	٣,٨٧	٢٦,٥	٥٢	٤٥,٩	٩٠	١٧,٩	٣٥	٧,٧٠	١٥	٢	٤	
١٤	٧١,٦	٣,٥٨	٢٥	٤٩	٣٧,٢	٧٣	١٧,٩	٣٥	١٠,٧٠	٢١	٩,٢	١٨	
١٧	٦٨,٨	٣,٤٤	٢٠,٤	٤٠	٣٥,٧	٧٠	٢٥	٤٩	٥,٦٠	١١	١٣,٣	٢٦	
١٨	٦٨,٤	٣,٤٢	١٦,٣	٣٣	٣٥,٢	٦٩	٢٨,٦	٥٦	١١,٧٠	٢٣	٧,٧	١٥	
٥	٧٩,٢	٣,٩٦	٣٠,٦	٦٠	٤٣,٤	٨٥	١٨,٤	٣٦	٦,٦	١٣	١	٢	٢- أن يقرن مهارات تحديد متطلبات التدريبات المهنية للطلاب على هذا التدريب من: ١/٢ الخامات. ٢/٢ الأثرات. ٣/٢ الأجهزة. ٤/٢ النمذج ووسائل الإيضاح واللوحات الإرشادية والكتالوجات.
٦	٧٨,٤	٣,٩٢	٣٠,١	٥٩	٤١,٨	٨٢	١٩,٤	٣٨	٧,١٠	١٤	١,٥	٣	
٧	٧٨	٣,٩٠	٣١,٦	٦٢	٤٠,٨	٨٠	١٧,٣	٣٤	٦,١٠	١٢	٤,١	٨	
١٣	٧١,٨	٣,٥٩	٢٧,٦	٥٤	٣٣,٢	٦٥	٢١,٤	٤٢	٦,١٠	١٢	١١,٧	٢٣	
١٠	٧٥,٨	٣,٧٩	٢٦	٥١	٤٢,٣	٨٣	٢٠,٩	٤١	٥,٦	١١	٥,١	١٠	
١١	٧٤,٨	٣,٧٤	٣٠,٦	٦٠	٣٧,٢	٧٣	١٦,٣	٣٣	٦,١٠	١٢	٩,٢	١٨	٣- أن يقرن المهارات التي تتعلق بأساليب استعمال الخامات والأدوات والأجهزة من خلال: ١/٣ مهارة تحديد الغرض منها. ٢/٣ مهارة إجراء عمليات الفك والت تركيب حسب الأصول الفنية. ٣/٣ مهارة إجراء عمليات التشغيل، ومراجعة تعليماتها من الكتالوجات الخاصة بها.
١٦	٦٩,٨	٣,٤٩	٢٥,٥	٥٠	٣٥,٧	٧٠	١٥,٨	٣١	٨,٧	١٧	١٤,٣	٢٨	

تابع جدول (٧)

الترتيب	% للاداء	المقوسط	ممتاز		جيد جداً		جيد		مقبول		ضعيف		بنود وعناصر تقويم الاداء
			%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
١٥	٧٠,٦	٣,٥٣	٣٠,٦	٦٠	٧٨,١	٣٥	١٨,٩	٣٧	٨,٧	١٧	١٣,٨	٢٧	٢/٣ معادلة اجراء عمليات الميانية والإصلاح قبل أو أثناء
١	٨٤,٦	٤,٢٣	٤٨	٩٤	٣٢,٧	٦٤	١٥,٣	٣٠	٢,٦	٥	١,٥٠	٣	أو بعد حصة الورشة.
٤	٧٩,٢	٣,٩٦	٣٤,٧	٦٨	٣٧,٣	٧٤	١٩,٤	٣٨	٥,١	١٠	٣,١	٦	٤- الإلتزام بالنتائج المعزز وفق الخطة الزمنية المحددة.
٢	٨٠	٤	٣٥,٧	٧٠	٣٧,٣	٧٤	١٩,٤	٣٨	٥,١	١٠	٢	٤	٥- أن يعد ملخصاً موجزاً للثريات (ملخص سبوري يسجل بنقتر المكتب) يتضمن:
٣	٧٩,٨	٣,٩٩	٣٧,٨	٧٤	٣٦,٧	٧٢	١٥,٨	٣١	٦,٦	١٣	٣,١	٦	١/٥ أهداف التدريب المعنى في حصة الورشة.
١٢	٧٣,٤	٣,٦٧	٢٩,٦	٥٨	٣٣,٧	٦٦	١٩,٩	٣٩	٧,٧	١٥	٩,٢	١٨	٢/٥ الحامات والأكورات والأجهزة المطلوبة لتحقيق الأهداف.
١٩	٦٨	٣,٤	٢٦	٥١	٢٩,١	٥٧	٢٠,٤	٤٠	٧,٧	١٥	١٦,٨	٣٣	٣/٥ خطوات التدريب في حصة الورشة.
٢٠	٦١,٢	٣,٠٦	٢٠,٤	٤٠	٢٦	٥١	١٧,٩	٣٥	١٠,٢	٢٠	٢٥,٥	٥٠	٤/٥ طريقة التدريب المناسبة للقرات واستعدادات الطلاب.
٢١	٥٤,٦	٢,٧٣	١٨,٩	٣٧	٢٠,٩	٤١	١٢,٢	٢٤	١٠,٧	٢١	٣٧,٢	٧٣	٥/٥ الوسائل المساعدة في التدريب من (وسائل إيضاح - نماذج لوحات إرشائية- كملوجات).
١	٨٨,٢	٤,٤١	٦٤,٨	١٢٧	١٩,٤	٣٨	٩,٢	١٨	٥,٦	١١	١	٢	٥/٥ الأنشطة الطلابية.
٢	٨٠,٦	٤,٠٣	٤٥,٤	٨٩	٢٨,١	٥٥	١٤,٨	٢٩	٧,٧	١٥	٤,١	٨	٧/٥ أسئلة ترومية.
٣	٧٩,٤	٣,٩٧	٤٠,٨	٨٠	٣٣,٢	٦٥	١٣,٣	٢٦	٧,٧	١٥	٥,١	١٠	ثانياً: أداءات يقوم بها المعلم أثناء حصة الورشة:
٤	٧٩,٤	٣,٩٧	٣٧,٢	٧٣	٣٤,٢	٦٧	١٩,٩	٣٩	٥,٦	١١	٣,١	٦	١- حصر حالات غياب وتأخير الطلاب في كل حصة بدقة وتسجيلها بنقتر المكتب.

٢- تنظيم السهام اللازمة للتدريب في حصة الورشة وهي:  
 ١/٢ توزيع الطلاب على أماكنهم في الورشة .  
 ٢/٢ توزيع الخامات والأدوات والأجهزة لكل طالب أو مجموعة حسب متطلبات الموقف التدريسي.  
 ٣- توضيح الأهداف المطلوبة من الطلاب لتنفيذ التمرين.

## تابع جدول (٧)

الترتيب	%	المتوسط	ممتاز		جيد جداً		جيد		مقبول		ضعيف		بنود وعناصر تقويم الأداء
			%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
٩	٧٣	٣١,٦٥	٣٠,٦	٦٠	٣٠,١	٥٩	١٩,٤	٣٨	١٣,٨	٢٧	٦,١	١٢	٤- إزالة الخوف والرهبة من نفوس الطلاب عند استخدام الأجهزة والألات.
٦	٧٧,٤	٣,٨٧	٣٢,٧	٦٤	٣٦,٧	٧٢	١٨,٩	٣٧	٨,٧	١٧	٣,١	٦	٥- شرح خطوات العمل المطلوبة من الطلاب لتنفيذ التمرين.
١٢	٦٦,٨	٣,٣٤	٢٠,٤	٤٠	٣٠,١	٥٩	٢٥	٤٩	١٢,٢	٢٤	١٢,٢	٢٤	٦- حدث دافعية الطلاب من خلال ربط موضوع التمرينات باهتماماتهم وميولهم وقدراتهم.
٥	٧٧,٦	٣,٨٨	٤٠,٣	٧٩	٢٧,٦	٥٤	١٦,٣	٣٢	١٠,٧	٢١	٥,١	١٠	٧- إتاحة الفرصة للطلاب لممارسة التدريب بأنفسهم.
١١	٧٠,٤	٣,٥٢	٢٧	٥٣	٣٤,٢	٦٧	١٤,٨	٢٩	١١,٧	٢٣	١٢,٢	٢٤	٨- الإشراف على الطلاب ومتابعتهم أثناء التدريب وتوجيههم إلى:
٨	٧٣,٢	٣,٦٦	٢٩,١	٥٧	٣٣,٧	٦٦	١٨,٩	٣٧	١٠,٧	٢١	٧,٧	١٥	١/٨ مراعاة احتياجات الأمن الصناعي، والسلامة المهنية.
٧	٧٤	٣,٧٠	٣١,١	٦١	٣٠,٦	٦٠	٢١,٩	٤٣	٩,٧	١٩	٦,٦	١٣	٢/٨ الأخلاء الواجب تجنبها.
١٠	٧١	٣,٥٥	٢٦	٥١	٢٩,٦	٥٨	٢٤,٥	٤٨	١٢,٣	٢٦	٦,٦	١٣	٣/٨ استخدام الخدمات والأدوات والأجهزة بطريقة اقتصادية.
١٤	٦٣,٦	٣,١٨	٢٦	٥١	١٩,٤	٣٨	٢٢,٤	٤٤	١٠,٧	٢١	٢١,٤	٤٢	٤/٨ مراجعة كل طالب لعمل زبيله السابق له في ترتيب العمل.
١٣	٦٤,٤	٣,٢٢	٢١,٤	٤٢	٢٤	٤٧	٢٩,١	٥٧	٦,٦	١٣	١٨,٩	٣٧	٩- تقويم أداء الطلاب في آخر حصة الورشة للتأكد من اكتسابهم للمهارات المطلوبة وتسجيل نتائج التقييم بدفتر المكتب.
٢	٧٦,٢	٣,٨١	٣٨,٨	٧٦	٣١,٦	٦٢	١٠,٧	٢١	٩,٢	١٨	٩,٧٠	١٩	ثالثاً: أداءات يقوم بها المعلم بعد حصة الورشة:
١	٧٦,٦	٣,٨٣	٤٢,٩	٨٤	٢٦	٥١	١٠,٧	٢١	١١,٧	٢٣	٨,٧٠	١٧	١- تنظيم مجموعات من الطلاب للقيام بعدة أعمال تحت إشراف المعلم هي:
٣	٧١,٦	٣,٥٨	٣٥,٢	٦٩	٢٤	٤٧	١٨,٤	٣٦	٨,٢٠	١٦	١٤,٣	٢٨	١/١ استلام مشغولات الطلاب للتخزينها.
٤	٧٠,٨	٣,٥٤	٣٦,٧	٧٢	٢٦,٥	٥٢	٩,٢	١٨	٩,٢٠	١٨	١٨,٤	٣٦	٢/١ إعادة وضع الأدوات والأجهزة في أماكنها.
													٣/١ التنف للوروى على الأجهزة والألات وتحديد الأعطال، وإصلاحها.
													٤/١ تنظيف الورشة.

## تابع جدول (٧)

الترتيب	% للأداء	المتوسط	ممتاز		جيد جداً		جيد		مقبول		ضعيف		بنود وعناصر تقويم الأداء
			%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
٥	٦٧	٣,٣٥	٣٢,٧	٦٤	١٩,٩	٣٩	١٧,٩	٣٥	٨,٧	١٧	٢٠,٩	٤١	تابع ثالثاً: أداءات يقوم بها المعلم أثناء حصّة الورشة: ٢- إيلاخ هيئة الأئنية لتعليمية بالأصطال الجسيمة لمعل الصيانة والإصلاح اللارزم. ٣- تنظيم جماعات النشاط المدرسى الطلاية. ٤- الاشتراك مع إدارة المدرسة فى الأعمال الإدارية، والإشرافية، والتطبيية، وأعمال سير الامتحانات. ٥- تنظيم تدريب للطلاب فى احدى الورش الصناعية فى المنطقة المحيطة بالمدرسة. ٦- تنظيم رحلات وزيارات ميدانية لبعض المؤسسات الصناعية والإنتاجية فى المجتمع المحلى. ٧- الاشتراك فى مشروع رأس المال الدائم (المدرسة كوحدة منتجة).
٧	٥٣,٨	٢,٦٩	١٦,٣	٣٣	٢٢,٤	٤٤	١٣,٣	٢٧	٧,١	١٤	٣٩,٣	٧٨	
٦	٥٨	٢,٩٠	١٧,٩	٣٥	٢٠,٤	٤٠	٢٢,٤	٤٤	١٢,٨	٢٥	٢٦,٥	٥٢	
٩	٣٢	١,٦٠	٣,١	٦	٨,٧	١٧	٦,٦	١٣	٨,٧	١٧	٧٣	١٤٣	
٨	٣٢,٤	١,٦٢	٣,١	٦	١٠,٧	٢١	٦,١٠	١٢	٥,٦	١١	٧٤,٥	١٤٦	
١٠	٣١,٦	١,٨٥	١١,٢	٢٢	١٠,٢	٢٠	٤,١	٨	١	٢	٧٣,٥	١٤٤	
	٧١,٧٤	١٦١,٤١											
المجموع الكلى لمستوى تقديرات أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدراس الثانوية الصناعية													

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث يتحدد فى ضوء خمسة مستويات هى (ضعيف "أقل من ٥٠%" - مقبول "من ٥٠ إلى ٦٤,٩%" - جيد "من ٦٥ : ٧٤,٩%" - جيد جدا "من ٧٥ : ٨٤,٩%" - ممتاز "من ٨٥ : ١٠٠%") وتدور الأداءات التى يقوم بها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية وفق ثلاثة محاور هى:

أ - أداءات قبل حصة الورشة .

ب - أداءات أثناء حصة الورشة .

ج - أداءات بعد حصة الورشة .

ويتم عرض المحاور الثلاثة السابقة فى ضوء المستويات المشار إليها سلفاً تفصيلاً فيما يلى :

**المحور الأول: مستوى تقويم الأداءات التى يقوم بها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية قبل حصة الورشة :**

١ - لم يصل معلمو ومعلمات التدريبات المهنية فى أى أداء من الأداءات التى يقومون بها قبل حصة الورشة إلى المستوى الممتاز الذى يمثل نسبة ٨٥% فأكثر .

٢ - أداءات وصل فيها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية قبل حصة الورشة إلى المستوى الجيد جيداً الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين ( ٧٥% : ٨٤,٩% ) هى :

١/٢ الإلتزام بالمنهج المقرر وفق الخطة الزمنية (٨٤,٦%).

٢/٢- التسجيل بدفتر المكتب كل من:

أ- الخامات والأدوات والأجهزة المطلوبة لتحقيق الأهداف (٨٠%).

ب- خطوات التدريب فى حصة الورشة (٧٩,٨%).

ج- أهداف التدريب العملى فى حصة الورشة (٧٩,٢%).

٣/٢ - إتقان مهارات تحديد متطلبات التدريبات المهنية للطلاب على هذا التدريب من:

أ- الخامات (٧٩,٢%).

ب- الأدوات (٧٨,٤%).

ج- الأجهزة (٧٨%).

٤/٢ إتقان المهارات الخاصة ببعض المجالات التى تتطلبها التدريبات التى سيقوم بتدريب الطلاب عليها وهى:

أ- الخامات والمعدات (٧٧,٤%).

ب- الرسم الهندسى والصناعى (٧٦,٤%).

٥/٢ - إتقان مهارة تحديد الغرض من الخامات والأدوات والأجهزة (٧٥,٨%).

- ٣- أداءات وصل فيها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية قبل حصة الورشة إلى المستوى الجيد الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين (٦٥% : ٧٤,٩%) هى:
- ١/٣ إتقان مهارة إجراء عمليات الفك والتركيب حسب الأصول الفنية بنسبة (٧٤,٨%).
- ٢/٣ التسجيل بدفتر المكتب طريقة التدريب المناسبة لقدرات واستعدادات الطلاب (٧٣,٤%).
- ٣/٣ - إتقان مهارة تحديد متطلبات التدريبات المهنية من النماذج ووسائل الإيضاح واللوحات الإرشادية والكتالوجات (٧١,٨%).
- ٤/٣ - إتقان المهارات الخاصة بالمقاييس وحساب التكاليف (٧١,٦%).
- ٥/٣ - إتقان مهارة إجراء عمليات الصيانة والإصلاح قبل أو أثناء أو بعد حصة الورشة (٧٠,٦%).
- ٦/٣ - إتقان مهارة إجراء عمليات التشغيل، ومراجعة تعليماتها من التكالوجات الخاصة بها (٦٩,٨%).
- ٧/٣ - إتقان المهارات الخاصة بتكنولوجيا أشغال الورش (٦٨,٨%).
- ٨/٣ - إتقان المهارات الخاصة بطرائق التدريب المناسبة التى تؤدى إلى أداء متميز (٦٨,٤%).
- ٩/٣ - التسجيل بدفتر المكتب الوسائل المساعدة فى التدريب من "وسائل إيضاح- نماذج- لوحات إرشادية كتالوجات" (٦٨%).
- ٤- أداءات وصل فيها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية قبل حصة الورشة إلى المستوى المقبول الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين (٥٠% : ٦٤,٩%) هى التسجيل بدفتر المكتب كل من:
- ١/٤ - الأنشطة الطلابية (٦١,٢%).
- ٢/٤ - الأسئلة التقييمية (٥٤,٦%).
- ٥- لا يوجد أداء قام به معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية وحصل على تقدير ضعيف (أقل من ٥٠%).



## المحور الثانى: مستوى تقويم الأداءات التى يقوم بها معلمو ومعلمات التدريبات

### المهنية أثناء حصة الورشة:

١- أداء واحد فقط ينجزه معلمو ومعلمات التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة بتقدير ممتاز أى بنسبة (٨٨,٢%) وهو (حصر حالات غياب وتأخير الطلاب فى كل حصة بدقة وتسجيلها بدفتر المكتب).

٢- أداءات وصل فيها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة إلى المستوى الجيد جداً الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين (٧٥% : ٤٨,٩%) هى:

١/٢ تنظيم المهام اللازمة للتدريب فى حصة الورشة وهى:

أ- توزيع الطلاب على أماكنهم فى الورشة (٨٠,٦%).

ت- توزيع الخامات والأدوات والأجهزة لكل طالب أو مجموعة حسب متطلبات الموقف التدريبى (٧٩,٤%).

٢/٢- توضيح الأهداف المطلوبة من الطلاب لتنفيذ التمرين / التمارين العملية (٧٩,٤%).

٣/٢- إتاحة الفرصة للطلاب لممارسة التدريب بأنفسهم (٧٧,٦%).

٤/٢- شرح خطوات العمل المطلوبة من الطلاب لتنفيذ التمرين / التمارين العملية (٧٧,٤%).

٣- أداءات وصل فيها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة إلى المستوى الجيد الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين (٦٥% : ٧٤,٩%) هى:

١/٣ الإشراف على الطلاب ومتابعتهم أثناء التدريب، توجيههم إلى:

أ- استخدام الخامات والأدوات والأجهزة بطريقة اقتصادية (٧٤%).

ب- الأخطاء الواجب تجنبها (٧٣,٢%).

٢/٣ إزالة الخوف والرغبة من نفوس الطلاب عند استخدام الأجهزة والآلات (٧٣%).

٣/٣ الإشراف على الطلاب ومتابعتهم أثناء التدريب وتوجيههم إلى:

أ- الالتزام بدقة وجودة التدريب / الإنتاج (٧١%).

ب- مراعاة احتياجات الأمن الصناعى، والسلامة المهنية (٧٠,٤%).

٤/٣- حدث دافعية الطلاب من خلال ربط موضوع التدريب باهتماماتهم وميولهم وقدراتهم (٦٦,٨%).

- ٤- أداءات وصل فيها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة إلى المستوى المقبول الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين (٥٠% : ٦٤,٩%) هى:
- ١/٤ تقويم أداء الطلاب فى آخر حصة الورشة للتأكد من اكتسابهم للمهارات المطلوبة وتسجيل نتائج التقويم بدفتر المكتب (٦٤,٤%).
- ٢/٤ الإشراف على الطلاب ومتابعتهم أثناء التدريب، وتوجيههم إلى مراجعة كل طالب لعمل زميله السابق له فى ترتيب العمل (٦٣,٦%).
- ٥- لم يوجد أى أداء قام به معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية وحصل على تقدير ضعيف (أقل من ٥٠%).

### المحور الثالث: مستوى تقويم الأداءات التى يقوم بها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بعد حصة الورشة:

- ١- لم يصل معلمو ومعلمات التدريبات المهنية فى أى أداء من الأداءات التى يقومون بها بعد حصة الورشة إلى المستوى الممتاز الذى يمثل نسبة ٨٥% فأكثر.
- ٢- أداءات وصل فيها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بعد حصة الورشة إلى المستوى الجيد جداً الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين (٧٥% : ٨٤,٥%) هى:
- ١/٢ إعادة وضع الأدوات والأجهزة فى أماكنهم (٧٦,٦%).
- ٢/٢ استلام مشغولات الطلاب لتخزينها (٧٦,٢%).
- ٣- أداءات وصل فيها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بعد حصة الورشة إلى المستوى الجيد الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين (٦٥% : ٧٤,٩%) هى:
- ١/٣ تنظيم مجموعات من الطلاب للقيام بعدة أعمال تحت إشراف المعلم هى:
- أ- الكشف الدورى على الأجهزة والآلات وتحديد الأعطال، وإصلاحها (٧١,٦%).
- ب- تنظيف الورشة (٧٠,٨%).
- ٢/٣ إبلاغ هيئة الأبنية التعليمية بالأعطال الجسيمة لعمل الصيانة والإصلاح اللازم (٦٧%).
- ٤- أداءات وصل فيها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بعد حصة الورشة إلى المستوى المقبول الذى يمثل نسبة تتراوح ما بين (٥٠% : ٦٤,٩%) هى:
- ١/٤ الاشتراك مع إدارة المدرسة فى الأعمال الإدارية، والإشرافية، والتنظيمية، وأعمال سير الامتحانات (٥٨%).
- ٢/٤ تنظيم جماعات النشاط المدرس الطلابية (٥٣,٨%).

- ٥- أداءات وصل فيها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بعد حصة الورشة إلى المستوى الضعيف الذى يمثل نسبة (أقل من ٥٠%) هى:
- ١/٥ تنظيم رحلات وزيارات ميدانية لبعض المؤسسات الصناعية والإنتاجية فى المجتمع المحلى (٣٢,٤%).
- ٢/٥ تنظيم تدريب للطلاب فى إحدى الورش الصناعية فى المنطقة المحيطة بالمدرسة (٣٢%).
- ٣/٥ الاشتراك فى مشروع رأس المال الدائم "المدرسة كوحدة منتجة" (٣١,٦%).

#### مناقشة عامة للنتائج السابقة:

- أولاً: جميع النتائج تبين أن معلّمى ومعلمات التدريبات المهنية أفراد عينة البحث وصلت إلى مستوى جيد فى جميع الفقرات/الأداءات فيما عدا الآتى:
- ١- تقويم أداء الطلاب فى آخر حصة الورشة للتأكد من اكتسابهم للمهارات المطلوبة، وتسجيل نتائج التقويم بدفتر المكتب بنسبة (٦٤,٤%).
  - ٢- الإشراف على الطلاب ومتابعتهم أثناء التدريب وتوجيههم إلى مراجعة كل طالب لعمل زميله السابق له فى ترتيب العمل بنسبة (٦٣,٦%).
  - ٣- الأنشطة الطلابية بنسبة (٦١,٢%).
  - ٤- الاشتراك مع إدارة المدرسة فى الأعمال الإدارية، والإشرافيه، والتنظيمية، وأعمال سير الامتحانات بنسبة (٥٨%).
  - ٥- الأسئلة التقويمية (وضع أسئلة تقويمية للنواحى المهارية وفق قائمة تحقق Check List موضوعية) بنسبة (٥٤,٦%).
  - ٦- تنظيم جماعات النشاط المدرسى الطلابية بنسبة (٥٣,٨%).
  - ٧- تنظيم رحلات وزيارات ميدانية لبعض المؤسسات الصناعية والإنتاجية فى المجتمع المحلى بنسبة (٣٢,٤%).
  - ٨- تنظيم تدريب للطلاب فى إحدى الورش الصناعية فى المنطقة المحيطة بالمدرسة بنسبة (٣٢%).
  - ٩- الاشتراك فى مشروع رأس المال الدائم (المدرسة كوحدة منتجة) بنسبة (٣١,٦%).

### وبفسر هذا الانخفاض عن المستوى المأمول بالآتى:

١- لا يؤدي معلم التدريبات المهنية المهام الموكولة إليه إلا إذا كان هناك تعليمات إدارية واضحة، وثواب وعقاب مثلاً: معلم التدريبات غير مجبر بالأنشطة المدرسية وتنظيم الرحلات التعليمية، وتدريب الطلاب فى مؤسسات البيئة المحلية، أو الاشتراك فى مشروعات رأس المال، ولا يوجد تقدير ماذى أو معنوى للمعلم الذى يباشر هذه المهام.

٢- نلتمس العذر لمعلمى ومعلمات التدريبات المهنية عند تقويم المهارات العملية تقويماً موضوعياً لغياب هذه المقاييس.

ثانياً: ترتفع النسبة السنوية لمستوى الأداء وتقترب من المستوى المأمول مثل:  
١- حصر حالات غياب وتأخير الطلاب فى كل حصة بدقة وتسجيلها بدفتر المكتب (٨٨,٢%).

٢- الالتزام بالمنهج المقرر وفق الخطة الزمنية المحددة (٨٤,٦%).  
ونفس ذلك بوجود متابعة صارمة لهذين الأدائين الأول من قبل إدارة المدرسة، والثانى من قبل الإشراف، والتوجيه الفنى.

### السؤال الثانى... ونتائجه:

ما مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة على أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى كما قيست باستمارة الأداء المستخدمة فى البحث الراهن؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات التكرارية، والنسبة المئوية، والترتيب التنازلى، ويوضح الجدول التالى مستوى العوامل الشخصية المؤثرة على أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الصناعية من واقع تقديرات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية من خلال استمارة تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن:

**جدول (٨)**  
**يوضح مستوى تقييم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلم ومطعمات التدريبات المهنية بالمدراس الثانوية الفنية الصناعية**

الترتيب	% للأداء	المتوسط	ممتاز		جيد جداً		جيد		مقبول		ضعيف		معلم التدريبات المهنية
			%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
٢	٣٨	١,٩٠	٩,٢	١٨	٩,٧	١٩	٩,٧	١٩	٥,١	١٠	٦٦,٣	١٣٠	١- قابلية التعلم: ١/ حضور برامج التدريب المستمر أثناء الخدمة التي تنظمها (الإدارة -المديرية-الوزارة). ٢/ مواصلة التعليم في دراسات أعلى. ٣/ القراءة والإطلاع في الكتب والمجلات العلمية الحديثة. ٤/ المشاركة في ندوات ومؤتمرات نقابية المهن التعليمية للاستفادة منها مهنيًا. ٥/ المشاركة في برامج التدريب بتقنية التطبيقيين للاستفادة منها فنيًا. ٦/ الاشتراك في المؤتمرات والندوات العلمية. ٧/ الرحلات والزيارات لمواقع التدريب الإنتاجي. ٢- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية التي يشاركونها: ١/ الطلاب. ٢/ المعلمين / الإداريين / الفنيين / العمال. ٣/ الرؤساء.
٦	٣٠,٤	١,٥٢	٤,٦	٩	٤,٦	٩	٨,٢	١٦	٣,٦	٧	٧٩,١	١٥٥	
١	٤٤,٨	٢,٢٤	٩,٢	١٨	١٢,٣	٢٥	٢١,٩	٤٣	٥,٦	١١	٥٠,٥	٩٩	
٤	٣٤,٢	١,٧١	٧,٧	١٥	٦,٦	١٣	٨,٢	١٦	٤,١	٨	٧٣,٥	١٤٤	
٧	٣٠	١,٥٠	٤,١	٨	٤,١	٨	٩,٢	١٨	٣,١	٦	٧٩,٦	١٥٦	
٥	٣٠,٦	١,٥٣	٥,١	١٠	٥,١	١٠	٧,٧	١٥	٢	٤	٨٠,١	١٥٧	٢- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية التي يشاركونها: ١/ الطلاب. ٢/ المعلمين / الإداريين / الفنيين / العمال. ٣/ الرؤساء.
٣	٣٦,٢	١,٨١	١٠,٢	٢٠	٦,٦	١٣	٧,١	١٤	٥,٦	١١	٧٠,٤	١٣٨	
٣	٧٧,٤	٣,٨٧	٤٣,٤	٨٥	٢٥	٤٩	١٤,٨	٢٩	٨,٧	١٧	٨,٢	١٦	
٢	٨٣,٢	٤,١٦	٤٤,٩	٨٨	٣٠,١	٥٩	٢٢,٤	٤٤	١,٥	٣	١	٢	
١	٨٤,٤	٤,٢٢	٤٦,٩	٩٢	٣١,٦	٦٢	١٨,٩	٣٧	١,٥	٣	١	٢	

تابع جدول (٨)

الترتيب	% للأداء	المتوسط	ممتاز		جيد جداً		جيد		مقبول		ضعيف		معلم للتدريبات المهنية
			%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
٤	٧٠,٨	٣,٥٤	٣٤,٧	٦٨	٢٠,٩	٤١	٢١,٤	٤٢	٩,٧	١٩	١٣,٣	٢٦	<p>٤/٢ أولياء الأمور.</p> <p>٥/٢ أصحاب الورش الصناعية المحيطة بالمدرسة.</p> <p>٦/٢ أصحاب المؤسسات الصناعية والإنتاجية بالمجتمع المحلي.</p> <p>٣- بعض الخصائص الشخصية لمعلم التدريبات المهنية هي:</p> <p>أ- الخصائص العامة:</p> <p>١- حسن الهذام والمظهر.</p> <p>٢- حسن الخلق وطيب السمعة.</p> <p>٣- سريخ الديبة.</p> <p>٤- يمتلك روح الفكاهة والدعابة.</p> <p>٥- قوة الشخصية.</p> <p>٦- الاتزان النفسي والانفعالي.</p> <p>٧- اعترازه بكرامته وثقته بنفسه.</p> <p>٨- الدقة في تقدير الأمور.</p> <p>ب- الخصائص الانضباطية الشخصية للمعلم:</p> <p>١- الانظام في الحضور والانصراف في المواعيد المقررة.</p> <p>٢- حضور طابور الصباح.</p> <p>٣- حفظ النظام داخل المدرسة، واصطحب الطلاب إلى الورش.</p> <p>٤- عدم تعرضه للتحقيق، وتوقيع الجراء التأديبي أو الجنائي عليه.</p>
٦	٤٦	٢,٣٠	١٤,٣	٢٨	١٢,٢	٢٤	١١,٧	٢٣	١٢,٢	٢٤	٤٩,٥	٩٧	
٥	٤٦,٢	٢,٣١	١٧,٣	٣٤	١٥,٣	٣٠	٤,٦	٩	٦,١	١٢	٥٦,٦	١١١	
٢	٧٧,٦	٣,٨٨	٤١,٨	٨٢	٢٨,٦	٥٦	١١,٧	٢٣	١١,٧	٢٣	٦,١	١٢	
١	٨٢	٤,١٠	٤٣,٤	٨٥	٣٢,١	٦٣	١٦,٨	٣٣	٦,٦	١٣	١	٢	
٧	٧٥,٢	٣,٧٦	٣٦,٢	٧١	٢٩,١	٥٧	١٧,٣	٣٤	٩,٢	١٨	٨,٢	١٦	<p>١- حسن الهذام والمظهر.</p> <p>٢- حسن الخلق وطيب السمعة.</p> <p>٣- سريخ الديبة.</p> <p>٤- يمتلك روح الفكاهة والدعابة.</p> <p>٥- قوة الشخصية.</p> <p>٦- الاتزان النفسي والانفعالي.</p> <p>٧- اعترازه بكرامته وثقته بنفسه.</p> <p>٨- الدقة في تقدير الأمور.</p> <p>ب- الخصائص الانضباطية الشخصية للمعلم:</p> <p>١- الانظام في الحضور والانصراف في المواعيد المقررة.</p> <p>٢- حضور طابور الصباح.</p> <p>٣- حفظ النظام داخل المدرسة، واصطحب الطلاب إلى الورش.</p> <p>٤- عدم تعرضه للتحقيق، وتوقيع الجراء التأديبي أو الجنائي عليه.</p>
٨	٧٢	٣,٦٠	٢٩,٦	٥٨	٣٠,٦	٦٠	١٩,٩	٣٩	١٠,٢	٢٠	٩,٧	١٩	
٥	٧٦,٦	٣,٨٣	٣٥,٢	٦٩	٣٢,١	٦٣	١٦,٣	٣٢	١٣,٣	٢٦	٣,١	٦	
٣	٧٧,٦	٣,٨٨	٣٩,٣	٧٧	٢٨,٦	٥٦	١٥,٣	٣٠	١٤,٨	٢٩	٢	٤	
٤	٧٦,٨	٣,٨٤	٣٩,٨	٧٨	٢٧,٦	٥٤	١٤,٣	٢٨	١٣,٣	٢٦	٥,١	١٠	
٦	٧٥,٦	٣,٧٨	٣٨,٣	٧٥	٢٧,٦	٥٤	١٥,٨	٣١	١٠,٧	٢١	٧,٧	١٥	<p>١- حسن الهذام والمظهر.</p> <p>٢- حسن الخلق وطيب السمعة.</p> <p>٣- سريخ الديبة.</p> <p>٤- يمتلك روح الفكاهة والدعابة.</p> <p>٥- قوة الشخصية.</p> <p>٦- الاتزان النفسي والانفعالي.</p> <p>٧- اعترازه بكرامته وثقته بنفسه.</p> <p>٨- الدقة في تقدير الأمور.</p> <p>ب- الخصائص الانضباطية الشخصية للمعلم:</p> <p>١- الانظام في الحضور والانصراف في المواعيد المقررة.</p> <p>٢- حضور طابور الصباح.</p> <p>٣- حفظ النظام داخل المدرسة، واصطحب الطلاب إلى الورش.</p> <p>٤- عدم تعرضه للتحقيق، وتوقيع الجراء التأديبي أو الجنائي عليه.</p>
٤	٨٣,٢	٤,١٦	٥٣,٦	١٠٥	٢١,٩	٤٣	١٤,٨	٢٩	٦,١	١٢	٣,٦	٧	
٦	٨١	٤,٠٥	٥٥,٦	١٠٩	١٥,٨	٣١	١٤,٣	٢٨	٦,٦	١٣	٧,٧	١٥	
٨	٧٨,٦	٣,٩٣	٥١,٥	١٠١	١٨,٩	٣٧	٩,٢	١٨	١١,٧	٢٣	٨,٧	١٧	
١	٨٩,٤	٤,٤٧	٦٩,٤	١٣٦	١٨,٩	٣٧	٥,٦	١١	٢	٤	٤,١	٨	

## تابع جدول (٨)

الترتيب	% للذراء	المتوسط	ممتاز		جيد جداً		جيد		مقبول		ضعيف		بيانات وعناصر تقديم التقييم الشخصية المؤثرة في أدوات معلم التدريبات المهنية
			%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	%	ت	
٣	٨٤,٤	٤٩,٢٢	٥٥,١	١٠٨	٢٨,١	٥٥	٨,٢	١٦	١,٥	٣	٧,١	١٤	٥- عدم ارتكاب مخالفات فئوية مثل: ١/٥ الاستخدام السيء لنقح في الاجازات. ٢/٥ الضغط في الضلاب لأخذ التروس الخصوصية. ٣/٥ التلاعب بالنقح فئوية للطلاب. ٤/٥ التخمين داخل حصص الورشة أو المدرسة. ٥- عدم تناول الطعام أثناء وجبة الضيعة.
٢	٨٦,٨	٤٩,٣٤	٦٠,٢	١١٨	٢٥,٥	٥٠	٧,١	١٤	٢	٤	٥,١	١٠	٦- عدم عمل أى صفت غير مضمرة مع بعض الطلبة تثير من احترام وكرامة المعلم.
٩	٧١,٨	٣٥,٥٩	٢٥,٥	٥٠	٣٤,٢	٦٧	٢٣	٤٥	٨,٢	١٦	٩,٢	١٨	٧- الخصائص الخلقية لشخصية المعلم هي: ١- يقتر الوقت مع تحصيل للعمل. ٢- يستفيد من نقح تعرضي في تطوير أدائه. ٣- يتحمل المسؤولية في نطاق عمله. ٤- يتقبل الأقران الجديدة المتكورة. ٥- يعمل في التعامل مع الطلاب. ٦- يرغب في تدريب الطلاب ورفع مستواهم المهاري. ٧- يتعاون مع زملائه، ويساعدكم في أداء العمل ٨- يحب عمله ويتفاني في أدائه
٧	٨١	٤٠,٥	٦١,٧	١٢١	١٣,٣	٢٦	٧,١	١٤	٣,٦	٧	١٤,٣	٢٨	١٠
١٠	٧٠,٤	٣,٥٢	٣٣,٧	٦٦	٢٣	٤٥	٢١,٤	٤٢	٥,١	١٠	١٦,٨	٣٣	١٢
٥	٨١,٢	٤٠,٦	٤٤,٩	٨٨	٣١,١	٦١	١٥,٣	٣٠	٢,٦	٥	٦,١	١٢	١٢
٧	٧٢,٦	٣,٦٣	٣١,٦	٦٢	٣٣,٢	٦٥	١٣,٨	٢٧	٩,٢	١٨	١٢,٢	٢٤	٢٤
٨	٧١,٦	٣,٥٨	٢٩,٦	٥٨	٣٥,٢	٦٩	١٥,٣	٣٠	٣,١	٦	١٦,٨	٣٣	٣٣
٣	٧٦,٨	٣,٨٤	٣٦,٧	٧٢	٣٠,٦	٦٠	١٧,٣	٣٤	١٠,٢	٢٠	٥,١	١٠	١٠
٦	٧٥	٣,٧٥	٣٧,٢	٧٣	٣٣,٢	٦٥	١٠,٢	٢٠	٦,١	١٢	١٢,٣	٢٦	٢٦
٢	٧٨	٣,٩٠	٤١,٣	٨١	٣١,١	٦١	١٠,٢	٢٠	١١,٢	٢٢	٦,١	١٢	١٢
٥	٧٦,٤	٣,٨٢	٤١,٨	٨٢	٢٣,٥	٤٦	١٧,٩	٣٥	٨,٢	١٦	٨,٧	١٧	١٧
١	٨٢,٢	٤,١٦	٥٠,٥	٩٩	٢٥	٤٩	١٦,٣	٣٢	٦,٦	١٣	١,٥	٣	٣
٤	٧٦,٨	٣,٨٤	٤٤,٩	٨٨	٢٣	٤٥	١٢,٢	٢٤	١٠,٧	٢١	٩,٢	١٨	١٨
	٦٨,٨١	١٣٤,١٧											المجموع النسي لمستوى تقديرات العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلم ومعلمات التدريبات الفنية الصناعية



بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث يتحدد فى ضوء خمسة مستويات هى (ضعيف "أقل من ٥٠%" -مقبول "من ٥٠%: ٦٤,٩%" -جيد من "٦٥%: ٧٤,٩%" -جيد جداً من "٧٥%: ٨٤,٩%" -ممتاز "من ٨٥% فأكثر") وتُعدّور العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية وفق ثلاثة محاور هى:

أ- القابلية للتعلّم.

ب- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية /التعلمية.

ج- بعض الخصائص الشخصية، وتتضمن:

١- الخصائص العامة لشخصية المعلم.

٢- الخصائص الانضباطية لشخصية المعلم.

٣- الخصائص الخلقية لشخصية المعلم.

ويتم عرض المحاور الثلاثة السابقة فى ضوء المستويات المشار إليها سلفاً تفصيلاً فيما يلى:

### المحور الأول: مستوى تقويم العوامل الشخصية التى تتعلق بقابلية معلمى ومعلمات

#### التدريبات المهنية للتعلّم:

لم يصل مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية، والتى تتعلق بالقابلية للتعلّم الى أى مستوى من المستويات التالية:

- الممتاز ونسبته (٨٥% فأكثر) .

- الجيد جداً ونسبته تتراوح ما بين (٧٥ : ٨٤,٩%) .

- الجيد ونسبته تتراوح ما بين (٦٥ : ٧٤,٩%) .

- المقبول ونسبته تتراوح ما بين (٥٠ : ٦٤,٩%) .

بينما كان المستوى فى جميع أبعاد القابلية للتعلّم لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية

ضعيفاً وفق الترتيب التنازلى التالى:

١- القراءة والاطلاع فى الكتب والمجلات العلمية الحديثة (٤٤,٨%) .

٢- حضور برامج التدريب المستمر أثناء الخدمة التى تنظمها (الإدارة-المديرية-الوزارة)

(٣٨%) .

٣- الرحلات والزيارات لمواقع التدريب الانتاجى (٣٦,٢%) .

٤- المشاركة فى ندوات ومؤتمرات نقابة المهن التعليمية للاستفادة منها مهنيّاً (٣٤,٢%) .

- ٥- الاشتراك فى المؤتمرات والندوات العلمية (٣٠,٦%).
- ٦- مواصلة التعليم فى دراسات أعلى (٣٠,٤%).
- ٧- المشاركة فى برامج التدريب بنقابة التطبيقيين للاستفادة منها فنياً (٣٠%).

**المحور الثانى: مستوى تقويم العوامل الشخصية التى تتعلق بعلاقة معلمى ومعلمات**  
**التدريبات المهنية الطبية مع أطراف العملية التعليمية/ التعليمية**  
**مرتبة ترتيباً تنازلياً:**

- العلاقات الطبية مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية الآتى بيانهم:
- ١- الرؤساء بنسبة (٨٤,٤%) بتقدير جيد جداً.
  - ٢- المعلمين /الإداريين/الفنيين/العمال بنسبة (٨٣,٢%) بتقدير جيد جداً.
  - ٣- الطلاب بنسبة (٧٧,٤%) بتقدير جيد جداً.
  - ٤- أولياء الأمور بنسبة (٧٠,٨%) بتقدير جيد.
  - ٥- أصحاب المؤسسات الصناعية والانتاجية بالمجتمع المحلى (٤٦,٢%) بتقدير ضعيف.
  - ٦- أصحاب الورش الصناعية المحيطة بالمدرسة بنسبة (٤٦%) بتقدير ضعيف.
- لم يرقى أى عامل من العوامل السابقة إلى المستوى الممتاز.

**المحور الثالث: مستوى تقويم الخصائص الشخصية لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية:**  
**أ- فيما يتعلق بمستوى تقويم الخصائص الشخصية لدى معلمى ومعلمات التدريبات مرتبة**  
**ترتيباً تنازلياً:**

- ١- حسن الخلق وطيب السمعة (٨٢%) بتقدير جيد جداً.
  - ٢- حسن الهندام والمظهر (٧٧,٦%) بتقدير جيد جداً.
  - ٣- الاتزان النفسى والانفعالى (٧٧,٦%) بتقدير جيد جداً.
  - ٤- اعتزازه بكرامته وثقته بنفسه (٧٦,٨%) بتقدير جيد جداً.
  - ٥- قوة الشخصية بنسبة (٧٦,٦%) بتقدير جيد جداً.
  - ٦- الدقة فى تقدير الأمور بنسبة (٧٥,٦%) بتقدير جيد جداً.
  - ٧- سريع البديهة بنسبة (٧٥,٢%) بتقدير جيد جداً.
  - ٨- يمتلك روح الفكاهة والدعابة بنسبة (٧٢%) بتقدير جيد.
- ولم يرقى أى عامل من عوامل الشخصية السابقة إلى المستوى الممتاز.

ب- فيما يتعلق بمستوى تقويم الخصائص الانضباطية لشخصية معلمي ومعلمات التدريبات المهنية مرتبة ترتيباً تنازلياً:

١- عدم تعرضه للتحقيق، وتوقيع الجزاء التأديبي أو الجنائي عليه (٨٩,٤%) بتقدير ممتاز.

٢- عدم ارتكاب مخالفات قانونية مثل:

١/٢ الضغط على الطلاب لأخذ الدروس الخصوصية (٨٦,٨%) بتقدير ممتاز.

٢/٢ الاستخدام السيء للحق في الإجازات (٨٤,٤%) بتقدير جيد جداً.

٣- الانتظام في الحضور والانصراف في المواعيد المقررة (٨٣,٢%) بتقدير جيد جداً.

٤- عدم عمل أي صداقات غير محترمة مع بعض الطلبة تهدر من إحترام وكرامة المعلم (٨١,٢%) بتقدير جيد جداً.

٥- حضور طابور الصباح (٨١%) بتقدير جيد جداً.

٦- عدم التدخين داخل حصة الورشة أو المدرسة (٨١%) بتقدير جيد جداً.

٧- حفظ النظام داخل المدرسة، وإصطحاب الطلاب إلى الورشة (٧٨,٦%) بتقدير جيد.

٨- عدم التلفظ بألفاظ نابية للطلاب (٧١,٨%) بتقدير جيد.

٩- عدم تناول الطعام أثناء وجود الطلبة في حصة الورشة (٧٠,٤%) بتقدير جيد.

ج- فيما يتعلق بمستوى تقويم الخصائص الخلقية لشخصية معلمي ومعلمات التدريبات المهنية مرتبة ترتيباً تنازلياً:

١- يتعاون مع زملائه، ويساعدهم في أداء العمل (٨٣,٢%) بتقدير جيد جداً.

٢- يعدل في التعامل مع الطلاب (٧٨%) بتقدير جيد جداً.

٣- يتحمل المسؤولية في نطاق عمله (٧٦,٨%) بتقدير جيد جداً.

٤- يحب عمله ويتفان في أدائه (٧٦,٨%) بتقدير جيد جداً.

٥- يرغب في تدريب الطلاب ورفع مستواهم المهارى (٧٦,٤%) بتقدير جيد جداً.

٦- يتقبل الأفكار الجديدة المبتكرة (٧٥%) بتقدير جيد جداً.

٧- يقدر الوقت مع الحماس للعمل (٧٢,٦%) بتقدير جيد.

٨- يستفيد من النقد الموضوعى في تطوير أدائه (٧١,٦%) بتقدير جيد.

#### مناقشة عامة للنتائج:

- القابلية للتعلم لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بعناصرها السبع منخفضة نسبياً بين (٣٠%)، (٤٤,٨%).

ويفسر ذلك بأن غالبية معلمي ومعلمات التدريبات المهنية حاصلين على مؤهلات منتهية، ولا يمكنهم مواصلة التعليم الأعلى.

- يرتفع مستوى العلاقات الطيبة مع معلمي ومعلمات التدريبات المهنية ورؤسائهم، زملائهم بنسب (٨٤,٤%)، (٨٣,٢%) على التوالي. وقد يرجع ذلك إلى متطلبات الاحتكاك اليومي، وتجنباً للمشكلات.

- ينخفض مستوى العلاقات بين معلمي ومعلمات التدريبات المهنية، وأصحاب المؤسسات الصناعية والإنتاجية بالمجتمع المحلي، وأيضاً مع أصحاب الورش الصناعية المحيطة بالمدرسة بنسب (٤٦,٢%)، (٤٦%) على التوالي.

ويفسر ذلك بعدم وجود قانون ملزم لهم بتكوين مثل هذه العلاقات.

- ترتفع الخصائص الشخصية لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية المتعلقة بحسن الخلق، وطيب السمعة بنسبة (٨٢%) وهذا من التقاليد المرتبطة بشخصية المعلم بوجه عام.

- يرتفع مستوى عدم ارتكاب مخالفات قانونية مثل:

١- الضغط على الطلاب لأخذ الدروس الخصوصية (٨٦,٨%).

٢- الاستخدام السيء للحق في الاجازات (٨٤,٤%).

ويفسر ارتفاع مستوى الأداء الأول إلى أن التدريبات المهنية لا يتم إكتسابها إلا من خلال الممارسة العملية داخل حصة الورشة، وذلك لا يتوافر في الدروس الخصوصية. أما ارتفاع مستوى الأداء الثاني قد يرجع لوجود قانون ملزم بعدم استخدام الاجازات الرسمية أثناء العام الدراسي.

- تصل نسبة الانتظام في الحضور والإنصراف في المواعيد المقررة إلى (٨٣,٢%)، وتتنوع بالشخصية الانضباطية لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية لوجود قواعد إدارية تلزم المعلم بهذا السلوك.

- تصل نسبة التعاون مع الزملاء، ومساعدتهم في أداء العمل إلى (٨٣,٢%)، وتتنوع بالشخصية الخلقية لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية لأن ذلك يفيد عند التغيب لعمل إضافي بأجر (مبدأ التكافل).

- كما تصل نسبة العدل في التعامل مع الطلاب (٧٨%)، وتتنوع بالشخصية الخلقية لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية، وقد يرجع ذلك إلى أن طلاب التعليم الثانوي الفني الصناعي كبار السن، وقد يضايقونه إذ لم يكن عادلاً.

- وسيتم تفسير النتائج بصورة عامة وفق المعيار محكى المرجع كما يلي:

### السؤال الثالث ... ونتائجه:

ما مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعية نظام السنوات الثلاث (الدرجة الكلية) كما فيس باستمارة تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن؟

للإجابة على هذا السؤال تم حساب المتوسطات التكرارية، والنسبة المئوية للأداء/ للإنجاز، والترتيب التنازلى، ويوضح الجدول التالى مستوى أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث بصورة إجمالية من تقديرات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية من خلال استمارة تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن:

#### جدول (٩)

يوضح مستوى التقدير العام لتقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية

الترتيب	% للأداء	المتوسط	النهاية العظمى	مجال التقويم
١	٧٦,٨٤	٨٠,٦٨	١٠٥	أولاً: أداءات قبل حصة الورشة.
٢	٧٤,٢٣	٥١,٩٦	٧٠	ثانياً: أداءات أثناء حصة الورشة.
٣	٥٧,٥٤	٢٨,٧٧	٥٠	ثالثاً: أداءات بعد حصة الورشة.
جيد	٧١,٧٤	١٦١,٤١	٢٢٥	المجموع الكلى
٥	٣٤,٨٩	١٢,٢١	٣٥	رابعاً: العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات المعلم:
٤	٦٧,٩٧	٢٠,٣٩	٣٠	١- القابلية للتعلم.
٢	٧٦,٧	٣٠,٦٨	٤٠	٢- العلاقات الطيبة.
١	٨٠,٧٦	٤٠,٣٨	٥٠	٣- الخصائص الشخصية:
٣	٧٦,٢٨	٣٠,٥١	٤٠	أ- خصائص عامة.
				ب- خصائص انضباطية.
				ج- خصائص خلقية.
جيد	٦٨,٨١	١٣٤,١٧	١٩٥	المجموع الكلى
جيد	٧٠,٣٨	٢٩٥,٥٨	٤٢٠	مرتبة الكفاية/ التقدير العام

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح ما يلي:

- أن متوسط درجات مستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث يتراوح ما بين (٥٧,٥٤% : ٧٦,٨٤%) وفق الترتيب التنازلي التالي:

- ١- أداءات معلمي ومعلمات التدريبات المهنية قبل حصة الورشة بنسبة (٧٦,٨٤%) بتقدير جيد جداً.
- ٢- أداءات معلمي ومعلمات التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة بنسبة (٧٤,٢٣%) بتقدير جيد.
- ٣- أداءات معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بعد حصة الورشة بنسبة (٥٧,٥٤%) بتقدير مقبول.

- أن متوسط درجات مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث يتراوح ما بين (٣٤,٨٩% ، ٨٠,٧٦%) وفق الترتيب التنازلي التالي:

- ١- الخصائص الانضباطية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية (٨٠,٧٦%) بتقدير جيد جداً.
- ٢- الخصائص الشخصية العامة لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية (٧٦,٧%) بتقدير جيد جداً.
- ٣- السمات الخلقية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية (٧٦,٢٨%) بتقدير جيد جداً.
- ٤- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعلمية (٦٧,٩٧%) بتقدير جيد.
- ٥- القابلية للتعلم لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية (٣٤,٨٩%) بتقدير ضعيف.
- أن متوسط درجات مستوى تقويم الأداء بصفة عامة، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء (الدرجة الكلية) لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية نظام السنوات الثلاث بنسبة إنجاز (٧٠,٣٨%) بتقدير جيد.

#### السؤال الرابع ..... ونتائج:

ما حجم تأثير العوامل الشخصية التالية:

- ١- قابلية معلم التدريبات المهنية للتعلم.
- ٢- علاقات معلم التدريبات المهنية بأطراف العملية التعليمية والتعلمية.
- ٣- بعض الخصائص الشخصية لمعلم التدريبات المهنية، والتي تتعلق بالخصائص التالية:
  - ١/٣ الخصائص العامة لشخصية المعلم.
  - ٢/٣ الخصائص الانضباطية لشخصية المعلم.
  - ٣/٣ الخصائص الخلقية لشخصية المعلم.

على الأداءات التي يقوم بها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية التالية:

١- أداءات قبل حصة الورشة.

٢- أداءات أثناء حصة الورشة.

٣- أداءات بعد حصة الورشة.

وذلك بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، كما قيس باستمارة تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية المستخدمة في البحث الراهن؟ وللإجابة على السؤال السابق قام الباحث بتحليل بيانات وتقديرات أفراد عينة البحث البالغ عددهم (١٩٦) معلم ومعلمة بمدارس التعليم الفني الصناعي بمحافظة القاهرة، والجيزة، وأسيوط، الشرقية، والدقهلية، ثم قام بحساب معامل ارتباط بيرسون Pearson Correlation Coefficient بين أبعاد العوامل الشخصية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية المشار إليها سلفاً، والأداءات التي يقوم بها معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث المشار إليها سلفاً، وأيضاً قام بحساب حجم التأثير من معامل ارتباط بيرسون رغم أنه في حد ذاته حجم تأثير وإنما وضع جلاس CLESS (١٩٩٤) علاقة لمعرفة حجم التأثير CLESS<sub>R</sub>، وهي أحدث علاقة نشرت (١٩٩٤).

(رشدى فام منصور، ١٩٩٧، ص ص ٧٢-٧٣)

ويوضح الجدول التالي نتائج معامل ارتباط بيرسون Person Correlation Coefficient

( $r_p$ )، ودلالته الإحصائية، وحجم التأثير CLESS<sub>R</sub> لمعرفة تأثير المتغير المستقل (العوامل الشخصية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية)، على المتغير التابع (الأداءات التي يقوم بها معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث). وأيضاً تم حساب معامل الارتباط سبيرمان Spearman Correlation Coefficient لتأكيد المعنى فى بعض أبعاد عناصر التقويم:

جدول (١٠)

يوضح درجة الارتباط بين العوامل الشخصية لمعلم التدريبات المهنية، والأداءات التي يقوم بها بالمدراس الثانوية الفنية الصناعية باستخدام معاملي الارتباط بيرسون، وسبيرمان، وحجم التأثير CLESSr

أداءات يقوم بها معلم التدريبات المهنية (ن = ١٩٦)											
عناصر التقويم	قبل حصة الورشة			أثناء حصة الورشة			بعد حصة الورشة			الدرجة الكلية للأداء	
	rs	CLESSr	F <sub>p</sub>	rs	CLESSr	F <sub>p</sub>	rs	CLESSr	F <sub>p</sub>	rs	CLESSr
القابلية للتعليم	٠,٤٢	٠,٦٤	٠,٤٣	٠,٤٤	٠,٦٤	٠,٤٢	٠,٤٩	٠,٦٤	٠,٤٦	٠,٦٥	٠,٦٥
	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠
	٠,٦٧	٠,٧٣	٠,٦٣	٠,٧٤	٠,٦٤	٠,٦٩	٠,٦٢	٠,٧٤	٠,٧٣	٠,٧٦	٠,٦٨
العلاقات الطيبة	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠
	٠,٦٨	٠,٧٤	٠,٦٢	٠,٧٩	٠,٦٨	٠,٧٨	٠,٦٤	٠,٧٨	٠,٨٠	٠,٨٠	٠,٧٠
	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠
الخصائص العامة للشخصية	٠,٣٩	٠,٦٣	٠,٣٨	٠,٥٤	٠,٦٨	٠,٥٥	٠,٥٣	٠,٦٩	٠,٥١	٠,٦٧	٠,٤٩
	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠
	٠,٧٢	٠,٧٦	٠,٦٥	٠,٨٢	٠,٨١	٠,٨١	٠,٧١	٠,٨٠	٠,٨٤	٠,٨٢	٠,٧٥
الخصائص الخلفية للشخصية	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠
	٠,٧٣	٠,٧٦	٠,٦٨	٠,٨٣	٠,٨١	٠,٨٣	٠,٧٣	٠,٨١	٠,٨٥	٠,٨٢	٠,٧٨
	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠
الدرجة الكلية للعوامل الشخصية	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠
	٠,٧٣	٠,٧٦	٠,٦٨	٠,٨٣	٠,٨١	٠,٨٣	٠,٧٣	٠,٨١	٠,٨٥	٠,٨٢	٠,٧٨
	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠	٠,٠٠٠٠

يشير الرمز (٠,٠٠٠٠) إلى أن الارتباط دال عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٠٠١)، CLESSr إلى حجم التأثير



بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن معامل الارتباط لبيرسون Person Correlation Coefficient ( $r_p$ ) ، معامل الارتباط لسبيرمان Spearman Correlation Coefficient ( $r_p$ ) بين درجة تقييم مستوى الأداءات التي يقوم بها معلم التدريبات المهنية، ودرجة تقييم مستوى العوامل الشخصية لدى معلم التدريبات المهنية هو في جميع أبعادهما يتراوح ما بين (٠,٣٨ : ٠,٨٥) وهي قيم جميعها دال عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٠١).

ولمعرفة حجم تأثير العوامل الشخصية لدى معلم التدريبات المهنية على الأداءات التي يقوم بها حسب (CLESS<sub>R</sub>) لمعاملات الارتباط المتعلقة لبيرسون فوجد أن جميعها يتراوح ما بين (٠,٦٣ : ٠,٨٢) وهي قيم جميعها ذات حجم تأثير كبير جداً، وهذه النتيجة تعني أن (هناك علاقة عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٠١) بين العوامل الشخصية لدى معلم التدريبات المهنية، والأداءات التي يقوم بها بمدارس التعليم الثانوي الفني الصناعي نظام السنوات، وذات حجم تأثير كبير جداً).

وبمعنى آخر أن ارتفاع أو انخفاض مستوى أداء معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية يرجع إلى تأثير بعض عوامل الشخصية لديه من حيث (قابليته للتعلم - علاقته بالآخرين الخصائص العامة لشخصيته - الخصائص الانضباطية - الخصائص الخلقية).

#### السؤال الخامس.. ونتائجه:

هل توجد فروق دالة فى مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ترجع إلى أى من المتغيرات التالية:-

- ١- نوع المعلم (ذكر- أنثى).
- ٢- نوع المدرسة (بنين -بنات).
- ٣- المحافظات (القاهرة-الجيزة- أسيوط- الشرقية - الدقهلية).
- ٤- الخبرة فى التدريس/التدريب (أقل من ٥ سنوات- من ٥ : ١٠ سنوات- أكثر من ١٠ سنوات).
- ٥- الحالة الاجتماعية (أعزب- متزوج- متزوج ويعول- مطلق/ أرمل ويعول).

وذلك كما قيس باستمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية المستخدمة فى البحث الراهن.

#### وللإجابة على السؤال السابق قام الباحث بالخطوات التالية:-

- حُللت بيانات وتقديرات أفراد عينة البحث البالغ قوامها (١٩٦) فرداً موزعين على (١٢٦) معلم، (٧٠) معلمة للتدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث بمحافظات القاهرة، الجيزة، أسيوط، الشرقية، الدقهلية.
- حسب قيم اختبارات (ت) t.Test للعينات المستقلة Independent، وحجم التأثير Effect Size فى حالة التعرف على فروق متوسطين فقط- أما فى حالة التعرف على أكثر من متوسطين فقد حسب تحليل التباين الأحادى One-way ANOVA للفروق فى مستوى تقويم الأداءات التى يقوم بها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل المؤثرة فى هذه الأداءات بين المتغيرات المشار إليها سلفاً.

وتوضح الجداول التالية نتائج دلالة الفروق، وحجم تأثيرها بين (متغيرات العينة) فى مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث (متغيرات البحث):

أولاً: يوضح الجدول التالى نتائج اختبار (ت) t-Test، ودلالاتها الإحصائية، وحجم التأثير لهذه الفروق فى مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث بين متغير النوع/الجنس (ذكر - أنثى):

#### جدول (١١)

يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء حسب متغير النوع / الجنس للمعلم من

خلال استخدام اختبارات (ت) t-Test

حجم التأثير d وتفسيره	الدالة عند (ح.د=١٩٤)	ت	معلمين (ن=١٢٦)		معلمات (ن=٧٠)		المعالجة الإحصائية عناصر التقويم
			ع	م	ع	م	
٠,٥ متوسط	٠,٠٠١	٣,٤٩	٤٥,٨٨	١٤٨,٧٩	٣٢,٣٥	١٦٨,٤٢	أداءات معلمى التدريبات المهنية الكلية.
٠,٣٤ ضعيف	٠,١٩	٢,٣٧	٣٢,١٩	١٢٧,٣	٢٩,٢٤	١٣٨	العوامل الشخصية الكلية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية.
٠,٤٥ أقل من المتوسط	٠,٠٠٢	٣,١١	٧٥,٣١	٢٧٦,٠٩	٥٩,١٨	٣٠٦,٤٢	الدرجة الكلية لمستوى المعلم.

تشير الرموز (م، ع، د، ح) إلى المتوسط الحسابى، الانحراف المعياري، درجات الحرية، على التوالي وكذلك فى الجداول التالية.

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح ما يلى:

- أن قيم متوسطات الدرجات لمستوى كل من (أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية الكلية- العوامل الشخصية الكلية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية- الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) هى (١٦٨,٤٢ - ١٣٨ - ٣٠٦,٤٢) على التوالي، بينما كانت متوسطات الدرجات لمعلمات التدريبات المهنية أقل وهى (١٤٨,٧٩ - ١٢٧,٣ - ٢٧٦,٠٩) على التوالي.
- أن جميع قيم اختبار (ت) t-Test المحسوبة للفروق بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية من حيث النوع بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث فى مستوى تقويم كل من (أداءات معلمى التدريبات المهنية- العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية- الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) دالة عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥)، وذات أحجام تأثير (متوسط، ضعيف، أقل من المتوسط) على التوالي.

- يتضح مما سبق ما يلي:

١- توجد فروق دالة عند مستوى (٠,٠٠١) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية فى مستوى الأداء بحجم تأثير متوسط لصالح عينة الذكور، وبمعنى آخر (أن مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية يتأثر تأثيراً متوسطاً بنوع / جنس المعلم لصالح عينة الذكور.

٢- توجد فروق دالة عند مستوى (٠,٠١٩) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية فى مستوى العوامل الشخصية بحجم تأثير ضعيف لصالح عينة الذكور، وبمعنى آخر (أن العوامل الشخصية لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية تتأثر تأثيراً ضعيفاً بنوع/جنس المعلم لصالح عينة الذكور.

٣- توجد فروق دالة عند مستوى (٠,٠٠٢) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية فى الدرجة الكلية (لمستوى الأداء- العوامل الشخصية) بحجم تأثير أقل من المتوسط لصالح عينة الذكور، وبمعنى آخر (أن أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء يتأثر تأثيراً أقل من المتوسط بنوع/جنس المعلم لصالح عينة الذكور.

- ويفسر الباحث ارتفاع مستوى الأداء لدى معلمى التدريبات المهنية عن معلمات التدريبات المهنية بأنه قد يرجع إلى أن المعلمة المرأة مشغولة بعدة مهام، وعليها أعباء ثقيلة فى الأسرة / المنزل فى المدرسة. أما بخصوص ارتفاع مستوى العوامل الشخصية لدى معلمى التدريبات المهنية عن معلمات التدريبات المهنية بأنه قد يرجع إلى الحرية المتاحة للمعلم فى الاستزادة من التعليم وتكوين علاقات متشعبة.

#### الخلاصة:

توجد فروق دالة عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية فى مستوى تقويم كل من (أداءات معلمى التدريبات المهنية- العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) لصالح معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وكان حجم تأثير هذه الفروق (متوسط- ضعيف- أقل من المتوسط) على التوالى.

ثانياً: يوضح الجدول التالي نتائج اختبار (ت) t.Test، ودلالاتها الإحصائية، وحجم التأثير لهذه الفروق في مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث بين متغير المدرسة الصناعية (بنين - بنات):

#### جدول (١٢)

يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء حسب متغير نوع المدرسة من خلال استخدام

#### اختبار (ت) t.Test

عناصر التقويم	بنين (ن = ١١٢)		بنات (ن = ٨٤)		ت	الدالة عند (ح.د = ١٩٤)	حجم التأثير d وتفسيره
	ع	م	ع	م			
أداءات معلمى التدريبات المهنية الكلية.	١٦٦,٧٣	٣٦,٠٤	١٥٤,٣١	٤١,٣٤	٢,٢٤	٠,٠٢٦	٠,٣٢ ضعيف
العوامل الشخصية الكلية المؤثرة في أداءات معلمى التدريبات المهنية.	١٣٧,٧٤	٣١,٧٥	١٢٩,٤٣	٢٨,٦٩	١,٨٩	٠,٠٦٠ غ.د	٠,٠١ ضعيف جداً
الدرجة الكلية لمستوى المعلم.	٣٠٤,٤٧	٦٥,٥٦	٢٨٣,٧٤	٦٧,٠١	٢,١٧	٠,٠٣١	٠,٣١ ضعيف

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح ما يلي:

- أن قيم متوسطات الدرجات لمستوى كل من (أداءات معلمى التدريبات المهنية - العوامل الشخصية المؤثرة في أداءات معلمى التدريبات المهنية - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) لمعلمى ومعلمات التدريبات المهنية بمدارس البنين الصناعية هي (١٦٦,٧٣ - ١٣٧,٧٤ - ٣٠٦,٤٧) على التوالى بينما كانت متوسطات الدرجات لمعلمى ومعلمات مدارس البنات الصناعية أقل، وهي (١٥٤,٣١ - ١٢٩,٤٣ - ٢٨٣,٧٤).
- أن جميع قيم اختبار (ت) t.Test المحسوبة للفروق بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية البنين، والبنات (من حيث نوع المدرسة) في مستوى تقويم كل من (أداءات معلمى التدريبات المهنية - الدرجة الكلية لمستوى معلمى التدريبات المهنية) دالة إحصائية عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥)، وذات حجمي تأثير ضعيف، بينما لا توجد فروق دالة بين معلمى ومعلمات المدارس الثانوية الفنية الصناعية البنين، والبنات في مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمى التدريبات المهنية.

- يتضح مما سبق ما يلي:

- ١- توجد فروق دالة عند مستوى (٠,٠٢٦) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية (البنين - البنات) فى مستوى الأداء بحجم تأثير ضعيف لصالح معلمى ومعلمات المدارس الثانوية الفنية الصناعية للبنين، وبمعنى آخر (أن مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية يتأثر تأثيراً ضعيفاً بنوع المدرسة (بنين - بنات) لصالح مدارس البنين.
  - ٢- توجد فروق غير دالة بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية (البنين - البنات). فى مستوى العوامل الشخصية بحجم تأثير ضعيف جداً، وبمعنى آخر (أن العوامل الشخصية لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية يتأثر تأثيراً ضعيفاً جداً بنوع المدرسة (بنين - بنات) لصالح عينة البنين.
  - ٣- توجد فروق دالة عند مستوى (٠,٠٣١) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية (البنين - البنات) فى الدرجة الكلية لمستوى تقويم (أداء معلمى التدريبات المهنية - العوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء) بحجم تأثير ضعيف لصالح معلمى ومعلمات المدارس الثانوية الفنية الصناعية للبنين، وبمعنى آخر (أن مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء يتأثر تأثيراً ضعيفاً بنوع المدرسة (بنين - بنات) لصالح مدارس البنين.
- ويرجع الباحث هذه النتائج إلى أن أغلب المعلمين فى مدارس البنين من الذكور، فأدى ذلك إلى ارتفاع مستوى أداء المعلمين عن المعلمات فهام المعلمين محدودة بالمدرسة فى أغلبها- أما المعلمات فلهم مهام أسرية بجانب المهام التدريسية / التدريبية.

#### الخلاصة:

- توجد فروق دالة عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الصناعية للبنين والبنات فى مستوى تقويم كل من (أداءات معلم التدريبات المهنية - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) لصالح معلمى ومعلمات المدارس الثانوية الفنية الصناعية للبنين، وكان حجم التأثير ضعيف بينما لا توجد فروق دالة فى مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، وذات حجم تأثير ضعيف جداً.

ثالثاً: يوضح الجدول التالى نتائج تحليل التباين الأحادى One-way ANOVA، ودلالاتها الإحصائية، وحجم التأثير لهذه الفروق فى مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث بين متغير المحافظات (القاهرة- الجيزة- أسيوط- الشرقية- الدقهلية):

جدول (١٣)

يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء حسب متغير المحافظة من خلال استخدام تحليل التباين الأحادى One-way ANOVA

المعالجة الإحصائية	مصدر التباين	مجموع المربعات	د.ح	ف	مستوى الدالة	حجم التأثير
عناصر التقويم						
أداءات معلمى التدريبات المهنية الكلية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	١٦٥٢٤٢,١٣ ١٢٨١٧٩,٢٢ ٢٩٣٤٢١,٣٥	٤ ١٩١ ١٩٥	٦١,٥٦	٠,٠٠٠٠	٠,٦ كبير جداً
العوامل الشخصية الكلية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	١١٣٥٢٨,٢٩ ٦٩٩٩٤,٤٦ ١٨٣٥٢٢,١٥	٤ ١٩١ ١٩٥	٧٧,٤٥	٠,٠٠٠٠	٠,٦ كبير جداً
الدرجة الكلية لمستوى المعلم	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	٥٥١٧٨٨,٢١ ٣١٨٧٠٥,٣١ ٨٧٠٤٩٣,٥٢	٤ ١٩١ ١٩٥	٨٢,٦٧	٠,٠٠٠٠	٠,٦ كبير جداً

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن باستخدام تحليل التباين الأحادى One-way ANOVA أن قيمة النسبة الفائية (ف)  $F_{Ratio}$  المحسوبة للفروق بين معلمى ومعلمات التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث حسب المحافظة (القاهرة- الجيزة- أسيوط- الشرقية- الدقهلية) فى مستوى تقويم الأداء ومكوناته (أداءات معلم التدريبات المهنية - العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات- الدرجة الكلية لمستوى المعلم) جميعها دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٠١)، وذات حجم تأثير كبير جداً. وهذا يعنى وجود فروق ذات دلالة إحصائية، وذات حجم تأثير كبير جداً بين المحافظات الخمس (القاهرة- الجيزة- أسيوط- الشرقية- الدقهلية) فى مستوى تقويم أداء معلمى

التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء، وأيضاً في الدرجة الكلية لمستوى المعلم.

ولإظهار نتائج التباين تفصيلاً حسب اختبار شيفيه Scheffe test التتابعى لاختبار دلالة الفروق بين المحافظات الخمس في مستوى تقويم كل من (أداءات معلمى التدريبات المهنية- العوامل الشخصية المؤثرة في هذه الاداءات - الدرجة الكلية لمستوى المعلم) بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، ويوضع ذلك بالجدول التالى:

#### جدول (١٤)

يوضح دلالة الفروق الدالة في مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بين معلمى ومعلمات التعليم الثانوى الفنى الصناعى بالمحافظات الخمس من خلال اختبار شيفيه Scheffe test

الدقهلية	أسيوط	الشرقية	القاهرة	الجيزة	المحافظات	متوسطات الدرجات		
						الدرجة الكلية	العوامل الشخصية	أداء المعلم
					الجيزة	١٨٣,٨٤	٨٣,٠٦	١٠٠,٧٧
				*	القاهرة	٢٩٢,٦٩	١٣٣,٠٨	١٥٩,٦١
				*	الشرقية	٣١٦,٥٧	١٤٥,٥٧	١٧١,٠٠
			*	*	أسيوط	٣٤٣,٧٤	١٥٦,١٢	١٨٧,٦٢
			*	*	الدقهلية	٣٤٥,٧٢	١٥٤,٩	١٩٠,٨٣

يشير الرمز (\*) إلى مستوى دلالة (٠,٠٥)

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح من نتائج اختبار شيفيه وجود فروق ذات ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة (٠,٠٥) في مستوى تقويم كل من (أداء معلمى التدريبات المهنية- العوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء- الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) بين كل من:

- معلمى محافظة القاهرة، ومعلمى محافظة الجيزة لصالح معلمى التدريبات المهنية بمحافظة القاهرة.
- معلمى محافظة الشرقية، ومعلمى محافظة الجيزة لصالح معلمى التدريبات المهنية بمحافظة الشرقية.



- معلمى محافظة أسيوط، ومعلمى محافظتى الجيزة، القاهرة لصالح معلمى التدريبات المهنية بمحافظة أسيوط.
- معلمى محافظة الدقهلية، ومعلمى محافظتى الجيزة، والقاهرة لصالح معلمى التدريبات المهنية بمحافظة الدقهلية.

### الخلاصة:

- توجد فروق دالة فى مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ترجع إلى متغير المحافظة (القاهرة - الجيزة - أسيوط - الشرقية - الدقهلية) عند مستوى دلالة أقل من (٠,٠٠١)، وذات حجم تأثير كبير جداً، وترجع هذه الفروق لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث بمحافظة الدقهلية يليها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بمحافظة أسيوط ويأتى معلمو ومعلمات التدريبات المهنية فى محافظتى القاهرة، والجيزة فى النهاية، وبمعنى آخر أن مستوى تقويم الأداء، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء يتأثر تأثيراً كبيراً بنوع المحافظة حسب الترتيب التنازلى (الدقهلية - أسيوط - الشرقية - القاهرة - الجيزة).

ويفسر ذلك بأن هذه الفروق قد ترجع إلى ارتفاع مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء، والدرجة الكلية لمستوى تقويم المعلم فى كل من:

- ١- محافظة القاهرة عن محافظة الجيزة لأن إمكانات التعليم فى محافظة القاهرة أفضل فى الامكانات المادية والبشرية.
- ٢- محافظة الشرقية عن محافظة الجيزة لأن البيئة الريفية فى محافظة الشرقية يتفرغ أغلب المعلمين فيها لأداء مهامهم التدريبية.
- ٣- محافظة الدقهلية عن محافظتى الجيزة والقاهرة لأن ظروف الاستقرار المهني فى المنصورة أفضل.

رابعاً: يوضح الجدول التالى نتائج تحليل التباين الأحادى One-way ANOVA، ودلالاتها الإحصائية، وحجم التأثير لهذه الفروق فى مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل المؤثرة فى هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث بين متغير الخبرة فى التدريس /التدريب (أقل من ٥ سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات):

جدول (١٥)

يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء حسب متغير الخبرة في التدريس/التدريب من خلال استخدام تحليل التباين الأحادي One-way ANOVA

المعالجة الإحصائية		مصدر التباين		مجموع المربعات		د.ح	ف	مستوى الدالة	حجم التأثير $\eta^2$ وتفسيره
عناصر التقويم									
أداءات معلمي التدريبات المهنية الكلية.		بين المجموعات	١٨٢٠١,٤٢	٢	١٩٣	٦,٣٨	٠,٠٠٢١	٠,٠٦ متوسط	
		داخل المجموعات الكلية	٢٧٥٢١٩,٩٣	١٩٥	٢٩٣٤٢١,٣٥				
العوامل الشخصية الكلية المؤثرة في أداءات معلمي التدريبات المهنية.		بين المجموعات	٧٨٦٥,١٣	٢	١٩٣	٤,٣٢	٠,٠١٤٦	٠,٠٤ ضعيف	
		داخل المجموعات الكلية	١٧٥٦٥٧,٦٢	١٩٥	١٨٣٥٢٢,٧٥				
الدرجة الكلية لمستوى المعلم.		بين مجموعات	٤٩٦٧٣,٢٤	٢	١٩٣	٥,٨٤	٠,٠٠٣٤	٠,٠٦ متوسط	
		داخل المجموعات الكلية	٨٢٠٨٢٠,٢٨	١٩٥	٨٧٠٤٩٣,٥٢				

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن باستخدام تحليل التباين الأحادي One-way ANOVA أن قيمة النسبة الفائية (ف)  $F_{Ratio}$  المحسوبة للفروق بين معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث حسب الخبرة في التدريس/التدريب (أقل من ٥ سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات) في مستوى تقويم الأداء ومكوناته (أداءات معلم التدريبات المهنية - العوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) جميعها دالة إحصائياً عند مستوى دلالة أقل من (٠,٠١)، أقل من (٠,٠٥)، أقل من (٠,٠١) على التوالي، وذات أحجام تأثير متوسط، ضعيف، متوسط على التوالي . وهذا يعنى وجود فروق ذات دلالة إحصائية عند مستوى دلالة يتراوح ما بين (أقل من ٠,٠١)، (أقل من ٠,٠٥)، وذات أحجام تأثير تتراوح ما بين متوسط، وضعيف بين الخبرة في التدريس/التدريب (أقل من ٥ سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات) في مستوى تقويم كل من (أداءات معلم التدريبات المهنية - العوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية). ولإظهار نتائج التباين تفصيلاً حسب اختبار شيفية Scheffe test التتابعى لاختبار دلالة الفروق بين الخبرة في التدريس / التدريب (أقل من ٥ سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات -

أكثر من ١٠ سنوات) فى مستوى تقويم كل من (أداءات معلم التدريبات المهنية- العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، ويوضح ذلك الجدول التالى:

#### جدول (١٦)

يوضح دلالة الفروق الدالة فى مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بين الخبرة فى التدريس/التدريب لمعلمى ومعلمات

التعليم الثانوى الفنى الصناعى من خلال اختبار شيفيه Scheffe test

أقل من ٥ سنوات	من ٥ : ١٠ سنوات	أكثر من ١٠ سنوات	الخبرة فى التدريب	متوسطات الدرجات		
				الدرجة الكلية	العوامل الشخصية	أداء المعلم
			أكثر من ١٠ سنوات	٢٧٨,٦٨	١٢٧,٥٢	١٥١,١٦
		*	من ٥ : ١٠ سنوات	٣١٠,٠٢	١٣٩,٤٨	١٧٠,٥٤
			أقل من ٥ سنوات	٣١٣,١٨	١٤٣,٠٦	١٧٠,١٢

بالنظر إلى الجدول السابق يتضح من نتائج اختبار شيفيه وجود فروق ذات دلالة عند مستوى (٠,٥) فى مستوى تقويم كل من (أداء معلمى التدريبات المهنية- العوامل الشخصية المؤثرة فى الأداء- الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) بين المعلمين الذين لديهم خبرة فى التدريس/التدريب (من ٥ : ١٠ سنوات)، والمعلمين الذين لديهم خبرة فى التدريس/التدريب (أكثر من ١٠ سنوات) لصالح المعلمين الذين لديهم خبرة ما بين (٥ : ١٠ سنوات).

#### الخلاصة:

توجد فروق دالة فى مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ترجع إلى متغير الخبرة فى التدريس / التدريب (أقل من ٥ سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات عند مستوى دلالة يتراوح ما بين (أقل من ٠,٠١)، (أقل من ٠,٠٥)، وذات أحجام تأثير تتراوح ما بين متوسط وضعيف، وترجع هذه الفروق لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ذو الخبرة التدريس/التدريب ما بين (٥ : ١٠ سنوات) بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث.

ويفسر الباحث هذه النتيجة بأنها قد ترجع إلى أن هذه الفترة (٥ : ١٠ سنوات) مرحلة الاستقرار المهنى أما بعد (١٠ سنوات فأكثر) فتبدأ مرحلة التعود والجمود المهنى.

خامساً: يوضح الجدول التالي نتائج تحليل التباين الأحادي One-way ANOVA، ودلالاتها الإحصائية، وحجم التأثير لهذه الفروق في مستوى تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث بين متغير الحالة الاجتماعية (أعزب- متزوج - متزوج ويعول - مطلق/ أرمل ويعول):

#### جدول (١٧)

يوضح دلالة الفروق بين متوسطات درجات مستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء حسب متغير الحالة الاجتماعية من خلال

#### استخدام تحليل التباين الأحادي One-way ANOVA

المعالجة الإحصائية	مصدر التباين	مجموع المربعات	د.ح	ف	مستوى الدالة	حجم التأثير ونفسيره
عناصر التقويم						
أداءات معلمي التدريبات المهنية الكلية.	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	١٥١٠٠,٨١ ٢٧٨٣٢,٥٣ ٢٩٣٤٢١,٣٤	٣ ١٩٢ ١٩٥	٣,٤٧	٠,٠١٧٢	٠,٠٥ أقل من متوسط
العوامل الشخصية الكلية المؤثرة في أداءات معلمي التدريبات المهنية.	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	٦١٥١,٧٨ ١٧٧٣٧,٩٧ ١٨٣٥٢٢,٧٥	٣ ١٩٢ ١٩٥	٢,٢٢	٠,٠٨٧٢ غ.د	٠,٠٣ ضعيف
الدرجة الكلية لمستوى المعلم.	بين المجموعات داخل المجموعات الكلية	٤٠١١٦,٤٢ ٨٣٠٣٧٧,١١ ٨٧٠٤٩٣,٥٣	٣ ١٩٢ ١٩٥	٣,٠٩	٠,٠٢٨٢	٠,٠٥ أقل من متوسط

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن باستخدام تحليل التباين الأحادي One-way ANOVA أن قيمة النسبة الفائية (ف)  $F_{Ratio}$  المحسوبة للفروق بين معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث حسب متغير الحالة الاجتماعية (أعزب- متزوج - متزوج ويعول - مطلق/ أرمل ويعول) في مستوى تقويم الأداء ومكوناته (أداء معلم التدريبات المهنية - العوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) جميعها دالة إحصائياً عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥)، وذات أحجام تأثير أقل من المتوسط فيما عدا القسم الخاص (بالعوامل الشخصية الكلية المؤثرة في أداء معلمي التدريبات المهنية) فكان غير دال إحصائياً، وذات حجم تأثير ضعيف.

-ومما سبق يعنى وجود فروق ذات دلالة عند مستوى (أقل من ٠,٠٥)، وحجم تأثير أقل من المتوسط بين الحالة الاجتماعية لمعلم التدريبات المهنية (أعزب - متزوج - مطلق/أرمل ويعول) فى مستوى تقويم كل من (أداءات معلم التدريبات المهنية، الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) فقط بينما لا يوجد فروق ذات دلالة إحصائية، وحجم تأثير ضعيف بين الحالة الاجتماعية لمعلم التدريبات المهنية (أعزب - متزوج - مطلق/أرمل ويعول) فى مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلم التدريبات المهنية.

ولإظهار نتائج التباين فى (أداء معلم التدريبات المهنية، الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) تفصيلياً حسب اختبار شيفيه Scheffe test التابعى لاختبار دلالة الفروق بين الحالة الاجتماعية لمعلم التدريبات المهنية (أعزب - متزوج - مطلق/أرمل ويعول) فى مستوى تقويم كل من (أداءات معلم التدريبات المهنية - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وجد أنهما غير دالين إحصائياً عند مستوى دلالة (٠,٠٥) ولذا لجأ الباحث لحساب اختبار دانكان (Duncan test with significance level 0.05)، وبوضح ذلك الجدول التالى:

#### جدول (١٨)

يوضح دلالة الفروق الدالة فى مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والدرجة الكلية لمستوى المعلم بين الحالة الاجتماعية لمعلمى ومعلمات التعليم الثانوى الفنى الصناعى من خلال

#### اختبار دانكان Duncan test

أعزب	متزوج	متزوج ويعول	مطلق/أرمل ويعول	الحالة الاجتماعية	متوسطات الدرجات	
					الدرجة الكلية	أداء المعلم
				مطلق/أرمل ويعول	٢٥٣,٠٠	١٣٩,٧٥
				متزوج ويعول	٢٨٥,٠٣	١٥٤,٦٠
		*		متزوج	٣٠٩,١٠	١٦٩,٧١
		*		أعزب	٣١٣,٢٩	١٧٢,٦٧

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح من نتائج اختبار دانكان وجود فروق ذات دلالة عند مستوى (٠,٠٥) فى مستوى تقويم كل من (أداء معلمى التدريبات المهنية - الدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية) بين كل من :

- المعلم الأعزب، والمعلم المتزوج ويعول لصالح معلم أو معلمة التدريبات المهنية الأعزب الذى لم يسبق لأى منهم الزواج.
- المعلم المتزوج، والمعلم المتزوج ويعول لصالح معلم أو معلمة التدريبات المهنية المتزوج فقط.

### الخلاصة:

من العرض السابق (توجد فروق دالة فى مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والدرجة الكلية لمستوى معلم التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ترجع إلى متغير الحالة الاجتماعية لمعلم التدريبات المهنية (الأعزب- المتزوج- المتزوج ويعول - مطلق / أرمل ويعول) عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥)، وذات حجم تأثير أقل من المتوسط، وترجع هذه الفروق لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث العزب يليها المتزوجين، ويأتى معلمو ومعلمات التدريبات المهنية المتزوجون ويعولون فى النهاية وبمعنى آخر (أن مستوى الأداء- الدرجة الكلية) يتأثران تأثيراً أقل من المتوسط حسب الحالة الاجتماعية لصالح الأعزب يليه المتزوج بينما يتأثر مستوى العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى التدريبات تأثيراً ضعيفاً بالحالة الاجتماعية للمعلم وقد ترجع هذه النتائج إلى أن المهام الحياتية تزداد من الأول إلى الثانى إلى الثالث إلى الرابع.

ويستخلص من العرض السابق أهم نتائج السؤال الخامس فيما يلى:

أولاً: توجد فروق دالة عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث فى تقويم مستوى كل من (أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية- الدرجة الكلية للأداء والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء) ترجع إلى متغيرات العينة التالية:

- ١- النوع / الجنس لصالح عينة معلمى التدريبات المهنية الذكور بحجم تأثير متوسط وأقل من المتوسط.
- ٢- نوع المدرسة لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بمدارس البنين الصناعية بحجم تأثير ضعيف.
- ٣- المحافظة لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بمحافظة الدقهلية يليها محافظة أسيوط بحجم تأثير كبير جداً.

- ٤- الخبرة في التدريس/التدريب لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ذوى الخبرة  
في التدريب (من ٥ : ١٠ سنوات) بحجم تأثير متوسط.
- ٥- الحالة الاجتماعية لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية المزاب الذين لم يسبق  
لهم الزواج يليهم المتزوجون بحجم تأثير أقل من المتوسط.

ثانياً: توجد فروق دالة عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥) بين معلمى ومعلمات  
التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث فى تقويم  
مستوى العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ترجع  
إلى متغيرات العينة التالية:

- ١- النوع / الجنس لصالح عينة معلمى التدريبات المهنية الذكور بحجم تأثير ضعيف.
- ٢- المحافظة لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بمحافظة الدقهلية يليها محافظة  
أسيوط.
- ٣- الخبرة في التدريس/التدريب لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ذوى الخبرة  
في التدريب (من ٥ : ١٠ سنوات) بحجم تأثير ضعيف.
- ثالثاً: لا توجد فروق دالة بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية  
الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث فى تقويم مستوى العوامل الشخصية المؤثرة فى  
أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ترجع إلى المتغيرين التاليين:
- ١- النوع/ الجنس (معلمين - معلمات).
- ٢- الحالة الاجتماعية (أعزب- متزوج- متزوج ويعول - أرمل/ مطلق ويعول).

## ثانياً: تفسير نتائج البحث في ضوء المعيار محكى المرجع:

### Criterion Referenced Norm

يفسر الباحث نتائج البحث الراهن في ضوء المعيار الأديومتري "التربومتري" في مقابل المعيار السيكومتري "النفسمتري"، وواقع الأمر إن المعيار الأديومتري موغل في القدم "نظام الكتائب في مصر" بل أنه انتشر في العشرينات والثلاثينات ولكنه للأسف قد أهمل بعد ذلك، ولكن أعاد الاهتمام إلى زاوية الرؤية الأديومترية على يد جيليس (١٩٦٣) وكان أول من أطلق عليها مصطلح الاختبارات "محكية المرجع" Criterion reference tests. ثم جاء بعده كارفر (١٩٧٤) ليكون أول من استخدم مصطلح "أديومتري" في مقابل "سيكومتري".

ونقول انسازي (١٩٧٦) في التميز بين هذه الاختبارات محكية المرجع والاختبارات جماعية المرجع، يستخدم القياس محكى المرجع أساساً كإطار مرجعي له محتوى محدد بدلاً من جماعة محددة، وتستطرد قائلة "إن البؤرة تكمن فيما يستطيع الفرد أن يؤديه، وما يعرفه، لا في موقعه بالنسبة للآخرين". ومن هنا فلا غرابة في أن سميت هذه الاختبارات بأسماء أخرى عديدة تدور حول نفس المعنى السابق، ومن هذه التسميات إلى جانب تسميتها الاختبارات محكية المرجع - الاختبارات المرجعة إلى المضمون والمرجعة إلى الأهداف.

(رشدى فام منصور، ١٩٩٥، ص ٢١٠)

ومما سبق يؤكد على أهمية تناول الباحث تفسير نتائج البحث الراهن في ضوء المعيار محكى المرجع:

### تفسير نتائج السؤال الأول في ضوء المعيار محكى المرجع:

تبين من نتائج السؤال الأول في الجدول (٧) أن هناك تفاوتاً في مستويات تقويم أداءات معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث التالية:

- أداء معلمي معلمات التدريبات المهنية قبل حصة الورشة.
  - أداء معلمي معلمات التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة.
  - أداء معلمي معلمات التدريبات المهنية بعد حصة الورشة.
  - الدرجة الكلية لمستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية.
- ولكن يظل السؤال بصرف النظر عن التفاوت في مستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية فما هو الموقع بالنسبة للرؤية محكية المرجع criterion referenced وبخاصة فيما يرتبط بالدرجة الكلية لكل بعد من أبعاد الأداء المشار إليه سلفاً؟



وللإجابة على هذا السؤال تم حساب النسبة المئوية للإنجاز / للأداء من خلال المعادلة التالية:

$$\text{النسبة المئوية للإنجاز / للأداء} = \frac{\text{متوسط الدرجات التي حصل عليها المعلمين عينة البحث}}{100} \times 100$$

النهاية العظمى على الأداء (محكى المرجع)

ومن الطبيعي أنه كلما اقتربت هذه النسبة من ١٠٠% دل ذلك على أقصى مستوى للأداء الذي يقوم به معلمو ومعلمات التدريبات المهنية في هذا الأداء، وكذلك على الدرجة الكلية لمستوى تقويم الأداء (رشدى فام منصور، ١٩٩٥، ص ص ٢١٠-٢١٣)

وهناك رؤية أخرى تدور حول النسبة المئوية للقطع (cut-off percent) هي ٨٠% من النهاية العظمى، بحيث يعتبر كل من وصل إلى هذه النسبة متقناً/متمكناً A Master (أى يقع داخل مستوى التمكن Mastery)، وكل من لا يصل إليها غير متقناً/غير متمكناً A Nonmaster (أى يقع داخل مستوى اللاتمكن Nonmastery) بالنسبة لذلك النمط من الأداء (الاستجابة على اختبار ما) ونؤكد أن هذه النسبة المئوية القطعية هي نسب اعتبارية قد تختلف من بلد لبلد ومن تعليم لتعليم، ومن معلم إلى معلم.

ويبين الجدول التالي النتائج محكية المرجع لأداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية:

#### جدول (١٩)

يوضح مدى تقارب مستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية إلى النهاية العظمى / مستوى

التمكن وفق المعيار محكى المرجع Criterion Referenced Norm

المعالجة الإحصائية	متوسط الدرجات	النهاية العظمى	النسبة المئوية	تمكن/ لا تمكن
مجالات تقويم أداء المعلم			لاتجاز الأداء	٨٠% فأكثر
أداء معلمى التدريبات المهنية قبل حصة الورشة.	٨٠,٦٨	١٠٥	٧٦,٨٤	لا تمكن
أداء معلمى التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة.	٥١,٩٦	٧٠	٧٤,٢٣	لا تمكن
أداء معلمى التدريبات المهنية بعد حصة الورشة.	٢٨,٧٧	٥٠	٥٧,٥٤	لا تمكن
الدرجة الكلية لمستوى أداء معلمى التدريبات المهنية.	١٦١,٤١	٢٢٥	٧١,٧٤	لا تمكن

- يتمكن / لا يتمكن: التمكن هو الوصول إلى النسبة المئوية للقطع (cut-off percent) ٨٠%، ويتركز عنها، وهي قضية إعتبارية وخلاقية في الوقت ذاته - أما اللاتمكن هو عدم الوصول إلى النسبة المئوية للقطع.

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن جميع النسب المئوية للإنجاز الأداء لمعلمى ومعلمات التدريبات المهنية (٧٦,٨٤%، ٧٤,٢٣%، ٥٧,٥٤%، ٧١,٧٤%) وهي نسب لم ترق إلى مستوى التمكن والإنقان لأن جميعها أقل من النسبة المئوية لحد القطع (٨٠%) إذا تجاوزنا عن حد الكمال إلى حد القطع.

- النسبة المئوية لمتوسط ما أنجزه معلمو ومعلمات التدريبات المهنية عينة البحث إلى أقصى ما كان يمكن مشرئاً أن ينجزوه (النهاية العظمى للأداء / لاستشارة تقويم أداء معلمى تدريبات المهنية بالمعيار الثانوية لغوية الصغائية).

## الخلاصة:

لم ترق جميع مستويات تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية (قبل حصة الورشة - أثناء حصة الورشة - بعد حصة الورشة - الدرجة الكلية لتقويم مستوى الأداء) بالمدراس الثانوية الفنية الصناعية إلى مستوى التمكن أو الاتقان (اللاممكن Nonmastery) لأن جميعها أقل من النسبة المئوية لحد القطع Cut-off Percent (٨٠%).

### ٢- تفسير نتائج السؤال الثانى فى ضوء المعيار محكى المرجع:

بالنظر إلى نتائج السؤال الثانى فى الجدول (٨) يتبين أن: هناك تفاوتاً فى مستويات تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدراس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث التالية:

- ١- قابلية معلمى ومعلمات التدريبات المهنية للتعلم.
- ٢- العلاقات الطيبة بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، وأطراف العملية التعليمية/التعليمية.
- ٣- بعض الخصائص الشخصية لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، وتتضمن:
  - ١/٣ بعض الخصائص الشخصية العامة لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية.
  - ٢/٣ بعض الخصائص الانضباطية لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية.
  - ٣/٣ بعض الخصائص الخلقية لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية.
- ٤- الدرجة الكلية لمستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية.

ولكن يظل السؤال مطروح بصرف النظر عن التفاوت فى مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدراس الثانوية الفنية الصناعية فما هو الموقع بالنسبة للرؤية محكية المرجع Criterion reference، وبخاصة فيما يرتبط بالدرجة الكلية لكل بعد من أبعاد العوامل الشخصية المؤثرة فى الأداء المشار إليها سلفاً.

وللإجابة على هذا السؤال تم حساب النسبة المئوية لدرجة العوامل الشخصية المؤثرة فى الأداء ومدى اقترابها إلى النسبة ١٠٠%، وأيضاً إلى النسبة المئوية لحد القطع Cut-off Percent (٨٠%) من النهاية العظمى.

ويبين الجدول التالي النتائج محكية المرجع للعوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية:

#### جدول (٢٠)

يوضح مدى تقارب مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية الى النهاية العظمى/مستوى التمكن وفق المعيار محكى المرجع Criterion Reference Norm

المعالجة الإحصائية	متوسط الدرجات	النهاية العظمى	النسبة المئوية لتوافر العوامل الشخصية	تمكن/لا تمكن ٨٠%
- قابلية معلمى التدريبات المهنية للتعلم.	١٢,٢١	٣٥	٣٤,٨٩	لا تمكن
- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية/التعلمية.	٢٠,٣٩	٣٠	٦٧,٩٧	لا تمكن
- الخصائص الشخصية العامة لدى معلمى التدريبات المهنية	٣٠,٦٨	٤٠	٧٦,٧٠	لا تمكن
- الخصائص الانضباطية العامة لدى معلمى التدريبات المهنية.	٤٠,٣٨	٥٠	٨٠,٧٦	تمكن
- الخصائص الخلقية العامة لدى معلمى التدريبات المهنية.	٣٠,٥١	٤٠	٧٦,٢٨	لا تمكن
- الدرجة الكلية لمستوى تقويم العوامل الشخصية.	١٣٤,١٧	١٩٥	٦٨,٨١	لا تمكن

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن أعلى نسبة مئوية لتوافر العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث هى فى الخصائص الانضباطية (٨٠,٧٦%) ومعنى هذا أن مستوى تقويم الخصائص الانضباطية لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية وصل إلى حد التمكن وال إتقان لأنه فاق نسبة حد القطع (٨٠%) إذا تجاوزنا عن حد الكمال إلى حد القطع، أما باقى النسب المئوية لتوافر العوامل الشخصية المؤثرة فى الأداء (القابلية للتعلم- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية- الخصائص الشخصية العامة- الخصائص الخلقية- الدرجة الكلية لمستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى الأداء) لم ترقى إلى مستوى التمكن أو الإتقان لأن جميعها أقل من النسبة المئوية لحد القطع.

#### الخلاصة:

لم ترق جميع مستويات تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث (القابلية للتعلم- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية- الخصائص الشخصية العامة- الخصائص الخلقية- الدرجة الكلية لمستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء المعلم) إلى مستوى التمكن أو الإتقان (اللاتمكن Nonmastery) فيما عدا مستوى تقويم الخصائص الانضباطية لدى

معلمي ومعلمات التدريبات المهنية الذي وصل إلى (٨٠,٧٦%) وهو الذي زاد عن حد الاتقان أو التمكن Mastery لأنه فاق النسبة المئوية لحد القطع cut-off Percent (٨٠%).

### ٣- تفسير نتائج السؤال الثالث في ضوء المعيار محكي المرجع:

بالنظر إلى نتائج السؤال الثالث في الجدول (٩) تبين أن هناك تفاوتاً في مستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية، ولكن يظل السؤال المطروح ما هو الموقع للرؤية محكية المرجع Criterion reference وبخاصة فيما يرتبط بالدرجة الكلية لمستوى تقويم الأداء والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بصفة عامة؟

فمن الملاحظ أن النسب المئوية الخاصة بالدرجة الكلية لمستوى تقويم الأداء والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء لعينة البحث وصلت إلى (٧٠,٣٨%) في حين أننا نتطلع إلى الوقت الذي يصل فيه مستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث إلى نسبة (١٠٠%) أو مستوى التمكن / الإتقان، وهو حد القطع (٨٠%)، وهذا يلقي الضوء على الرؤية محكية المرجع بصرف النظر عن تفاوت كل من مستويات الأداء والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية.

### ٤- تفسير نتائج السؤال الرابع في ضوء المعيار محكي المرجع:

بالنظر إلى نتائج السؤال الرابع في الجدول (١٠) يتبين أن هناك ارتباط عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٠١) بين الأداءات التي يقوم بها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية، بعض والعوامل الشخصية المؤثرة في هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وحجم تأثير هذا الارتباط كبير جداً.

وهذه النتيجة لا تلزم بتفسيرها في ضوء المعيار محكي المرجع لأنها تؤكد على أنه كلما ارتفع مستوى العوامل الشخصية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ارتفع معه مستوى أدائهم سواء قبل أو أثناء أو بعد حصة الورشة.

٥- تفسير نتائج السؤال الخامس في ضوء المعيار المذكور المرجع:

بالنظر إلى نتائج السؤال الخامس في الجداول (١١، ١٢، ١٣، ١٤، ١٥) يتبين أن هناك فروقاً جوهرية، وأخرى غير جوهرية بين متغيرات العينة في متغيرات البحث (أداء معلمي التدريبات المهنية- العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمي التدريبات المهنية- الدرجة الكلية لمستوى تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية)، ولكن يظل السؤال بصرف النظر عن الفروق بين متغيرات العينة في هذه المتغيرات الثلاثة الكبرى فما هو الموقف بالنسبة للرؤية محكية المرجع للفروق الجوهرية وغير الجوهرية لهذه المتغيرات؟

وللإجابة على هذا السؤال تم حساب النسبة المئوية للانجاز/للأداء، وكذلك استخدام النسبة المئوية لحد القطع Cut- off Percent (٨٠%).

ويوضح الجدول التالي النتائج محكية المرجع Criterion referenced لتسعينات السنين الأخيرة:

جدول (۲۱)

يوضح مدى تقارب مستوى تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية

المؤثرة في هذا الأداء حسب متغيرات عينة البحث إلى النهاية العظمى / مستوى التمكن

وفق المعيار محكى المرجع Criterion Referenced Norm

متغيرات البحث			عناصر تقويم الأداء					
أداء معلمى التدريبات المهنية (النهاية العظمى = ٢٢٥)			العوامل الشخصية المؤثرة فى الأداء (النهاية العظمى = ١٩٥)			التدريب العظمى (النهاية العظمى = ٢٢٥)		
المتوسط	النسبة المئوية للاتجاه	التمكن/اللاتمكن ٨٠%	المتوسط	النسبة المئوية للاتجاه	التمكن/اللاتمكن ٨٠%	المتوسط	النسبة المئوية للاتجاه	التمكن/اللاتمكن ٨٠%
١٦٨,٤٢	٧٥	لا تمكن	١٢٨	٧١	لا تمكن	٣٠٦,٤٢	٧٣	لا تمكن
١٤٨,٧٩	٦٦	لا تمكن	١٢٠,٣	٦٢	لا تمكن	٢٧٦,٠٩	٦٦	لا تمكن
١٦٦,٧٣	٧٤	لا تمكن	١٣٧,٧٤	٧١	لا تمكن	٢٠٤,٤٧	٧٢	لا تمكن
١٥٤,٣١	٦٩	لا تمكن	١٢٩,٤٣	٦٦	لا تمكن	٢٨٣,٧٤	٦٨	لا تمكن
١٥٩,٦١	٧١	لا تمكن	١٣٢,٠٨	٦٨	لا تمكن	١٩٣,٦٩	٧٠	لا تمكن
١٠٠,٧٧	٤٥	لا تمكن	٨٣,٠٦	٤٣	لا تمكن	١٩٣,٨٤	٤٤	لا تمكن
١٨٧,٦٢	٨٣	تمكن	١٥٦,١٢	٨٠	تمكن	٣٤٣,٧٤	٨٢	تمكن
١٧١, -	٧٦	لا تمكن	١٤٥,٥٧	٧٥	لا تمكن	٣١٦,٥٧	٧٥	لا تمكن
١٩٠,٨٣	٨٥	تمكن	١٤٠,٩	٧٩	لا تمكن	٣٤٥,٧٢	٨٢	تمكن
١٧٠,١٢	٧٦	لا تمكن	١٤٣,٠٦	٧٣	لا تمكن	٣١٣,١٨	٧٥	لا تمكن
١٧٠,٥٤	٧٦	لا تمكن	١٣٩,٤٨	٧٢	لا تمكن	٣١٠,٠١	٧٤	لا تمكن
١٥١,١٦	٦٧	لا تمكن	١٢٧,٥١	٦٥	لا تمكن	٢٧٨,٦٨	٦٦	لا تمكن
١٧٢,٦٧	٧٧	لا تمكن	١٤٠,٦٢	٧٢	لا تمكن	٣١٣,٢٩	٧٥	لا تمكن
١٦٩,٧١	٧٥	لا تمكن	١٣٩,٣٩	٧١	لا تمكن	٣٠٩,٠٠	٧٤	لا تمكن
١٥٤,٦٠	٦٩	لا تمكن	١٣٠,٤٣	٦٧	لا تمكن	٢٨٥,٠٣	٦٨	لا تمكن
١٣٩,٧٥	٦٢	لا تمكن	١١٣,٢٥	٥٨	لا تمكن	٢٥٣,٠٠	٦٠	لا تمكن

(مقربة لأقرب نسبة مئوية صحيحة)

بالنظر إلى بيانات الجدول السابق يتضح أن أعلى نسبة مئوية للإنجاز / للأداء لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية هي في محافظة الدقهلية يليها محافظة أسيوط، هي (٨٥٪، ٨٣ ٪) على التوالي، وأيضاً أعلى نسبة مئوية لتوافر العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمي التدريبات المهنية هي في محافظة أسيوط، هي (٨٠٪)، وكذلك أيضاً أعلى نسب مئوية للدرجة الكلية لمستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بصفة عامة هي في محافظتي الدقهلية يليها أسيوط بنسبة مئوية تقريبية لأقرب نسبة مئوية (٨٢٪) وهذا يعنى أن:

- أن مستوى تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية بصفة عامة بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث بمحافظة أسيوط وصل إلى حد التمكن والانتقان لأنه فاق نسبة حد القطع (٨٠٪) إذا تجاوزنا عن حد الكمال إلى حد القطع.
- أما باقى النسب المئوية لإنجاز الأداء أو للعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء، وكذلك الدرجة الكلية لمستوى تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية لجميع المحافظات الأخرى والمتغيرات الباقية لعينة البحث (النوع الجنس- نوع المدرسة- الخبرة فى التدريب- الحالة الاجتماعية) لم ترق إلى مستوى التمكن أو الإنتقان لأن جميعها أقل من النسبة المئوية لحد القطع.

#### الخلاصة:

- لم ترق جميع مستويات تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء، والدرجة الكلية لمستوى تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث إلى مستوى التمكن أو الانتقان (Nonmastery) فى جميع متغيرات عينة البحث المشار إليها سلفاً فيما عدا مستويات تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية، والدرجة الكلية لمستوى أداء معلمي التدريبات المهنية بصفة عامة بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث الذى وصل (٨٥٪، ٨٢٪) على التوالي بمحافظة الدقهلية، (٨٣٪، ٨٢٪) على التوالي بمحافظة أسيوط، وكذلك أيضاً مستوى تقويم توافر العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمي التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث الذى وصل إلى (٨٠٪) فى محافظة أسيوط، وهذه النسب فقط هي الذى عند حد الانتقان أو التمكن Mastery لأنها فاقت النسبة المئوية لحد القطع Cut-off Percent (٨٠٪) إذا تجاوزنا عن حد الكمال إلى حد القطع طبقاً للمقولة الشهيرة (المعلم المتميز، والتميز للجميع).

## الفصل الخامس

### التوصيات والمقترحات

#### مخطط الفصل:

- أولاً : توصيات تعالج ضعف مستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية.
- ثانياً: توصيات تعالج ضعف مستوى توافر العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلمى التدريبات المهنية.
- ثالثاً: توصيات تتعلق بتدريب معلمى التدريبات المهنية أثناء الخدمة.
- رابعاً: توصيات تتعلق بتطوير تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية.
- خامساً: توصيات عامة.
- سادساً: مقترحات لمجالات بحوث أخرى.

إعداد

دكتور/ مجدى ماهر مسيحه

الباحث الرئيسى

## الفصل الخامس

### التوصيات والمقترحات

فى ضوء ما أسفرت عنه نتائج البحث يقدم الباحث فى هذا الفصل عدداً من التوصيات التى قد تساعد فى رفع مستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية وتطويرها بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وأيضاً قد تساعد فى تقديم أساليب لعلاج ضعف مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية من خلال الاهتمام بالجوانب الشخصية للمعلم، والمؤثرة فى هذا الأداء. وكذلك قد تساعد هذه التوصيات إذا كانت محل التنفيذ فى تهيئة أنسب بيئة تعليمية Optimum Educational Environment تثير معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية بفاعلية وكفاءة، وتشبع حاجاتهم المهنية والفنية والثقافية والشخصية مما ينعكس ذلك على جودة أداء المعلمين والمعلمات، والتفاعل بفاعلية مع البيئة التعليمية والتدريبية سواء قبل حصة الورشة أو أثناءها أو بعدها وهذه التوصيات تعالج ضعف مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث كما تعالج أيضاً ضعف مستوى توافر العوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء، ثم توصيات تتعلق بتطوير تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية والتدريب اللازم أثناء الخدمات، ثم توصيات عامة، وأخيراً مقترحات لمجالات بحوث أخرى.

#### أولاً: توصيات تعالج ضعف مستوى أداء معلمى التدريبات المهنية التى يقل مستواها عن (٦٥%) :

- ١- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية إضافة ما يلى بدفتر المكتب عند تحضير التدريبات المهنية قبل حصة الورشة:
- ١/١ الأسئلة التقويمية من خلال وضع استمارة تقويم للمهارات العملية وفق قوائم التحقق . Check lists.

٢/١ الأنشطة الطلابية التى تخدم العملية التعليمية والتدريبية.

- ٢- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية الإشراف على الطلبة ومتابعتهم أثناء التدريب فى حصة الورشة، وتوجيههم إلى مراجعة كل طالب لعمل زميله السابق فى ترتيب العمل.
- ٣- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية تقويم أداء الطلبة فى نهاية حصة الورشة من خلال قوائم التحقق Check lists للتأكد من اكتسابهم للمهارات المطلوبة، وتسجيل نتائج التقويم بدفتر المكتب.



- ٤- يجب على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية السعى وراء الإشتراك فى مشروعات رأس المال الدائم متعاوناً على تنفيذ سياسة الدولة (المدرسة كوحدة منتجة).
- ٥- يجب على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية تنظيم تدريب الطلاب بالورش والمؤسسات الصناعية فى البيئة المحيطة بالمدرسة.
- ٦- ينبغى على معلمو ومعلمات التدريبات المهنية تنظيم زيارات ميدانية لمواقع الإنتاج والتدريب.
- ٧- أن يقوم معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالتخطيط لتنظيم أنشطة مدرسية تضم الطلاب الموهبين مما يشجع غيرهم بالانضمام إلى فريق النشاط على أن يمتد النشاط إلى خارج المدرسة ويفيد البيئة المحيطة.
- ٨- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية المشاركة فى بعض المهام الإدارية والإشرافية الخاصة بالمدرسة.
- ٩- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية المشاركة فى أعمال سير الامتحانات للوقوف على مستوى الطلاب فى القرن الأخرى، مساعدة الإدارة المدرسية فى هذا الشأن.

#### ثانياً: توصيات تعالج ضعف مستوى توافر العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى

##### التدريبات المهنية، والتي يقل مستواها عن (٦٥%) :

- ١- توصيات تعالج ضعف مستوى القابلية لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية من خلال:
  - ١/١ إتاحة فرص التأهيل الجامعى لمعلمى ومعلمات التدريبات المهنية للوصول بهم إلى مستوى الدرجة الجامعية الأولى، وقد يكون من المفيد أن يكون هذا التأهيل بكليات المعلمين الصناعيين.
  - ٢/١ وضع نظام دائم لتقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية كل فترة زمنية معينة، وتحديد مدى ملائمة معلوماتهم ومهاراتهم للعملية التعليمية والتدريبية فى ضوء التقدم التكنولوجى المتسارع.
  - ٣/١ وضع نظام لترقية معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، يرتبط بنظام التعليم المستمر، ويفضل أن ترتبط الترقية بالخبرة والحصول على دورات مهنية أو فنية أو شهادات علمية متخصصة.
  - ٤/١ إجراء مسابقات للقراءة الحرة الصيفية لمعلمى ومعلمات التدريبات المهنية، وتقديم جوائز مالية حافزة.

٥/١ التوسع فى ترجمات الكتب التربوية والعلمية والعملية للإطلاع على أحدث الإصدارات فى المجال التربوى والعلمى.

٢- توثيق العلاقات بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية وأصحاب الورش والمؤسسات الصناعية فى البيئة المحيطة من خلال الندوات والزيارات الميدانية حتى يرتفع المستوى المهنى والفنى لهم، ويتحسن مستوى تعليم وتدريب الطلاب.

٣- ينبغى تنمية الضمير المهنى لدى معلمى ومعلمات التدريبات المهنية من خلال تنمية إحساسهم الداخلى بالالتزام والإجبار الخلقى الذى يظهر فى التفانى فى العمل والحماس فى أدائه والترحيب قلبياً بالمستحدثات التربوية والعلمية الجديدة.

### ثالثاً: توصيات تتعلق بتدريب معلمى التدريبات المهنية أثناء الخدمة:

- أن يتدرب معلمى ومعلمات التدريبات المهنية فى التدريب أثناء الخدمة على:

١- وضع أسئلة تقييمية للمهارات العملية وفق قوائم التحقق Check lists من اكتساب المهارات العملية.

٢- تنظيم الأنشطة الطلابية، والإشراف عليها.

٣- تنظيم السجلات التربوية، والإدارية الخاصة بالمدرسة.

٤- المشاركة فى مشروعات رأس المال الدائم.

٥- المشاركة فى بعض المهام الإدارية كإدارة طابور الصباح، والإشراف على الفناء أثناء الفسح، أعمال سير الامتحانات.....والخ

٦- المشاركة فى أنشطة مجالس الآباء والمعلمين.

٧- إبداع وسائل تعليمية وتدريبية باستخدام الخامات المحلية.

٨- وضع خطة تدريبية تغطى أكثر من تمرين عملى وفق رؤية متكاملة.

### رابعاً: توصيات تتعلق بتطوير تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية:

١- ينبغى أن تلتبى إجراءات تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية الاحتياجات والمستويات والنماذج المعيارية المحلية، والعربية، والعالمية.

٢- ينبغى ارتباط إجراءات التقويم بالأهداف المحددة للتقويم، وهى رفع مستوى الأداء وتطويره.

٣- ينبغى أن تكون اتجاهات القائمون بتقويم أداء المعلم (التوجيه- الإشراف- الإدارة) فى إطار الإجراءات التى تنفذ لرفع مستوى أداء المعلم وتطوير أدائه.

- ٤- يجب الاهتمام بتوسيع مجالات الملاحظة لأداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، وألا تقتصر هذه الملاحظة على الأداء داخل حصة الورشة فقط بل تمتد لتشمل كل ما يتعلق بطبيعة مهنة التدريس/التدريب والنمو المهني والفني.
- ٥- ينبغي أن تكون نتائج تحصيل الطلاب، وخصائص المعلم، وفعالية العمل داخل الورشة والمدرسة من البنود الهامة والمؤثرة عند تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية.
- ٦- ينبغي مشاركة (المدرسة والمدرسين الأوائل- ونظار ومديرى المدارس- الموجهين- الطلبة وأولياء أمورهم ... وغيرهما) فى عمليات تقويم معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية، وعدم اقتصر تلك العمليات على الموجهين فقط لضمان الدقة والموضوعية والشمول من ناحية، وتجنب السطحية والتعسف من ناحية أخرى.
- ٧- يجب أن تتم عملية تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية علنا وبإحاطة المعلم بكل تفاصيل مراحلها ونتائجها بهدف تحسين مستوى أدائه وتطويره مستقبلاً.
- ٨- يجب تشجيع معلمى ومعلمات التدريبات المهنية على الاشتراك فى عمليات التقويم الذاتى.
- ٩- ينبغي إشتراك كل من معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والموجهين الصناعيين (العملى) فى دورات ومؤتمرات دورية.

#### خامساً: توصيات عامة:

- ١- ضرورة العناية باختيار أفضل العناصر للعمل فى مهنة التدريس / التدريب بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى.
- ٢- ينبغي أن يراعى فى إعداد معلم التعليم الفنى الصناعى، إنشاء مؤسسات متخصصة، تتوافر لديها الورش والمعامل، والأجهزة والمعدات والآلات التى يتطلبها التدريس والتدريب فى هذا النوع من التعليم، بحيث يتخرج قادراً على التدريس والتدريب والعمل فى وقت واحد. كما يمكن الاستفادة من خريجي كليات الهندسة، والتكنولوجيا فى التدريس والتدريب بالتعليم الفنى الصناعى، بعد التحاقهم بالدبلوم العامة فى التربية لإعدادهم تربوياً.
- ٣- ينبغي وضع نظام متعدد لتدريب معلمى ومعلمات التدريبات المهنية أثناء الخدمة، يزيد من كفاءتهم المهنية والفنية، يوفر لهم مصادر الاتصال بالجديد فى تخصصاتهم. ويراعى فى هذا النظام تنوع أشكاله ما بين تدريب إقامى، وتدريب من خلال شبكات الفيديوكونفرانس تستخدم فيه عناصر التطوير التكنولوجى.

- ٤- ينبغي تفعيل دور التعاون الدولي مع الدول والهيئات المانحة في مجال التدريب ورفع المهارات واكتساب الخبرات التكنولوجية للتخصصات المختلفة.
- ٥- يجب على المعنيين والقائمون على عملية تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث استخدام استمارة التقويم المستخدمة في البحث الراهن (ملحق ٤) في تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية.

#### سادساً: مقترحات لمجالات بحوث أخرى:

- أبرز هذا البحث أن هناك حاجة لإجراء بحوث أخرى في المجالات التالية:
- ١- دراسة نفسية تحليلية لمعلم التدريبات المهنية المتميز بالتعليم الثانوي الفني الصناعي.
  - ٢- الاحتياجات التدريبية لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالتعليم الثانوي الفني الصناعي.
  - ٣- تصميم برنامج تدريبي لتمكين معلمي ومعلمات التدريبات المهنية من أداء مهام معينة في مجال محدود.
  - ٤- خطة مستقبلية لتأهيل جميع معلمي ومعلمات التدريبات المهنية إلى المستوى الجامعي.
  - ٥- إجراء بحوث أخرى لتقويم أداء فئات أخرى من المعلمين في التعليم الفني الصناعي أو أنواع أخرى من التعليم.
  - ٦- تصميم معايير ومقاييس لجودة الأداء في العملية التعليمية / التعليمية.

## مصادر البحث

### أولاً: المصادر العربية :-

- ١- إبراهيم عصمت مطاوع ، أمينة أحمد حسن : الأصول الإدارية للتربية ، دار المعارف ، القاهرة ، ١٩٨٠ ص ١٢٨ - ١٣٠ .
- ٢- إبراهيم قشقوش وآخرون : مقياس تقدير أداء طلاب كليات التربية فى مادة التربية العملية، بدون ناشر ، القاهرة يناير ١٩٧٩ .
- ٣- أبو بكر عابدين بدوى : حول التربية الصناعية وطرق تدريسها، بدون ناشر، القاهرة ، ١٩٨٥ - ص ص ١٣٥ - ١٣٦ .
- ٤- أحمد ابن فارس : معجم مقاييس اللغة ، مكتبة ومطبعة مصطفى البابى ، القاهرة ، ١٩٦٩ ج ١ .
- ٥- أحمد الرفاعى محمد غنيم : الكفاءة التربوية للمعلم ( مفهوم جديد فى التربية ) مجلة كلية التربية - جامعة الزقازيق ، المجلد (١) ، العدد (١) الزقازيق، يناير ١٩٨٦ . ص ص ١٠٥ - ١٢٤ .
- ٦- أحمد زكى بدوى : معجم العلوم الاجتماعية ، مكتبة لبنان ، بيروت ، ١٩٨٥ .
- ٧- الإدارة المركزية للتخطيط التربوى والمعلومات : أداءات المعلم التدريسية داخل الفصل وتأثيرها على تحصيل التلاميذ ، وزارة التربية والتعليم . جمهورية مصر العربية ، ١٩٩٣ .
- ٨- المركز القومى للامتحانات والتقويم التربوى : تقوم معلم الصف الرابع بالتعليم الأساسى - دراسة ميدانية بمحافظتى الغربية والمنيا ، قسم البحوث ، القاهرة ، ١٩٩٥ .
- ٩- آمال ، وسناء سيد مسعود : تقويم جوده الأداء التدريسى للمعلم ( أهدافه ، مداخله ، متطلبات نجاحه ) فى معايير جوده الأداء التدريسى لمعلم التعليم العام فى مصر ، المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية ، القاهرة ، ٢٠٠١ . ص ص ١٠ - ٣٢ .
- ١٠- جابر عبد الحميد جابر : اتجاهات وتجارب معاصره فى تقويم أداء التلميذ والمدرس ، سلسلة المراجع فى التربية وعلم النفس ، الكتاب (٢٢) ، دار الفكر العربى ، القاهرة ، ٢٠٠٢ .
- ١١- \_\_\_\_\_ : مدرس القرن الواحد والعشرين الفعال ، المهارات والتنمية المهنية، سلسلة المراجع فى التربية وعلم النفس، العدد (١٤) ، دار الفكر العربى، القاهرة ٢٠٠٢ .
- ١٢- حامد عمار : تقويم التنمية الاجتماعية فى ضوء معيار مستوى المعيشة فى التخطيط للتنمية العربى ، المؤتمر الثانى عشر للشئون الاجتماعية ، القاهرة ، ١٩٦٨ . ص ٧٨ .

- ١٣- حسين عبد العزيز الدرينى : تقويم المعلم أو المدرب فى برامج محو الأمية وتعليم الكبار ، المركز القومى للامتحانات والتقويم التربوى ، القاهرة ، ١٩٩٦ .
- ١٤- حليم إبراهيم جريس : تجربة فى التقويم الذاتى للمدرس ، صحيفة التربية ، السنة (١٤) ، العدد (٤) ، رابطة خريجي معاهد وكليات التربية بالقاهرة ، مايو ١٩٦٢ . ص ص ١٤-٢٥
- ١٥- درويش عبد الرحمن يوسف : العلاقة بين الإحساس بفعالية وموضوعية نظام تقويم الأداء والولاء التنظيمى والرضا والولاء الوظيفى ، دراسة ميدانية ، المجلة العربية للعلوم الإدارية ، المجلد (٦) ، العدد (٢) ، مجلس النشر العالمى ، جامعة الكويت ، مايو ١٩٩٩ . ص ص ٢٥٩ - ٢٧٥ .
- ١٦- دولة الكويت ، وزارة التربية والتعليم : تقرير عن تطوير أساليب ونظم الامتحانات خلال العشر سنوات الماضية ( السلبيات والإيجابيات ) ومقترحات بشأن تطوير هذه النظم ، إدارة التقويم والامتحانات ، مقدم لوحدة اليونسكو الإقليمية لتنسيق برنامج التجديد التربوى من أجل التنمية فى الدول العربية ( إيبداس ) للمشاركة فى الحلقة الدراسية الإقليمية حول نظم الامتحانات وبنوك الأسئلة ، ١٩٨٩/١١/٢٩-٣٥ .
- ١٧- رشدى أحمد طعيمة ، حسين غريب حسين : الكفايات التربوية اللازمة لمعلم التعليم الأساسى ' دراسة ميدانية " ، دراسات وبحوث مؤتمر معلم التعليم الأساسى - الحاضر والمستقبل ، كلية التربية بالزمالك - جامعة حلوان ، ١٠ - ١٢ فبراير ١٩٨٦ . ص ص ٢٩٩ - ٣٣٩
- ١٨- رشدى فام منصور: حجم التأثير للوجه المكمل للدلالة الإحصائية المجلة المصرية للدراسات النفسية - العدد (١٦) - المجلة السابع (١) ، القاهرة ، يونيه ١٩٩٧ . ص ص ٥٧-٧٥ .
- ١٩- \_\_\_\_\_ : التقويم وبناء الاختبارات ، فى أسس التربية لإعداد المعلم الجامعى ، ط (٢) ، جامعة عين شمس ، القاهرة ، ١٩٩٥ . ص ص ١٩٣-٢٠٥ .
- ٢٠- رضا محمود سليمان: إعداد المدرب ، الكفاية الإنتاجية ، وزارة الصناعة ، العدد (٤) ، القاهرة ، أكتوبر ١٩٧٢ . ص ص ٢٣٩-٢٤٦ .
- ٢١- سعد عبد الرحمن: القياس النفسى ، طبعة أولى ، مكتبة الفلاح ، الكويت ، ١٩٨٣ .
- ٢٢- سناء سيد مسعود: الاتجاهات العالمية المعاصرة فى تقويم جودة الأداء التدريسى للمعلم ، فى معايير جودة الأداء التدريسى لمعلم التعليم العام فى مصر ، المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية ، القاهرة ٢٠٠١ . ص ص ٣٣-٥٤ .

- ٢٣- سناء محمد سليمان: دراسة نفسية تحليلية للمعلم المتميز بالمدرسة الثانوية، المؤتمر السابع لعلم النفس في مصر، الجمعية المصرية للدراسات النفسية، القاهرة، ١٩٩١.
- ٢٤- شوقي فهد: أهمية إعداد المديرين في مجال التدريب المهني، الكفاية الإنتاجية، وزارة الصناعة ع (٤)، القاهرة أكتوبر ١٩٧١. ص ص ٩٥-٩٨.
- ٢٥- طلعت منصور، فيولا البيلاوي: قائمة التقدير لأداء المعلمين، كراسات الأسئلة والتعليمات مكتبة الأنجلو المصرية، القاهرة، ١٩٨٨.
- ٢٦- عباس عبد القادر: الدليل التربوي للمعلم في أشغال للبرادة، وزارة التربية والتعليم، الجهاز المركزي للكتب الجامعية والمدرسية والوسائل التعليمية، ج.م.ع، ١٩٨٤.
- ٢٧- عبد الفتاح جلال: نحو سياسة جديدة لتطوير وإعداد المعلم المصري وتدريبه ورعايته، ورقة العمل الثانية، المؤتمر القومي لتطوير إعداد المعلم وتدريبه ورعايته، الجمعية المصرية للتنمية والطفولة بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم، القاهرة، ٩-١٠ نوفمبر ١٩٩٦. ص ص ٤٥-٥٥.
- ٢٨- عوض عوض الليثي: آراء المعلمين والمديرين والموجهين وأعضاء هيئة التدريس بالأقسام التربوية نحو بطاقة توجيه المعلم وتقويمه في مدينة الطائف، رسالة الخليج العربي، العدد السادس والخمسون، السنة (١٦)، ١٩٩٥، ص ص ٥٥-٦٥.
- ٢٩- فؤاد عبد اللطيف أبو حطب، سيد أحمد عثمان: التقويم والقياس النفسي، القاهرة، الأنجلو المصرية، ١٩٨٥. ص ص ١-٦.
- ٣٠- قاسم جميل قاسم: المدرب من وجهة نظر المتدربين "دراسة ميدانية" المؤتمر الأول عن دور التدريب في تنمية القدرات التكنولوجية، المركز القومي للبحوث، مركز التدريب، القاهرة، ١٨-٢٠ مارس ١٩٩٦. ص ص ٢٠٧-٢٢٣.
- ٣١- قنديل سيد نصر: ما هي المعلومات والمهارات اللازمة لمسئولي التدريب، مصلحة الكفاية الإنتاجية والتدريب المهني، العدد (٢)، والسنة (٢٣)، وزارة الصناعة والتعدين القاهرة، ١٩٧٩. ص ص ٣٣-٤٢.
- ٣٢- كلية التربية: مستوى معلم المرحلة الأولى بمصر، كلية التربية جامعة عين شمس ومركز بحوث التنمية الدولي، القاهرة ١٩٨٢. ص ص ٤٨-٥٢.

٣٣- كمال حسنى بيومى: معايير وإجراءات تقويم أداء المعلم فى الولايات المتحدة الأمريكية ،  
صحيفة التربية، المجلد (١٥)، العدد (٢)، جمعية المكتبات المدرسية، القاهرة، إبريل  
١٩٩٣ . ص ص ٤٤-٦٢.

٣٤- كوثر محمد عبد الله أبو هجار، وآخرون: أساليب التدريس الفعال ومهارته، برنامج تدريب  
المعلمين من بعد، وحدة التخطيط والمتابعة، البنك الدولى/الاتحاد الأوروبى، وزارة التربية  
والتعليم، ج.م.ع، القاهرة ٢٠٠٠.

٣٥- ماجد محمد حنفى : نمو زيادة فعالية الأداء المهنى للأخصائى الاجتماعى مع جماعات النشاط  
المدرسى، المؤتمر العلمى الرابع عشر ، كلية الخدمة الاجتماعية ، جامعة حلوان ،  
القاهرة ٢٨- ٢٩ مارس ٢٠٠١ . ص ص ٢٤٧-٢٧٨ .

٣٦- مجدى عزيز إبراهيم : الأصول التربوية لعملية التدريس، مكتبة الأنجلو المصرية ، القاهرة  
١٩٩٣.

٣٧- مجلة التربية والتعليم ،قائمة مرجعية مقترحة ببنود سلوك المعلمين، يستعان بها فى تقييم أداء  
معلمى المدارس الإبتدائية والثانوية فى بكين ، وزارة التربية والتعليم ، العددان الحادى  
والعشرون، والثانى العشرون، أكتوبر ٢٠٠٠ /يناير ٢٠٠١ .

٣٨- محمد أمين المفتى : سلوك التدريس ، معالم تربوية ، مركز الكتاب للنشر ، القاهرة ١٩٩٣ ص  
١٠٦- ١١٠ .

٣٩- محمد خليفة بركات : الاتجاهات العالمية الحديثة فى التقويم ، فى مصدر هام للتقويم التربوى،  
اجتماع خبراء لتطوير نظم الامتحانات فى البلاد العربية ، المنظمة العربية للتربية  
والثقافة والعلوم ، الكويت ، ٧-١٢/١٢/١٩٧٤ . ص ص ١٦٣-١٩١ .

٤٠- محمد رجب شرابى : الأعمال والمهام المنوطة بوظيفة المدرس الأول كموجه مقيم فى المدرسة،  
صحيفة التربية، السنة (٤٨)، العدد (٢)، رابطة خريجي معاهد وكليات التربية ، القاهرة ،  
يناير ١٩٩٧ . ص ص ٤١-٤٩.

٤١- محمود حسين نصر : تقييم الأداء ، دراسات نفسية ، مج (٤) ، ع(٤) ، رابطة الأخصائين  
النفسيين المصرية ( رانم ) ، القاهرة، أكتوبر ١٩٩٤ . ص ص ٦٥٥-٦٧٦.

٤٢- محمود شافعى : تقويم المدرس فى ظل تطور التوجيه الفنى ، صحيفة التربية ، السنة (١٧)،  
العدد (٢)، رابطة خريجي معاهد وكليات التربية بالقاهرة ، يناير ١٩٦٥ . ص ص ١٩-  
٢٥.



- ٤٣- محمود رشدى خاطر، وآخرون: تعليم اللغة العربية والتربية الدينية، مطابع سجل العرب، الطبعة (٤)، القاهرة. ١٩٨٥.
- ٤٤- مدحت محمد أبو النصر : ترشيد العملية التدريبية ( المفهوم والمحاوِر ) مجلة الإدارة، المجلد (٢٨)، العدد (٢)، أكتوبر ١٩٩٥، ص ص ٢٨-٢٩.
- ٤٥- مركز البحوث التربوية والنفسية: المؤتمر الأول لإعداد المعلمين، مكة المكرمة، جامعة أم القرى السعودية، بدون تاريخ. ص ٤٨ .
- ٤٦- مصطفى رجب : التقويم التربوى : تطورات واتجاهات مستقبلية ، المجلة العربية للتربية، المجلد (١٥)، العدد (٢) ، المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم ، جامعة الدول العربية ، ديسمبر ١٩٩٥ . ص ص ٨- ٢٥ .
- ٤٧- ميخائيل فولان، أندى هارجريفز: النمو المهني للمعلم والتغيير التربوى، سلسلة الكتب المترجمة، تلخيص وتعقيب المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية، القاهرة، ٢٠٠٠. ص ص ٦٣-٦٥.
- ٤٨- وحدة التخطيط والمتابعة: أساليب تقويم أداء المعلم، برنامج تحسين التعليم الأساسى، البنك الدولى/ الاتحاد الأوروبى، وزارة التربية والتعليم، ج.م.ع. القاهرة ٢٠٠٠.
- ٤٩- وديع مكسيموس: دراسة بعض مشكلات التربية العملية (بحث ميدانى)، كلية التربية، جامعة أسيوط، ١٩٧٨.
- ٥٠- وزارة التربية والتعليم : نموذج (٤) تقرير كفاية الأداءات لشاغلى وظائف التدريس وأخصائى النشاط والخدمات وباقى الوظائف التخصصية المعادلة لها .
- ٥١- \_\_\_\_\_: استمارة تقييم المعلم المثالى للعام ٢٠٠٠، مكتب الوزير، ج.م.ع، ٢٠٠٠.

- 1- Alport Cordemw; (1991): Pettern and Growth in Pessonality, N.Y., Holttrinbarf, p. 440.
- 2- Andrea O, Rugh et al; (1991): Teaching Practices to increase Student's Achievement, Evidance from Pakistan Harvard University Research Report March No.8.
- 3- Armstrong, E; (1989): Evaluation Change and Community Work, Community Development Journal, Vol. 14, No.3, p. 210.
- 4- Barrett, Joan; (1986): The Evaluation of Teachers, ERIC Clearing house on Teacher Education Washington DC; ED 27865.
- 5- Beach, S, Dale; (1980): Personnel. The Management of People at work; Macmillan Publishing Co.
- 6- Ben, H. Harris et al., (1979): Personnel Administration in Education., Boston: Allyn 8 Bacon, INC., pp. 33-341.
- 7- Benardin, J.H., and Klatt, L.A; (1985) :Management Appraisal systems; Has Pracitce Caught up to the state of the Art? Personnel Administrator, pp. 79-82. 84-86.
- 8- Carter, V, Good; (1977): Dictionary of Education. 3<sup>rd</sup> ed. New York. Mc Graw – Hill Book. Co. p. 132.
- 9- Chase, D,W. Harris, & Ishler., M; “Process to Product, A competency Based Teacher Education Program in Student Teaching”, ERIC, ED. 104825.
- 10- Cohen, R.J. et al., (1988): psychological Testing, California, Mam Field Pub. Co. pp. 127-128.
- 11- Cosgrove, Don. J. (1959): Diagnostic Rating Teacher Performance, Journal of Educational Psychology, pp. 202-204.

- 12- Danlarh, N., (1984): The Exford English Aralil Dictionary, Exford University Press, p. 398.
- 13- Fraenkel, J.R. and Wallen, N.E., (1990) How to Design and Evaluate Research in Education, New York, Mc Grow-Hill, Pub. Co., p. 128.
- 14- Hall, J.L., Ponsner, B.Z., Hardner, J.w; (1989): Performance Appraisal systems; Matching Practice with Theory. Group and Organization Studies, 14 (1); pp. 51-69.
- 15- Hollingsworth, S., & Sockett, H., (1994): Teacher Research & Educational Reformation.
- 16- Houston, W.R. (1973): Desiging competency-based Instruction systems in the Journal of Teacher Education., Vol., 24, No. 3 Fall pp. 201-203.
- 17- Jonson, Kathleen. Feeney; & Jones,. Ellen. M, (1998): promoting teaching excellence: A comparison of two performance-based teacher Assessment frameworks., Education (Chula vista, calif)., V. 118, No 4.. pp. 499-514.
- 18- Maroney, B.P. and Buckley, M.R; (1992): Does Research in Performance Appraisal Influence the Pacitce of Performance Appraisal?. Regret fully not?. Public Personnel Management, 21 (2); pp. 185-196.
- 19- Mathis, Robert L. & Jackson, John H., (1985): Personnel, Humman Resource Management. West Publishing Co.,
- 20- Nevo, David; (1995): School based Evaluation, A Dialogue for school Improvement, Cambridge. Elsevier Science Ltd., p.7.

- 21- Okey, J.R. & Brown; J.P.: "Acquiring Teaching Competency Reports and studies"., Bloomington, National center for the Development of Training Material in Teacher Education, Indiana University, N.D., pp. 2-3.
- 22- Richey, R (1979): Planning for Teaching., An Intraduction to Education, 6the Ed., New York. McGraw-Hill.
- 23- Robert, J. Sternberg., (1994): Encyclopaedia of Human Intelligence, Macmillan Publishing Co, N.Y.V.1., p. 286.
- 24- Rochell Davis: Teacher Evaluation system. MCPS of Human Resources, USA, August 2000, Retrieved from [WWW.MCPS K12.md US/departments / personnel/TE/standard 1. html](http://WWW.MCPS K12.md US/departments / personnel/TE/standard 1. html).
- 25- OP.Cit., standard 2.
- 26- OP.Cit., standard 3.
- 27- OP.Cit., standard 4.
- 28- OP.Cit., standard 5.
- 29- OP.Cit., standard 6.
- 30- Roth, R.: "Teacher Competencies and Assessment technique; ERIC; ED 104 838.
- 31- SSPSS for Windows Release - 6.0 (June, 17, 1993).
- 32- The University of Alaska: Teacher Performance Assessment Guide., As Adopted and revised from the Alaska state teacher Performance standards 19/11/97; Retrieved from [www File:// A/T.P.S/UAA Teacher Performance Standards. htm](http://www File:// A/T.P.S/UAA Teacher Performance Standards. htm).
- 33- Tiffin, Joseph; (1948): Industrial Psychology; 2<sup>nd</sup> Edition.

- 
- 34- Thomas, S.L. and Bretz, R.D; (1994): Research and Practice in performance Appraisal, Evaluating Employee Performance In America's Largest companies. SAM Advanced Management Journal; p 59 (2); pp. 28-34.
  - 35- Tudor, Thomas R., Trumble, Robert R. and Flower, Lamont A. (1996): Performance Appraisal and pay-for-Performance Plans., Journal of compensation & Benefits; 12 (3): pp. 41-46.
  - 36- Webster (1978): New World Dictionary of the American Language, Seconet Edition, p.4.

## أولاً: ملخص البحث

"تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية"  
بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية (بحث ميدانى)  
القاهرة مايو ٢٠٠٢

إعداد

د/ مجدى ماهر مسيحه

بشعبة بحوث التعليم الفنى

انطلاقاً من إعلان السيد رئيس الجمهورية بأن التعليم هو مشروع مصر القومى ، من اعتباره دعامة من دعائم الأمن القومى بمكوناته الاقتصادية والاجتماعية والثقافية .  
وتعزيزاً لحركة التطوير الهائلة التى يقودها الأستاذ الدكتور حسين كامل بهاء الدين وزير التربية والتعليم، ورئيس مجلس إدارة المركز القومى للبحوث التربوية والتنمية فى شتى جنبات التعليم / التعلم .

كان النهوض بالتعليم بشكل عام، وبالتعليم الفنى الصناعى بشكل خاص قد بات الشغل الشاغل لصناع القرار فى مصر كمسلك حتمى لمواكبة مستحدثات آليات السوق المحلية والعالمية .  
ومن هذا المنطلق تأتى أهمية هذا البحث فى دراسة "تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية " الذى يستهدف جمع بيانات ومعلومات من الواقع عن الأداءات التى يجب أن يقوم بها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية ، ومعالجتها إحصائياً للتعرف على ما هو كائن بالنسبة لما يجب أن يكون لتشخيص جوانب التميز والضعف من أجل رفع مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية الكائن إلى المستوى الذى يجب أن يكون ، وذلك من خلال الإجابة على خمس تساؤلات هى :-

١- ما مستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام

السنوات الثلاث، وذلك كما يقاس بإستمارة تقويم الأداء المستخدمة فى البحث

الراهن؟

٢- ما مستوى العوامل الشخصية التى تؤثر على أداءات معلمو التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وذلك كما تقاس باستمرار تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن؟

٣- ما الدرجة الكلية لمستوى أداءات معلمى التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ؟

٤- ما حجم تأثير العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلمو التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ، وذلك كما يقاس باستمرار تقويم الأداء المستخدمة فى البحث الراهن ؟

٥- هل توجد فروق دالة إحصائية فى مستوى الأداءات التى يقوم بها معلمى التدريبات المهنية ، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ترجع إلى أى من المتغيرات التالية :-

- ١-نوع المعلم ( ذكر - أنثى ) .
- ٢- نوع المدرسة ( بنين - بنات )
- ٣- المحافظات ( القاهرة - الجيزة - أسيوط - الشرقية - الدقهلية ) .
- ٤- عدد سنوات الخبرة فى التدريس/التدريب ( أقل من ٥سنوات - من ٥ : ١٠ سنوات - أكثر من ١٠ سنوات ) .

٦-الحالة الاجتماعية ( أعزب - متزوج - متزوج ويعول - مطلق / أرمل ويعول ) .  
تكونت عينة البحث من (١٩٦) معلم ومعلمة للتدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث بمحافظة القاهرة ، والجيزة ، أسيوط ، والشرقية ، والدقهلية .

واستخدم فى هذا البحث النموذج الإرشادى ( براديم ) Paradigm التقويمى من مدخل المستويات بمعنى أنه حدد مستوى الأداء كما يجب أن يكون فى أستمارة تقيس مستوى أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية .  
ثم تمت محاولة الإجابة على الأسئلة التأثيرية Effective Questions أى التى تقيس تأثير العوامل الشخصية فى الأداء .

وأسفر التطبيق الميدانى لاستمارة تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث ( إعداد الباحث ) ، والمعالجة الإحصائية من خلال استخدام برنامج SPSS for Windows Release 0.6 ( June , 17,1993 ) العديد من النتائج أهمها هو :-

أولاً : أهم النتائج التى تتعلق بأداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس

#### الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث :-

جميع النتائج تبين أن معلمى ومعلمات التدريبات المهنية أفراد عينة البحث وصلت إلى

مستوى جيد فى جميع الفقرات / الأداءات فيما عدا الآتى :-

١- تقويم أداء الطلاب فى آخر حصة الورشة للتأكد من اكتسابهم للمهارات المطلوبة ،

وتسجيل نتائج التقويم بدفتر المكتب بنسبة (٦٤,٤ %) .

٢- الإشراف على الطلاب ومتابعتهم أثناء التدريب وتوجيههم إلى مراجعة كل طالب لعمل

زميله السابق له فى ترتيب العمل بنسبة (٦٣,٦%) .

٣- الأنشطة الطلابية بنسبة (٦١,٢%) .

٤- الاشتراك مع إدارة المدرسة فى الأعمال الإدارية ، والإشرافية ، والتنظيمية ، وأعمال

سير الامتحانات بنسبة (٥٨%) .

٥- الأسئلة التقويمية ( وضع أسئلة تقويمية للنواحى المهارية وفق قائمة تحقق Check List

موضوعية ) بنسبة (٥٤,٦%) .

٦- تنظيم جماعات النشاط المدرسى الطلابية بنسبة (٥٣,٨%) .

٧- تنظيم رحلات وزيارات ميدانية لبعض المؤسسات الصناعية والإنتاجية فى المجتمع المحلى

بنسبة (٣٢,٤%) .

٨- تنظيم تدريب للطلاب فى إحدى الورش الصناعية فى المنطقة المحيطة بالمدرسة بنسبة (

٣٢%) .

٩- الاشتراك فى مشروع رأس المال الدائم ( المدرسة كوحدة منتجة ) بنسبة (٣١,٦%)

- ترتفع النسبة المئوية لمستوى الأداء وتقترب من المستوى المأمول مثل :-

١- حصر حالات غياب وتأخير الطلاب فى كل حصة بدقة وتسجيلها بدفتر المكتب بنسبة

( ٨٨,٢ %) .

٢- الالتزام بالمنهج المقرر وفق الخطة الزمنية المحددة بنسبة ( ٨٤,٦ % ) .

- جميع النسب المئوية لإجاز الأداء لمعلمى ومعلمات التدريبات المهنية (٧٦,٨٤ %) ، ٧٤,٢٣ ،

%٥٧,٥٤ ، ٧١,٧٤% قبل وأثناء وبعد حصة الورشة ، والدرجة الكلية على التوالى ، هى

نسب لم ترقى إلى مستوى التمكن والإرتقاء لأن جميعها أقل من النسبة المئوية لحد القطع

( ٨٠ %) إذا تجاوزنا عن حد الكمال إلى حد القطع .



ثانياً: أهم النتائج التي تتعلق بالعوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمي ومعلمات التدريبات

المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث:-

- القابلية للتعلم معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بعناصرها السبع منخفضة نسبياً بين (٣٠%-٤٤,٨%).

- يرتفع مستوى العلاقات الطيبة مع معلمي ومعلمات التدريبات المهنية ورؤسائهم، وزملائهم نسب (٨٤,٤%، ٨٣,٢%) على التوالي.

- ينخفض مستوى العلاقات بين معلمي ومعلمات التدريبات المهنية، وأصحاب المؤسسات الصناعية والإنتاجية بالمجتمع المحلي، وأيضاً مع أصحاب الورش الصناعية المحيطة بالمدرسة نسب (٤٦,٢%، ٤٦%) على التوالي.

- ترتفع الخصائص الشخصية لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية المتعلقة بحسن الخلق، وطيب السمعة بنسبة (٨٢%).

- يرتفع مستوى عدم إرتكاب مخالفات قانونية مثل:

١- الضغط على الطلاب لأخذ الدروس الخصوصية (٨٦,٨%).

٢- الاستخدام السيء للحق في الاجازات (٨٤,٤%).

- تصل نسبة الانتظام في الحضور والانصراف في المواعيد المقررة إلى (٨٣,٢%).

- تصل نسبة التعاون مع الزملاء، ومساعدتهم في أداء العمل إلى (٨٣,٢%).

- كما تصل نسبة العدل في التعامل مع الطلاب (٧٨%).

- لم ترق جميع مستويات تقويم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمي التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث (القابلية للتعلم (٣٤,٨٩%) - للعلاقات

الطيبة مع أطراف العملية التعليمية (٦٧,٩٧%) - الخصائص الشخصية (٧٦,٧%) الخصائص

الخلقية (٧٦,٢٨%) - الدرجة الكلية لمستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء المعلم

(٦٨,٨١%) إلى مستوى التمكن أو الاتقان (اللاتمكن Nonmastery) فيما عدا مستوى تقويم

الخصائص الانضباطية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية الذي وصل إلى (٨٠,٧٦%)

وهو الذي زاد عن حد الاتقان أو التمكن Mastery لأنه فاق النسبة المئوية لحد القطع Cut-off

percent (٨٠%).

ثالثاً: يوجد ارتباط عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٠١) من الأداءات التى يقوم لها معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، وبعض العوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وحجم تأثير بعض العوامل الشخصية التى تتعلق بكل من (القابلية للتعلم - العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية - الخصائص الشخصية العامة - الخصائص الخلقية - الدرجة الكلية بصفة عامة للعوامل الشخصية) المؤثرة على أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بهذا النوع من التعليم كبير جداً.

رابعاً: أهم النتائج التى تتعلق بمستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء بمتغيرات عينة البحث بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث:

توجد فروق دالة عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث فى تقويم مستوى كل من (أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية - الدرجة الكلية للأداء والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذا الأداء) ترجع إلى متغيرات العينة التالية):

١- النوع/الجنس لصالح عينة معلمى التدريبات المهنية الذكور بحجم تأثير متوسط، وأقل من المتوسط.

٢- نوع المدرسة لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بمدارس البنين الصناعية بحجم تأثير ضعيف.

٣- المحافظة لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية لمحافظة الدقهلية يليها محافظة أسيوط بحجم تأثير كبير جداً.

٤- الخبرة فى التدريس/التدريب لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ذوى الخبرة فى التدريب (من ٥ : ١٠ سنوات) بحجم تأثير متوسط.

٥- الحالة الاجتماعية لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية العزاب الذى لم يسبق لهم الزواج يليهم المتزوجون بحجم تأثير أقل من المتوسط.

- توجد فروق دالة عند مستوى دلالة (أقل من ٠,٠٥) بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث فى تقويم مستوى العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ترجع إلى متغيرات العينة التالية:

١- النوع / الجنس لصالح عينة معلمى التدريبات المهنية الذكور بحجم تأثير ضعيف.

٢- المحافظة لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بمحافظة الدقهلية يليها محافظة  
أسيوط.

٣- الخبرة فى التدريس/التدريب لصالح معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ذوى الخبرة فى  
التدريب (من ٥ : ١٠ سنوات) بحجم تأثير ضعيف.

- لا توجد فروق دالة بين معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية  
الصناعية نظام السنوات الثلاث فى تقويم مستوى العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء  
معلمى ومعلمات التدريبات المهنية ترجع إلى المتغيرين التاليين:

١- النوع/ الجنس (معلمين - معلمات).

٢- الحالة الاجتماعية (أعزب- متزوج- متزوج ويعول - أرمل/ مطلق ويعول).

لم ترق جميع مستويات تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة  
فى هذا الأداء، والدرجة الكلية لمستوى تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية  
الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث إلى مستوى التمكن أو الإتقان (اللاتمكن Nonmastery)  
فى جميع متغيرات عينة البحث المشار إليها سلفاً فيما عدا مستويات تقويم أداء معلمى التدريبات  
المهنية، والدرجة الكلية لمستوى أداء معلمى التدريبات المهنية بصفة عامة بالمدارس الثانوية  
الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث الذى وصل (٨٥%، ٨٢%) على التوالى بمحافظة  
الدقهلية، (٨٣%، ٨٢%) على التوالى بمحافظة أسيوط، وكذلك أيضاً مستوى تقويم توافر  
العوامل الشخصية المؤثرة فى أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية  
نظام السنوات الثلاث الذى وصل إلى (٨٠%) فى محافظة أسيوط، وهذه النسب فقط هى التى  
عند حد الإتقان أو التمكن Mastery لأنها فاقت النسبة المئوية لحد القطع Cut-off Percent  
(٨٠%) إذا تجاوزنا عن حد الكمال إلى حد القطع طبقاً للمقولة الشهيرة (المعلم المتميز، والتميز  
للجميع).

وأخيراً قدم الباحث عدداً من التوصيات والمقترحات التى قد تساعد فى رفع مستوى  
أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية وتطويرها بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية  
نظام السنوات الثلاث تدور حول ستة محاور هى:

أولاً: توصيات تعالج ضعف مستوى أداء معلمى التدريبات المهنية التى يقل مستواها

عن (٦٥%) :

١- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية إضافة ما يلى بدفتر المكتب عند تحضير التدريبات المهنية قبل حصة الورشة:

١/١ الأسئلة التقويمية من خلال وضع استمارة تقويم للمهارات العملية وفق قوائم

التحقق . Check lists.

٢/١ الأنشطة الطلابية التى تخدم العملية التعليمية والتدريبية.

٢- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية الإشراف على الطلبة ومتابعتهم أثناء التدريب فى حصة الورشة، وتوجيههم إلى مراجعة كل طالب لعمل زميله السابق فى ترتيب العمل.

٣- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية تقويم أداء الطلبة فى نهاية حصة الورشة من خلال قوائم التحقيق Check lists للتأكد من اكتسابهم للمهارات المطلوبة، وتسجيل نتائج التقويم بدفتر المكتب.

٤- يجب على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية السعى وراء الإشتراك فى مشروعات رأس المال الدائم متعاوناً على تنفيذ سياسة الدولة (المدرسة كوحدة منتجة).

٥- يجب على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية تنظيم تدريب الطلاب بالورش والمؤسسات الصناعية فى البيئة المحيطة بالمدرسة.

٦- أن يقوم معلمو ومعلمات التدريبات المهنية بالتخطيط لتنظيم زيارات ميدانية لمواقع الإنتاج والتدريب .

٧- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية تنظيم أنشطة مدرسية تضم الطلاب الموهبين مما يشجع غيرهم بالانضمام إلى فريق النشاط على أن يمتد النشاط إلى خارج المدرسة ويفيد البيئة المحيطة.

٨- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية المشاركة فى بعض المهام الإدارية والإشرافية الخاصة بالمدرسة.

٩- ينبغى على معلمى ومعلمات التدريبات المهنية المشاركة فى أعمال سير الامتحانات للوقوف على مستوى الطلاب فى الفرق الأخرى، ومساعدة الإدارة المدرسية فى هذا الشأن.

**ثانياً: توصيات تعالج ضعف مستوى توافر العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمي**

**التدريبات المهنية، والتي يقل مستواها عن (٦٥%) :**

١- توصيات تعالج ضعف مستوى القابلية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية من خلال:

١/١ إتاحة فرص التأهيل الجامعي لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية للوصول بهم إلى مستوى الدرجة الجامعية الأولى، وقد يكون من المفيد أن يكون هذا التأهيل بكلية المعلمين الصناعيين.

٢/١ وضع نظام دائم لتقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية كل فترة زمنية معينة، وتحديد مدى ملائمة معلوماتهم ومهاراتهم للعملية التعليمية والتدريبية في ضوء التقدم التكنولوجي المتسارع.

٣/١ وضع نظام لترقية معلمي ومعلمات التدريبات المهنية، يرتبط بنظام التعليم المستمر، ويفضل أن ترتبط الترقية بالخبرة والحصول على دورات مهنية أو فنية أو شهادات علمية متخصصة.

٤/١ إجراء مسابقات للقراءة الحرة الصيفية لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية، وتقديم جوائز مالية حافزة.

٥/١ التوسع في ترجمات الكتب التربوية والعلمية والعملية للاطلاع على أحدث الإصدارات في المجال التربوي والعلمي.

٢- توثيق العلاقات بين معلمي ومعلمات التدريبات المهنية وأصحاب الورش والمؤسسات الصناعية في البيئة المحيطة من خلال الندوات والزيارات الميدانية حتى يرتفع المستوى المهني والفني لهم، ويتحسن مستوى تعليم وتدريب الطلاب.

٣- ينبغي تنمية الضمير المهني لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية من خلال تنمية إحساسهم الداخلي بالالتزام والإجبار الخلقى الذى يظهر فى التفانى فى العمل والحماس فى أدائه والترحيب قلبياً بالمستحدثات التربوية والعلمية الجديدة.

**ثالثاً: توصيات تتعلق بتدريب معلمي التدريبات المهنية أثناء الخدمة:**

- أن يتدرب معلمو ومعلمات التدريبات المهنية فى التدريب أثناء الخدمة على:

١- وضع أسئلة تقويمية للمهارات العملية وفق قوائم التحقق Check lists من اكتساب المهارات العملية.

- ٢- تنظيم الأنشطة الطلابية، والإشراف عليها.
- ٣- تنظيم السجلات التربوية، والإدارية الخاصة بالمدرسة.
- ٤- المشاركة فى مشروعات رأس المال الدائم.
- ٥- المشاركة فى بعض المهام الإدارية كإدارة طابور الصباح، والإشراف على الفناء أثناء الفسح، أعمال سير الامتحانات.... إلخ
- ٦- المشاركة فى أنشطة مجالس الآباء والمعلمين.
- ٧- إيداع وسائل تعليمية وتدريبية باستخدام الخامات المحلية.
- ٨- وضع خطة تدريبية تغطى أكثر من تمرين عملى وفق رؤية متكاملة.

#### رابعاً: توصيات تتعلق بتطوير تقويم أداء معلمى التدريبات المهنية:

- ١- ينبغى أن تلبى إجراءات تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية الاحتياجات والمستويات والنماذج المعيارية المحلية، والعربية، العالمية.
- ٢- ينبغى ارتباط إجراءات التقويم بالأهداف المحددة للتقويم، وهى رفع مستوى الأداء وتطويره.
- ٣- ينبغى أن تكون اتجاهات القائمون بتقويم أداء المعلم (التوجيه- الإشراف- الإدارة) فى إطار الإجراءات التى تنفذ لرفع مستوى أداء المعلم وتطوير أدائه.
- ٤- يجب الاهتمام بتوسيع مجالات الملاحظة لأداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، وألا تقتصر هذه الملاحظة على الأداء داخل حصة الورشة فقط بل تمتد لتشمل كل ما يتعلق بطبيعة مهنة التدريس/التدريب والنمو المهنى والفنى.
- ٥- ينبغى أن تكون نتائج تحصيل الطلاب، وخصائص المعلم، وفعالية العمل داخل الورشة والمدرسة من البنود الهامة والمؤثرة عند تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية.
- ٦- ينبغى مشاركة (المدرسة والمدرسين الأوائل- ونظار ومديرى المدارس- الموجهين- الطلبة وأولياء امورهم ... وغيرهما) فى عمليات تقويم معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية، وعدم اقتصر تلك العمليات على الموجهين فقط لضمان الدقة والموضوعية والشمول من ناحية، وتجنب السطحية والتعسف من ناحية أخرى.
- ٧- يجب أن تتم عملية تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية علناً وبإحاطة المعلم بكل تفاصيل مراحلها ونتائجها بهدف تحسين مستوى أدائه وتطويره مستقبلاً.

٨- يجب تشجيع معلمى ومعلمات التدريبات المهنية على الاشتراك فى عمليات التقويم الذاتى.

٩- ينبغى إشراك كل من معلمى ومعلمات التدريبات المهنية، والموجهين الصناعيين (العملى) فى دورات ومؤتمرات دورية.

#### خامساً: توصيات عامة:

١- ضرورة العناية باختيار أفضل العناصر للعمل فى مهنة التدريس / التدريب بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى.

٢- ينبغى أن يراعى فى إعداد معلم التعليم الفنى الصناعى، إنشاء مؤسسات متخصصة، تتوافر لديها الورش والمعامل، والأجهزة والمعدات والآلات التى يتطلبها التدريس والتدريب فى هذا النوع من التعليم، بحيث يتخرج قادراً على التدريس والتدريب والعمل فى وقت واحد كما يمكن الاستفادة من خريجى كليات الهندسة، والتكنولوجيا فى التدريس والتدريب بالتعليم الفنى الصناعى، بعد التحاقهم بالدبلوم العامة فى التربية لإعدادهم تربوياً.

٣- ينبغى وضع نظام متعدد لتدريب معلمى ومعلمات التدريبات المهنية أثناء الخدمة، يزيد من كفاءتهم المهنية والفنية، يوفر لهم مصادر الاتصال بالجديد فى تخصصاتهم. ويراعى فى هذا النظام تنوع أشكاله ما بين تدريب إقامى، وتدريب من خلال شبكات الفيديوكونفرانس تستخدم فيه عناصر التطوير التكنولوجى.

٤- ينبغى تفعيل دور التعاون الدولى مع الدول والهيئات المانحة فى مجال التدريب ورفع المهارات واكتساب الخبرات التكنولوجية للتخصصات المختلفة.

٥- يجب على المعنيين والقائمين على عملية تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث استخدام استمارة التقويم المستخدمة فى البحث الراهن (ملحق ٤) فى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية.

#### سادساً: مقترحات لمجالات بحوث أخرى:

أبرز هذا البحث أن هناك حاجة لإجراء بحوث أخرى فى المجالات التالية:

- ١- دراسة نفسية تحليلية لمعلم التدريبات المهنية المتميز بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى.
- ٢- الاحتياجات التدريبية لمعلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالتعليم الثانوى الفنى الصناعى.
- ٣- تصميم برنامج تدريبى لتمكن معلمى ومعلمات التدريبات المهنية من أداء مهام معينة فى مجال محدود.
- ٤- خطة مستقبلية لتأهيل جميع معلمى ومعلمات التدريبات المهنية إلى المستوى الجامعى.
- ٥- إجراء بحوث أخرى لتقويم أداء فئات أخرى من المعلمين فى التعليم الفنى الصناعى أو أنواع أخرى من التعليم.
- ٦- تصميم معايير ومقاييس لجودة الأداء فى العملية التعليمية / التعليمية.



## ثانياً: مستخلص بحث تقويم أداء معلمى التدريبات

### المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية

(بحث ميدانى)

القاهرة مايو ٢٠٠٢

إعداد

د/ مجدى ماهر مسيحه

بشعبة بحوث التعليم الفنى

يستهدف هذا البحث التعرف على واقع مستوى الأداءات التى يقوم بها معلمو ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة فى هذه الأداءات بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث بخمس محافظات (القاهرة- الجيزة- أسيوط- الشرقية- الدقهلية ما هو كائن بالنسبة لما يجب أن يكون لتشخيص جوانب التميز والضعف من أجل رفع مستوى أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية الكائن إلى المستوى الذى يجب أن يكون.

من خلال تطبيق استمارة تقويم الأداء على عينة بلغ قوامها (١٩٦) معلماً ومعلمة للتدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث، وأسفر التطبيق الميدانى والمعالجة الإحصائية عن العديد من النتائج أهمها:

- أن متوسط درجات مستوى تقويم أداء معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث يتراوح ما بين (٥٧,٥٤% : ٧٦,٨٤%) وفق الترتيب التنازلى التالى:

- ١- أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية قبل حصة الورشة بنسبة (٧٦,٨٤%) بتقدير جيد جداً.
- ٢- أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية أثناء حصة الورشة بنسبة (٧٤,٢٣%) بتقدير جيد.
- ٣- أداءات معلمى ومعلمات التدريبات المهنية بعد حصة الورشة بنسبة (٥٧,٥٤%) بتقدير مقبول.

- أن متوسط درجات مستوى تقويم العوامل الشخصية المؤثرة في أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث يتراوح ما بين (٨٠,٧٦%، ٣٤,٨٩%) وفق الترتيب التنازلي التالي:

١- الخصائص الانضباطية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية (٨٠,٧٦%) بتقدير جيد جداً.

٢- الخصائص الشخصية العامة لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية (٧٦,٧%) بتقدير جيد جداً.

٣- السمات الخلقية لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية (٧٦,٢٨%) بتقدير جيد جداً.

٤- العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية (٦٧,٩٧%) بتقدير جيد.

٥- القابلية للتعليم لدى معلمي ومعلمات التدريبات المهنية (٣٤,٨٩%) بتقدير ضعيف.

- أن متوسط درجات مستوى تقويم الأداء بصفة عامة، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء، (الدرجة الكلية) لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية نظام السنوات الثلاث بنسبة إنجاز (٧٠,٣٨%) بتقدير جيد.

أن النسب المئوية الخاصة بالدرجة الكلية لمستوى تقويم الأداء والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء لعينة البحث وصلت إلى (٧٠,٣٨%) في حين أننا نتطلع إلى الوقت الذي يصل فيه مستوى تقويم أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية، والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث إلى نسبة (١٠٠%) أو مستوى التمكن/ الاتقان، وهو حد القطع (٨٠%)، وهذا يلقي الضوء على الرؤية محكية المرجع بصرف النظر عن تفاوت كل من مستويات الأداء والعوامل الشخصية المؤثرة في هذا الأداء لمعلمي ومعلمات التدريبات المهنية.

واختتم البحث بتوصيات ومقترحات لرفع مستوى أداء معلمي ومعلمات التدريبات المهنية وتطويره.

## **Abstract**

### **The Evaluation of the Performance of the Vocational Training Teachers in the Industrial Technical Secondary Schools (A field Study)**

**By: Magdy Maher Messiha, Ph.D.**

**A Researcher at the National Center for Educational  
Research and Development.**

Cairo, May 2002.

This study aims to identify the standard of performance of vocational training teachers and the personal factors that affect their performance in industrial technical secondary schools (three-year system) in five governorates (Cairo, Giza, Asyut, Sharkia and Dakahlia).

#### **Study Results:**

After applying the evaluation of performance form on a sample of 196 vocational training teachers in the industrial technical secondary schools (three-year system), the results were as follows;

- **The average marks of the standard of evaluation of the performance of vocational training teachers ranges between 57.54% and 76.84% according to the following descending order;**
  - (1) The performance of vocational training teachers before the workshop lesson is 76.84% with a very good estimation.
  - (2) The performance of vocational training teachers during the workshop lesson is 74.23% with a good estimation.
  - (3) The performance of vocational training teachers after the workshop lesson is 57.54% with a fair estimation.
- **The average marks of the standard of the personal factors evaluation, affecting the vocational training teachers performance in the industrial technical secondary schools three-year system ranges between 34.89%**

and 80.76% according to the following descending order, The average marks of the performance evaluation standard in general and the personal factors affecting the performance of the vocational training teachers at the industrial technical secondary schools (three-year system) (Performance 70.38% with good estimation.

- (1) The control traits of the vocational training teachers is 80.76% with a very good estimation.
- (2) The general personal traits of the vocational training teachers is 76.7% with a very good estimation.
- (3) The moral traits of the vocational training teachers is 76.28% with a very good estimation.
- (4) The good relationships with the staff of the teaching-learning process is 67.97% with a good estimation.
- (5) The learning ability of vocational training teachers is 34.89% with a poor estimation.

The percentages of the total marks of the performance evaluation standard and the personal factors affecting this performance of the research sample reach 70.38% it is hoped to reach a percentage of 100% or 80% (cut score). This focuses on the criterion referenced vision regardless of the variation of performance standards and the personal factors affecting the performance of the vocational training teachers.

### **Study Recommendations :**

There should be studies for the development of the performance of vocational training teachers.

### ملحقات البحث

ملحق (١): تخصصات التعليم الصناعي بالمدارس الثانوية الصناعية نظام السنوات الثلاث (بنين - بنات).

ملحق (٢): استمارة تقييم المعلم المثالي للعام ٢٠٠٠.

ملحق (٣): نموذج رقم (٤) تقرير كفاية الأداء لشاغلي وظائف التدريس وأخصائي النشاط والخدمات، وباقي الوظائف التخصصية المعادلة لها.

ملحق (٤): استمارة تقويم أداء معلمي التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث.

ملحق (۱)

تخصصات التعليم الصناعي، تخصصات صناعية . تخصصات زراعية  
بالمدرس الثانوية الصناعية نظام السنوات الثلاث

١٠ - تدريبيه و التنظيم  
١١ - اعامه للتعليم الصناعى  
١٢ - اراء الخطه و التنظيم المدرسى

[illegible]

التخصصات الذة عبة :- فصول مشتركة بين وزارة التربية والتعليم وقطاعات الانتاج المختلفة ( شركات - هيئات - وزارات ... الخ )

- ٢ -

م	بنود التقييم	ملاحظات	التقرير
			ممتاز جيد متوسط
٢	مجال العمل	١ - دور إيجابي في محاربة الوباء الفيروسية والإنتزاع الفعال في مجموعات التفرقة المدرسية وتوعية الطلاب بأهمية هذه المجموعات. ٢ - الابتكار والإبداع في مجال عمله والقدرة على استخدام تكنولوجيا التعليم وتدريب الطلاب على الاستفادة منها. ٣ - عدم استخدام العنف والضرب أو الألفاظ الثانية كرسيلة للمقار. ٤ - فترته على توظيف الكتاب المدرسي المقرر. ٥ - فهم المنهج الدراسي وأهدافه وطرق تناوله. ٦ - عيانيته بتحضير وإعداد الدروس ومفاتيح المكتبي والسجلات. ٧ - الاهتمام بتثنية مهارة التفهم والاستيعاب والبحث عن المعلومة لدى التلاميذ بدلاً من الحفظ والتلقين. ٨ - اجادة أساليب تقييم الطلاب ومساعدة العدالة في درجات أعمال السنة. ٩ - اهتمامه بالأنشطة المدرسية خلال العام الدراسي والمناهج الصفية. ١٠ - المشاركة في البرامج التدريبية مع تقديم إبحاث ومقترحات تساهم في رفع المستوى العلمي للطلاب. ١١ - المشاركة في الندوات والمناظرات والاجتماعات الخاصة بالامانة. ..... ١ - التعاون مع إدارة المدرسة والمشاركة في الإشراف وحفظ النظام أثناء اليوم الدراسي. ٢ - المساهمة في حل ما يطرا من مشكلات داخل المدرسة سواء من الزملاء أو من أولياء الأمور. ٣ - الإلمام بالقوانين واللوائح والمقررات والنشرات المنظمة للعمل وسرعة الاستجابة لتبنيها. ٤ - التعاون مع الزملاء في حسم إدارة العمل بجمعاً عن المناقشات والممارسات التي تحقق العمل.	٣ علائقة بإدارة المدرسة وملاحظه
	بنود ترى اللجنة إضافتها		

ج.م.ع.

وزارة التربية والتعليم

مكتب الوزير

التاريخ

المرحلة :

استمارة تقييم المعلم المثالي

للعام ٢٠٠٠

\*\*\*\*

توقيع: بطاقة التعريف:

الاسم/

المحافظة/

الموظف وتاريخه/

التقارير السنوية للمعلمين الآخرين

التوقيع

ثانياً مجال التقييم

م	بنود التقييم	الملاحظات	التقرير
			ممتاز جيد متوسط
١	السمات الشخصية	١ - حسن الخلق وطيب السمعة. ٢ - حسن المظهر. ٣ - قوة الشخصية والوزان النفسي والاندفاعي واعتداله بكرامته وحقه بنفسه. ٤ - انضباطه في عمله والتزامه بمواعيد الحضور والانصراف وتفرغه لإحيائه على أتم وجه. ٥ - معاملته للأولياء، بالحب والتقدير. ٦ - إعطاء القدرة والمثل الأعلى للطلاب في السلوك والعمل. ٧ - الثقافة وسعة الاطلاع والحرص على تزويده الطلاب بكل جديد في مجال التخصص. ٨ - تقبل النقد والتوجيه بصدر رحب سعيًا إلى ما هو أفضل. .....	بنود ترى اللجنة إضافتها

- ٤ -

٢ م	بنود التقييم	العناصر	التقرير	
			ممتاز	جيد
٥	علاقته بمجالس الآباء والجميع المحيط	١ - التعاون مع مجالس الآباء وتعزيز دورها في إبراز العملية التعليمية.		
		٢ - تفعيل دور الأسرة في معارضة المدرسة على أداء رسالتها والمشاركة في اللقاءات الدورية بين الآباء والمعلمين.		
		٣ - دعم المشاركة المجتمعية في الاهتمام بخدمة المدرسة.		
		٤ - المساهمة في العمل التطوعي داخل وخارج المدرسة كمن يشارك في مشروع محو الأمية تطوعاً وبعاطفة.		
		.....		
	بنود ترى اللجنة إيجابياتها			
إجمالي التقدير - رات عددية				

## أعضاء اللجنة

### التوقيع

### الاسم

- ١ - رئيسة المدرسة
- ٢ - ناظر المدرسة
- ٣ - وكيل المدرسة
- ٤ - الموجه الأول
- ٥ - مدير المرحلة
- ٦ - عضو مجلس الآباء
- ٧ - عضو مجلس الآباء
- ٨ - رئيس اتحاد الطلاب

رئيس اللجنة

- ٣ -

٢ م	بنود التقييم	الخصائص	التقرير	
			ممتاز	جيد
٤	علاقته بتلاميذه	٥ - القدرة على خلق صف ثان بنسبة قدرات المدرسين الجدد ولرشادهم وتدريبهم وعرض التجارب الناجحة أمامهم.		
		١ - التعاون مع أعضاء التوجيه الفني للمادة واللائحة بتوجيهاتهم.		
		.....		
		١ - توعية الطلاب وتغيير عقولهم من أي فكر متطرف أو سلوك منحرف يتعارض مع مصالح الوطن ومبادئ الدين الحنيف.		
		٢ - توعية الطلاب وحمايتهم من الوقوع أسرى للممارات السيئة ونقصهم بمضارها.		
	بنود ترى اللجنة إيجابياتها	٣ - تشجيع الطلاب في التعبير عن آرائهم بجدية واحترام الرأي والرأي الآخر لتوفير الجو الديمقراطي في المدرسة.		
		٤ - مراعاة الفروق الفردية للتلاميذ لوعي الطلاب التقنيين والمبرزين وذوي الاحتياجات الخاصة.		
		٥ - تعميق الشعور لدى الطلاب بالانتماء والولاء للوطن.		
		٦ - غرس الوعي البيئي والصحي في نفوس الطلاب والاهتمام بالبيئة المحيطة وحمايتها من التلوث والحرس على نظافتها وتجميل المدرسة داخل الفصول وخارجها والعمل على تحقيق شغل مدرسة جيدة ونظيفة ومتطورة.		
		٧ - توعية الطلاب بقيمة الوقت واستغلال أوقات الفراغ الاستغلال الأمثل في كل ما هو مفيد ومفيد للفرز والجمع.		
	بنود ترى اللجنة إيجابياتها	٨ - توفير الامتثال للتلاميذ والشعور بالامان والبعد عن القلق والانفعال النفسي.		
		٩ - التفاعل بينه وبين الطلاب من خلال المشاركة في جماعات النشاط المختلفة وادوات التغيير المطلوب في سلوكهم في إطار أهداف العملية التعليمية.		
		.....		
		.....		
		.....		



## ملحق (٣)

### وزارة التربية والتعليم

#### إدارة الساحل التعليمية

نموذج رقم ( ٤ )

تقرير كفاية الأداء لشاغلي وظائف التدريس

وأخصائى النشاط واتخذ مات وياقى الوظائف التخصصية المعادلة لها

عن الفترة من ٢٠٠٠ / / حتى ٢٠٠٠ / /

أولاً - بيانات من واقع ملف خدمة العامل :

الاسم /

تاريخ الميلاد : الإدارة التى يعمل بها :

الدرجة وتاريخها : تاريخ التعيين :

المؤهلات الدراسية :

الوظيفة التى يشغلها :

الدورات التدريبية :

إجازات الدورات التدريبية :

بيانات أخرى :

ثانياً - بيانات تتعلق بمعرفة العامل نفسه :

الأعمال البارزة التى قام بها خلال فترة التقرير :

نواحي التقدير المادية والأدبية للأعمال المعتمدة خلال فترة التقرير :

### ثالثاً - قياس كفاية الأداء :

عناصر التميز أو التميز	التقدير				الدرجة القصوى	عناصر التقويم
	الرئيس الأعلى	المدير المولى	الموظف الأرقام	الموظف الأرقام		
	الأرقام	الأرقام	الأرقام	الأرقام	٢٠	أولاً - أداء العمل ومستواه :
					٢٥	- كمية العمل ...
						- درجة إتقان العمل ...
						ثانياً - القدرات الإدارية والقيمية :
						- القدرة على تنفيذ
						المعلومات والمهارات ...
						- القدرة على البحث والتحليل
						- القدرة على التصرف
						وتحمل المسؤولية ...
						ثالثاً - المهارات السلوكية :
						- علاقات العمل ...
						- الانضباط ...
						المجموع ...
						مرتبة التقدير ...
						التوزيع ...

الهيئة العامة للتعليم المتابع الأمانة العامة ٢٠٠١ - ٢٠٠٠

عرض على لجنة شئون العاملين ووافقت على تقدير الكفاية بمرتبة :

يعتمد

رئيس لجنة شئون العاملين

#### • عناصر التقييم:

- الإنجازات أو الأعمال التي تجاوزت معدلات أداء العمل وبالجودة المطلوبة وفي التوقيت المناسب .

- الجهد المبذور في تحديد المشكلات التي تعوق سير العمل وسدس الإسهام في علاجها أو اقتراح حلول عملية لها وما يسر أداء الخدمات للمواطنين .

- الإسهامات التي حققها العامل وأدت إلى تطوير في أنظمة العمل وأساليبه وإجراءاته أو تخفيض نفقاته .

- أن تبرز إنجازات وإسهامات العامل قدراته الفاتحة في مجال عمل الوظيفة وسلوكياته الإيجابية مع الزملاء والمرؤسين والتعاملين مع الوحدة .

- مدى الانضمام في العمل واستخدام الحق في الإجازات وعدم ترويع أية جرائم تأديبية .

#### • عناصر الضعف :

- أن يكون إنجاز أو إنتاج العامل دون المستوى أو المعدل العادي للأداء طبقا لمعدلات الأداء المحددة وأن يكون متنادا للتأخير في الإنجاز عن التوقيتات المحددة .

- أن يكون أداء العامل مشعرا بالأخطاء والتجاوزات رغم تنبيهه إلى ذلك وإخطاره بأوجه النقص في أدائه نتيجة للقياس الدوري للعمل .

- ما ثبت من ملاحظات الزملاء أو شكاوى الزملاء والمرؤسين والتعاملين مع الوحدة .

- سوء استخدام أدوات العمل والإمكانات المادية المتاحة .

- الإجراءات التأديبية الموقعة .

• لا يعتبر من قبيل الأسباب المحددة للاعتياز أو الضعف ذكر عبارات عامة أو مرسلة،  
مثل : ( متفان في عمله - قيادة فعالة - أداءه يتسم بالضعف ..... ) .

ولما يتعين أن تكون الأسباب المؤدية للاعتياز أو الضعف محددة ومستمدة من وقائع ثابتة في ملفات الخدمة أو السجلات المدة لهذا الغرض أو التقارير والأوراق الرسمية .

• إن عدم الالتزام بالصوابط المقررة بالقانون واللائحة التنفيذية وما ورد بالكتاب الدوري رقم ٨ لسنة ١٩٩٢ عند وضع تقارير الكفاية يعتبر مخالفا لحكم القانون ولا يجوز اعتمادها .

#### نموذج رقم ( ٤ )

تقرير كفاية الأداء لشاغلي وظائف التدريس  
وأخصائي النشاط والخدمات وياقي الموظفين  
المتخصصة المعادلة لها

عن الفترة من / / ٢٠٠٠ حتى / / ٢٠٠٠

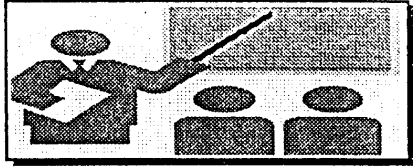
تقرير عام ٢٠٠٠

الاسم /

الوظيفة :

المدرسة :

الإدارة :



ملحق (٤)

جمهورية مصر العربية  
وزارة التربية والتعليم  
المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية  
شعبة بحوث التعليم الفني  
قسم التعليم الصناعي والتكنولوجيا

مسلسل

٢٥	٢٤	٢٣	٢٢	٢١	٢٠	١٩	١٨	١٧	١٦	١٥	١٤	١٣	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

استمارة تقويم

إعداد

دكتور/ مجدى ماهر مسيحه  
بالمركز القومي للبحوث التربوية والتنمية

أداء معلمى التدريبات المهنية بالمدارس الثانوية

الفنية الصناعية نظام السنوات الثلاث

القسم الأول : بطاقة التعارف :

١- المحافظة :	٢- المديرية التعليمية :
٣- الإدارة التعليمية :	٤- المدرسة :
٥- نوع المدرسة : بنين ( ) بنات ( )	٦- الفترة : صباحية ( ) مسائية ( ) يوم كامل ( )
٧- التخصص الصناعى :	٨- عملى ( ) نظرى وعملى ( )
٩- اسم المعلم :	١٠- العنوان :
١١- التليفون :	١٢- تاريخ الميلاد : / /
١٣- النوع : ذكر ( ) أنثى ( )	١٤- الحالة الاجتماعية : أعزب ( ) متزوج ( ) متزوج ويعول ( ) مطلق / أرمل ويعول ( )
١٥- المؤهلات العلمية (الدراسية) وتواريخها :	١٦- تاريخ التعيين :
١٧- الدرجة المالية وتاريخها :	١٨- الوظيفة الحالية :
١٩- رقم القيد بكتابة المهن التعليمية :	٢٠- رقم القيد بكتابة التطبيقات :
٢١- رقم بطاقة التأمين الصحى :	٢٢- عدد سنوات الخبرة فى الوظيفة الحالية : أقل من ٥ سنوات ( ) من ٥ : ١٠ سنوات ( ) أكثر من ١٠ سنوات ( )
٢٣- التقارير السنوية للعاملين الآخرين :	٢٤- الجراءات التى وقعت خلال العام :
٢٥- حضور برامج التدريب وتناجزها :	

القاهرة

مايو ٢٠٠٢ م

## القسم الثاني

### تعليمات استخدام استمارة تقويم أداء معلم التدريبات المهنية

#### بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى

#### نظام السنوات الثلاث

- يمكن أن تتحدد التعليمات الخاصة باستخدام هذه الاستمارة على النحو التالى :
- ١ - تهدف هذه الاستمارة إلى تقويم أداء معلم ومعلمات التدريبات المهنية بمدارس التعليم الثانوى الفنى الصناعى نظام السنوات الثلاث من خلال ملاحظة هذا الأداء، وذلك فى ضوء أربعة محاور هى (أداءات يقوم بها المعلم قبل حصة الورشة، أداءات يقوم بها المعلم أثناء حصة الورشة - أداءات يقوم بها المعلم بعد حصة الورشة - العوامل الشخصية المؤثرة فى أداءات معلم التدريبات المهنية وتتضمن قابليته للتعلم، العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية، الخصائص الشخصية لمعلم التدريبات المهنية وتشمل الخصائص العامة لشخصية المعلم، الخصائص الانضباطية لشخصية المعلم، الخصائص الخلقية لشخصية المعلم).
  - ٢ - عدم إطلاع المعلمين موضوع الملاحظة على بنود الاستمارة حتى لا يؤثر هذا على أدائهم التدريبي.
  - ٣ - تتم الملاحظة من حضور طابور الصباح واصطحاب الطلاب إلى بداية حصة الورشة حتى نهايتها.
  - ٤ - يجب توافر الدقة فى الملاحظة، حيث أن المعلومات التى سيتم جمعها عن طريق استمارة التقويم سيتم التحقق منها، ومن مدى صدقها عن طريق مصادر أخرى غير هذه الاستمارة، وبطرائق معينة من خلال بنود هذه الاستمارة.
  - ٥ - يجب تسجيل الدرجات المناسبة لكل بند يتم ملاحظته أثناء القيام بعملية الملاحظة، وفى حالة عدم التمكن من ذلك، يتم تسجيل الدرجة بعد الملاحظة مباشرة.
  - ٦ - يجب الاطلاع على كراسة تحضير المعلم للتأكد من إعداد تحليل شامل للمقرر فى مقدمة الدفتر وتوزيعه على أشير السنة، واهتمامه بالإعداد الجيد للتدريبات المهنية، ويتضمن إعداد التدريب العملى ملخصاً موجزاً وافياً لعناصر البند الخامس فى المحور الأول الخاص بأداءات يقوم بها المعلم قبل حصة الورشة. ثم معرفة ماقطع من المقرر.
  - ٧ - فحص أعمال الطلاب للتمارين العملية، لمعرفة مدى اهتمام المعلم بتصحيح التمارين للطلاب، والتزامه بدقة وجودة التدريب والانتاج.
  - ٨ - يجب الاطلاع على اختبارات الشهور التى يجريها المعلم لمعرفة أنماط الأسئلة ومناسبتها لمستوى الطلاب. ثم دقته فى تقدير الدرجات ومطابقتها على دفتر المكتب.
  - ٩ - يجب الاطلاع على دفاتر النشاط المرتبطة بالتدريبات المهنية، ومتابعة الخطة، وما تم تنفيذه.
  - ١٠ - يجب زيارة القائم بأعمال التقويم لمكتبة المدرسة والاطلاع على دفاتر استعارات المدرسين والطلاب ليتعرف على مدى إقبالهم على الاستعارة، وتوجيه المعلمين إلى قراءة بعض الكتب التى تزيد من معلوماتهم وتفيدهم فى تخصصهم، وفى طرائق التدريب الحديثة، ومن ناحية أخرى فحص عينه من الأبحاث التى يعدها الطلاب المرتبطة بالتدريبات المهنية لتخصصه.
  - ١١ - ينبغى أن يناقش القائم بأعمال التقويم المعلم على انفراد فى ملاحظاته، وأن يكون رائده التوجيه والإرشاد، وأن يستمع إلى وجهه نظر المعلم.

- ١٢ - يجب توجيه المعلمين إلى العمل على تنظيم رحلات وزيارات ميدانية لبعض المؤسسات الصناعية والإنتاجية، وفي هذا مشاركة لخبرات وتجارب الآخرين، والتعرف على آليات السوق الحديثة.
- ١٣ - يجب توجيه المعلم إلى ضرورة الإسهام في المعارض التي تقام عادة في آخر العام الدراسي بعينات من إنتاج نشاطهم.
- ١٤ - متابعة جيود المعلم في تحقيق الانضباط والنظام العام ومواظبة الطلاب، ثم العناية بالورشة والنظافة بصفة خاصة، وأثر كل ذلك في العملية التربوية.
- ١٥ - يجب توجيه المعلم إلى ضرورة الاشتراك في مشروعات رأس المال الدائم تمشيا مع سياسة الدولة (المدرسة كوحدة منتجة).
- ١٦ - يحسن أن يكون التقويم مفتوحا ولا ينتهي في الزيارة. وفي نهاية التقويم يعقد السيد القائم بأعمال التقويم اجتماعيا مع السادة المعلمين لمناقشة الإيجابيات والسلبيات، وتقديم الحلول والمقترحات بروح الأسرة الواحدة.
- ١٧ - كتابة تقرير مفصل في دفتر الزيارات بالمدرسة يحدد مستوى المعلمين والطلاب لإبراز نواحي القوة والضعف، والمقترحات العملية لتحسين الأداء.
- ١٨ - التقدير الصادق السليم المتزن من جانب القائم بعملية التقويم يعد من الأمور الهامة التي توجه العملية التعليمية/التعلمية، وتؤثر فيها تأثيرا كبيرا وتقودها في الاتجاه المنشود.
- ١٩ - وتتحدد عناصر التميز، وعناصر الضعف على سبيل المثال وليس الحصر كما يلي:

#### أ - عناصر التميز:

- الإنجازات أو الأعمال التي تجاوزت معدلات أداء العمل، وبالجودة المطلوبة في التوقيت المناسب.
- الجيد الملموس في تحديد المشكلات التي تعوق سير العمل، ومدى الإسهام في علاجها أو اقتراح حلول عملية لها وبما ييسر أداء جيد للطلاب.
- الإسهامات التي حققها المعلم وأدت إلى تطوير في أنظمة العمل وأساليبه وإجراءاته أو ترشيده الخامات والأجهزة والمعدات.
- أن تبرز إنجازات وإسهامات المعلم الفائقة في مجال عمله وسلوكياته الإيجابية مع الرؤساء والمرؤوسين والطلاب وأولياء أمورهم.
- مدى الانتظام في العمل، واستخدام الحق في الاجازات، وعدم توقيع أية جزاءات تأديبية.

#### ب - عناصر الضعف:

- أن يكون إنجاز أو إنتاج المعلم دون المستوى أو المعدل العادي للأداء طبقا لمعدلات الأداء المحددة، وأن يكون معتادا للتأخير في الإنجاز عن التوقيينات المحددة.
- أن يكون أداء المعلم منسوبا بالأخطار والتجاوزات رغم تنبيهه إلى ذلك وإخطاره بأوجه التصور في أدائه نتيجة التقويم الدوري للعمل.
- ما ثبت من ملاحظات الرؤساء أو شكوى الزملاء والمرؤوسين والطلاب وأولياء أمورهم.
- سوء استخدام أدوات العمل والإمكانات المادية المتاحة.
- الجزاءات التأديبية الموقعة.

٢٠ - إرشادات عامة :

لا يعتبر من قبيل الأسباب المحددة للامتياز أو الضعف ذكر عبارات عامة أو مرسلات مثل :

- متفاني في عمله.
- قيادة فعالة.
- أدائه يتم بالعنف.

وانما يتعين أن تكون الأسباب المؤدية للامتياز أو الضعف محددة ومستمدة من الواقع، وثابتة في ملفات الخدمة أو السجلات المعدة لهذا الغرض أو التقارير والأوراق الرسمية.

فيما عدا ذلك يمثل عدم الالتزام بالضوابط المقررة واللائحة التنفيذية ومما ورد بالكتاب الدوري رقم ٨ لسنة ١٩٩٢م عن وضع تقارير الكفاية ويعتبر مخالفاً لحكم القانون ولا يجوز اعتمادها.

٢١ - طريقة حساب مرتبة الكفاية / التقدير العام لمعلم التدريبات المهنية :

يوجد أمام كل عبارة من بنود الاستمارة خمسة مستويات للأداء الأول يمثل الأداء الضعيف، ودرجة (١)، والثاني يمثل الأداء المقبول، ودرجته (٢)، والثالث يمثل الأداء الجيد، ودرجته (٣)، والرابع يمثل الأداء الجيد جداً، ودرجته (٤)، والخامس والأخير يمثل الأداء الممتاز، ودرجته (٥)، ويجب على الملاحظ أن يضع علامة (✓) أمام العبارة في العمود الذي يراه القائم بأعمال التقويم للأداء في الخانة المخصصة لذلك.

ويبين الجدول التالي طريقة حساب مرتبة الكفاية / التقدير العام لمعلم التدريبات المهنية :

جدول

يوضح طريقة حساب مرتبة الكفاية / التقدير العام لمعلم التدريبات المهنية

التقدير العام	الدرجة	النسبة %
ضعيف	أقل من ٢١٠	أقل من ٥٠%
مقبول	٢١٠ - ٢٧٢,٥	٥٠% - ٦٤,٩%
جيد	٢٧٣ - ٣١٤,٥	٦٥% - ٧٤,٩%
جيد جداً	٣١٥ - ٣٥٦,٥	٧٥% - ٨٤,٩%
ممتاز	٣٥٧ - ٤٢٠,٠	٨٥% - ١٠٠%

التسمة الثالث : مجال التقويم :

ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول	ضعيف	بنود وعناصر تقويم الأداء
					أولاً : أداءات يقوم بها المعلم قبل حصة الورشة :
					١- أن يتقن المهارات الخاصة ببعض المجالات التي تتطلبها التدريبات التي سيقوم بتدريب الطلاب عليها وهي :
.....	.....	.....	.....	.....	١/١ الرسم الهندسي والصناعي.
.....	.....	.....	.....	.....	٢/١ الخامات والمعدات.
.....	.....	.....	.....	.....	٣/١ المقاييس وحساب التكاليف.
.....	.....	.....	.....	.....	٤/١ تكنولوجيا أشغال الورش.
.....	.....	.....	.....	.....	٥/١ طرائق التدريب المناسبة التي تؤدي إلى أداء متميز.
					٢- أن يتقن مهارات تحديد متطلبات التدريبات المهنية للطلاب على هذا التدريب من :
.....	.....	.....	.....	.....	١/٢ الخامات.
.....	.....	.....	.....	.....	٢/٢ الأدوات.
.....	.....	.....	.....	.....	٣/٢ الأجهزة.
.....	.....	.....	.....	.....	٤/٢ النماذج ووسائل الإيضاح واللوحات الإرشادية والكتالوجات.
					٣- أن يتقن المهارات التي تتعلق بأساليب استثمار الخامات والأدوات والأجهزة من خلال :
.....	.....	.....	.....	.....	١/٣ مهارة تحديد الغرض منها.
.....	.....	.....	.....	.....	٢/٣ مهارة إجراء عمليات الفك والتركيب حسب الأصول الفنية.
.....	.....	.....	.....	.....	٣/٣ مهارة إجراء عمليات التشغيل ، ومراجعة تعليماتها من الكتالوجات الخاصة بها.
.....	.....	.....	.....	.....	٤/٣ مهارة إجراء عمليات الصيانة والإصلاح قبل أو أثناء أو بعد حصة الورشة.
.....	.....	.....	.....	.....	٤ - الالتزام بالمنهج المقرر وفق الخطة الزمنية المحددة.
					٥- أن يعد ملخصاً موجزاً للتدريبات (ملخص سبوري يسجل بدفتر المكتب) يتضمن :
.....	.....	.....	.....	.....	١/٥ أهداف التدريب العملي في حصة الورشة.
.....	.....	.....	.....	.....	٢/٥ الخامات والأدوات والأجهزة المطلوبة لتحقيق الأهداف.
.....	.....	.....	.....	.....	٣/٥ خطوات التدريب في حصة الورشة.
.....	.....	.....	.....	.....	٤/٥ طريقة التدريب المناسبة لقدرات واستعدادات الطلاب.
.....	.....	.....	.....	.....	٥/٥ الوسائل المساعدة في التدريب من (وسائل إيضاح - نماذج - لوحات إرشادية - كتالوجات).
.....	.....	.....	.....	.....	٦/٥ الأنشطة الطلابية.
.....	.....	.....	.....	.....	٧/٥ أسئلة تقويمية.

ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول	ضعيف	بنود وعناصر تقويم الأداء
					<b>ثانياً : أداءات يقوم بها المعلم أثناء حصة الورشة :</b>
.....	.....	.....	.....	.....	١ - حصر حالات غياب وتأخير الطلاب في كل حصة بدقة وتسجيلها بدفتر المكتب.
.....	.....	.....	.....	.....	٢ - تنظيم المهام اللازمة للتدريب في حصة الورشة وهي : ١/٢ توزيع الطلاب على أماكنهم في الورشة. ٢/٢ توزيع الخامات والأدوات والأجهزة لكل طالب أو مجموعة حسب متطلبات الموقف التدريبي.
.....	.....	.....	.....	.....	٣ - توضيح الأهداف المطلوبة من الطلاب لتنفيذ التمرين.
.....	.....	.....	.....	.....	٤ - إزالة الخوف والرهبة من نفوس الطلاب عند استخدام الأجهزة والآلات.
.....	.....	.....	.....	.....	٥ - شرح خطوات العمل المطلوبة من الطلاب لتنفيذ التمرين.
.....	.....	.....	.....	.....	٦ -حث دافعية الطلاب من خلال ربط موضوع التدريبات باهتماماتهم وميولهم وقدراتهم.
.....	.....	.....	.....	.....	٧ - إتاحة الفرصة للطلاب لممارسة التدريب بأنفسهم.
.....	.....	.....	.....	.....	٨ - الإشراف على الطلاب ومتابعتهم أثناء التدريب وتوجيههم إلى : ١/٨ مراعاة احتياطات الأمن الصناعي ، والسلامة المهنية. ٢/٨ الأخطاء الواجب تجنبها. ٣/٨ استخدام الخامات الأدوات والأجهزة بطريقة اقتصادية. ٤/٨ الالتزام بدقة وجودة التدريب / الإنتاج . ٥/٨ مراجعة كل طالب لعمل زميله السابق له في ترتيب العمل.
.....	.....	.....	.....	.....	٩ - تقويم أداء الطلاب في آخر حصة الورشة للتأكد من اكتسابهم للمهارات المطلوبة وتسجيل نتائج التقويم بدفتر المكتب.
					<b>ثالثاً : أداءات يقوم بها المعلم بعد حصة الورشة :</b>
.....	.....	.....	.....	.....	١ - تنظيم مجموعات من الطلاب للقيام بعدد أعمال تحت إشراف المعلم هي : ١/١ استلام مشغولات الطلاب لتخزينها. ٢/١ إعادة وضع الأدوات والأجهزة في أماكنها. ٣/١ الكشف الدوري على الأجهزة والآلات وتحديد الأعطال ، وإصلاحها. ٤/١ تنظيف الورشة.
.....	.....	.....	.....	.....	٢ - إبلاغ هيئة الأبنية التعليمية بالأعطال الجسيمة لعمل الصيانة والإصلاح اللازم.
.....	.....	.....	.....	.....	٣ - تنظيم جماعات النشاط المدرسي الطلابية.
.....	.....	.....	.....	.....	٤ - الاشتراك مع إدارة المدرسة في الأعمال الإدارية ، والإشرافية ، والتنظيمية، وأعمال سير الامتحانات.
.....	.....	.....	.....	.....	٥ - تنظيم تدريب للطلاب في إحدى الورش الصناعية في المنطقة المحيطة بالمدرسة.
.....	.....	.....	.....	.....	٦ - تنظيم رحلات وزيارات ميدانية لبعض المؤسسات الصناعية والإنتاجية في المجتمع المحلي.
.....	.....	.....	.....	.....	٧ - الاشتراك في مشروع رأس المال الدائم (المدرسة كوحدة منتجة).



ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول	ضعيف	بنود وعناصر تقويم الأداء
					<p>رابعاً : العوامل الشخصية المؤثرة في أداءات معلم التدريبات المهنية هي :</p> <p>أعتقد أن أداءات معلم التدريبات المهنية تتأثر بشخصيته من خلال :</p> <p>١ - قابليته للتعلم :</p> <p>١/١ حضور برامج التدريب المستمر أثناء الخدمة التي تنظمها (الإدارة - المديرية - الوزارة) ..</p> <p>٢/١ مواصلة التعليم في دراسات عليا (تحسب لحملة المؤهلات العليا).</p> <p>٣/١ القراءة والاطلاع في الكتب والمجلات العلمية الحديثة.</p> <p>٤/١ المشاركة في ندوات ومؤتمرات نقابة المهن التعليمية للاستفادة منها مهنيًا.</p> <p>٥/١ المشاركة في برامج التدريب بنقابة التطبيقيين للاستفادة منها فنيًا .</p> <p>٦/١ الاشتراك في المؤتمرات والندوات العلمية.</p> <p>٧/١ الرحلات والزيارات لمواقع التدريب الإنتاجي.</p> <p>٢ - العلاقات الطيبة مع أطراف العملية التعليمية / التعليمية الآتي بيانهم :</p> <p>١/٢ الطلاب.</p> <p>٢/٢ المعلمين / الإداريين / الفنيين / العمال .</p> <p>٣/٢ الرؤساء.</p> <p>٤/٢ أولياء الأمور.</p> <p>٥/٢ أصحاب الورش الصناعية المحيطة بالمدرسة.</p> <p>٦/٢ أصحاب المؤسسات الصناعية والإنتاجية بالمجتمع المحلي.</p> <p>٣ - بعض الخصائص الشخصية لمعلم التدريبات المهنية هي :</p> <p>أ - الخصائص العامة لشخصية المعلم :</p> <p>١ - حسن الهندام والمظهر.</p> <p>٢ - حسن الخلق وطيب السمعة.</p> <p>٣ - سريع البديهة.</p> <p>٤ - يمتلك روح الفكاهة والدعابة.</p> <p>٥ - قوة الشخصية.</p> <p>٦ - الاتزان النفسي والانفعالي.</p> <p>٧ - اعتزازه بكرامته وثقته بنفسه.</p> <p>٨ - الدقة في تقدير الأمور.</p> <p>ب - الخصائص الانضباطية لشخصية المعلم :</p> <p>١ - الانتظام في الحضور والانصراف في المواعيد المقررة.</p> <p>٢ - حضور طابور الصباح.</p> <p>٣ - حفظ النظام داخل المدرسة ، واصطحاب الطلاب إلى الورش.</p> <p>٤ - عدم تعرضه للتحقيق ، وتوقيع الجزاء التأديبي أو الجنائي عليه.</p>

ممتاز	جيد جداً	جيد	مقبول	ضعيف	بنود وعناصر تقويم الأداء
					٥ - عدم ارتكاب مخالفات قانونية مثل : ١/٥ الاستخدام السيئ للحق في الاجازات. ٢/٥ الضغط على الطلاب لأخذ الدروس الخصوصية. ٣/٥ التلغظ بألفاظ نابية للطلاب. ٤/٥ التدخين داخل حصة الورشة أو المدرسة.
					٦ - عدم تناول الطعام أثناء وجود الطلبة. ٧ - عدم عمل أى صداقات غير محترمة مع بعض الطلبة تسهر من احترام وكرامة المعلم.
					ج - الخصائص الخلقية لشخصية المعلم هي : ١ - يقدر الوقت مع الحماس للعمل. ٢ - يستفيد من النقد الموضوعى فى تطوير أدائه. ٣ - يتحمل المسؤولية فى نطاق عمله. ٤ - يتقبل الأفكار الجديدة المبتكرة. ٥ - يعدل فى التعامل مع الطلاب. ٦ - يرغب فى تدريب الطلاب ورفع مستواهم المهارى. ٧ - يتعاون مع زملائه ، ويساعدهم فى أداء العمل. ٨ - يحب عمله ويتفان فى أدائه.
					المجموع الكلى لمستوى التقديرات.
					المجموع الكلى لبنود عناصر تقويم الأداء.
					مرتبة الكفاية / التقدير العام للمعلم.
					توقيع القائم بأعمال التقويم (الرئيس المباشر).

القسم الرابع : التقدير العام لتقويم أداء معلم التدريبات المهنية لعام / ٢٠٠٢

تقدير								النهاية العظمى	مجال التقويم
مدير المدرسة		موجه التخصص		وكيل التخصص		المدرس الأول			
بالأرقام	بالحروف	بالأرقام	بالحروف	بالأرقام	بالحروف	بالأرقام	بالحروف		
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	١٠٥	أولاً : أداءات قبل حصة الورشة.
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	٧٠	ثانياً : أداءات أثناء حصة الورشة.
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	٥٠	ثالثاً : أداءات بعد حصة الورشة.
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....		رابعاً : العوامل الشخصية المؤثرة في أداءات المعلم :
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	٣٥	١ - القابلية للتعلم.
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	٣٠	٢ - العلاقات الطيبة.
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....		٣ - الخصائص الشخصية :
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	٤٠	أ - خصائص عامة.
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	٥٠	ب- خصائص انضباطية.
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	٤٠	ج- خصائص خلقية.
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	٤٢٠	المجموع الكلى
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....		مرتبة الكفاية / التقدير العام
.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....	.....		توقيع الرؤساء

نتيجة التقويم النهائي : قدرت كفاية المعلم : ( ) درجة بمرتبة / بتقدير عام ( )  
وفيما يلي عرض لمحدد لعناصر التميز ، والضعف وأخيراً بعض التوصيات والمقترحات للحد من عناصر الضعف ،  
وتدعيم عناصر التميز لرفع مستوى أداء معلم التدريبات المهنية وتطويره :  
أولاً : عناصر التميز :

.....  
.....  
.....

ثانياً : عناصر الضعف :

.....  
.....  
.....

ثالثاً : توصيات ومقترحات للحد من عناصر الضعف ، وتدعيم عناصر التميز :

.....  
.....  
.....

المدرس الأول المشرف      وكيل التخصص      موجه التخصص      مدير المدرسة

عرض التقرير على لجنة شئون العاملين و قدرت كفاية المعلم ( ) درجة بمرتبة ( ) .  
توقيع رئيس اللجنة

تحريراً في / / ٢٠٠٢



رقم الإيداع ٢٠٠٢/١١٦٢٠

الترقيم الدولي : I.S.B.N

977- 317- 108 - 6

طبع بمطبعة  
المركز القومي للبحوث التربوية والتنمية  
البرج الشهابي ١٢ في واكت من في الجمهورية - القاهرة

